财务共享模式下财会监督的转型策略

唐莉
中国华电集团有限公司财务共享西南分中心
DOI:10.12238/ej.v8i10.3026

[摘　要] 目前,随着财务共享模式的不断推进,使得传统的财会监督体系常常引起企业资金周转效率降低、统计误差频繁出现等问题,进而导致经济效益降低,因此为提高企业在市场上的竞争力与影响力,必须加速推进财会监督转型。通过财会监督快速转型,有助于维护企业资金周转安全性与稳定性、确保财务信息准确性与可靠性、减少违法行为发生频率、提高企业运营质量与经济收益,进而促进企业现代化建设与可持续发展。因此,有必要积极探索财务共享模式下财会监督的转型策略。
[关键词] 财务共享模式；财务转型；财务管理方式；企业可持续发展
中图分类号：F540.58　文献标识码：A

Transformation strategy of financial supervision under the financial sharing model

Li Tang
Financial Sharing Southwest Sub-center of China Huadian Corporation

[Abstract] Currently, as the financial sharing model continues to advance, traditional financial supervision systems often lead to issues such as reduced capital turnover efficiency and frequent statistical errors, which in turn result in a continuous decline in economic benefits. To enhance the competitiveness and influence of enterprises in the market, it is imperative to accelerate the transformation of financial supervision. The rapid transformation of financial supervision helps maintain the safety and stability of enterprise capital turnover, ensures the accuracy and reliability of financial information, reduces the frequency of illegal activities, and improves the quality of enterprise operations and economic returns, thereby promoting the modernization and sustainable development of enterprises. Therefore, it is necessary to actively explore the transformation strategies of financial supervision under the financial sharing model.
[Key words] financial sharing model; financial transformation; financial management approach; corporate sustainable development

引言

在全面深化改革与社会主义现代化建设的时代环境下,企业竞争激烈程度日渐加剧。部分企业为了提高经济效益,已经开始寻找财务共享模式下财会监督的转型策略,希望借此增强企业资金管理与监督能力、减少财务运营风险与事故发生频率,进而提高资金运营效率与质量。但目前财务共享模式下财会监督的转型方法,依旧存在财会监督组织架构有待完善、监督人员转型能力不足等问题,想要继续推动财会监督顺利转型,企业必须加大改革力度,从工作权限、工作流程、管理人员等角度进行转型。

1 企业财会监督的意义

企业财会监督是维护企业资金安全与稳定、保障财务数据真实与准确、确保企业合法经营、提高经济效益的关键因素,对保障企业资金正常周转、项目顺利运营至关重要。

1.1维护企业资金安全与稳定

企业日常运营时,财务部门可以利用财会监督实时监督资金流动金额与方向,以免出现企业资产非法转移、运营资金不足、可用资产浪费等问题。同时,工作人员也可以通过财会监督检查企业固定资产或仓库资源等非流动资产具体情况,以便财务部门充分掌握资产的丢失、浪费、分配不均匀等问题,进而采取有效措施解决这些问题,保障企业资金周转安全性。

1.2保障财务数据真实与准确

真实、可靠的财务数据信息,是推动企业管理部门顺利制定运营计划的重要力量。通过财会监督,财务部门可以对会计核算工作得到的数据进行监督与管理,以免出现谎报账务、计算错误等问题,进而确保传递给上级管理部门的统计信息能够准确表达企业目前资金周转状况与经济效益,不但有助于管理部门充分明确企业运行真实状态,科学设计未来的经营方案与发展规

Copyright © This work is licensed under a Commons Attibution-Non Commercial 4.0 International License.

划，而且可以向投资方、债权人等有关团队提供真实的企业财务信息，提高企业在市场内的信誉与知名度，确保企业融资与外交等工作顺利进行。

1.3确保企业合法经营

企业在运营时，必须严格遵守国家规定的相关法律法规与有关部门发布的行业政策。财会监督的应用可以有效确保企业财务运营符合相应标准，避免触犯法律规定导致企业经济损失。此外，若企业财务部门积极利用财会监督检查财务制度与资金周转情况，还可以充分了解财务制度存在的不足与缺陷，进一步优化、健全企业财务管理体系与制度，为企业正常运营奠定基础。

1.4提高企业经济效益

财务部门进行财务监督时，需要通过大数据统计技术或人工智能技术，统计并分析企业运营消耗的具体金额，有助于进一步加强企业对运营成本的监督能力与管理能力，进而提高运营收入与经济效益。同时，财务监督也可以对项目投资风险进行监督与预测，生成投资风险数学模型，有效降低意外事故发生频率，减少经济损失。

2 财务共享模式下财会监督转型现存问题的分析

2.1财会监督组织架构有待完善

财务共享模式下财会监督的转型，需要进一步完善财会监督组织架构，主要内容为财务部门职能改动、工作任务重新分配、工作人员岗位调整等。首先，传统的财会监督制度，通常将企业财务管理工作集中于日常资金流动监督与记录，但财务共享模式下的财会监督，要求企业财务部门从数据统计、风险预测、资金规划等方面改动其职能。其次，工作任务的分配也是财会监督组织架构的重要成分之一，若财会监督想要快速转型，就必须重新分配财务部门工作任务，充分考虑所有岗位的员工和工作内容，以此为依据设计工作任务以及相应的奖惩机制，以激励员工主动、高效完成工作任务，推动财务管理工作顺利进行。最后，工作人员岗位调整对于财会监督组织架构完善也至关重要，当转型开始后，企业必须招聘具有专业财务管理知识或相关经验丰富的复合型人才，并根据人才储备情况调整岗位，以保障企业资金正常运营。

2.2工作人员转型困难

传统的财会监督制度，通常由资金统计岗位组成财务部门工作核心，工作人员数量常常超出整个财务部门的二分之一，但这一特点也表明企业财务部门资金管理人员数量较少，需要由其它岗位工作人员兼职管理。而财务共享模式下财会监督转型的推进，要求企业财务部门将工作重心转移到资金管理与监督流程中，使企业只需要少数财务统计人员对日常运营资金进行处理，进而导致大量位于资金统计岗位的工作人员向管理与监督岗位转型，对此，工作人员必须进一步学习相关理论知识与专业技能、充分了解相关法律规定与行业政策、掌握相关现代化设备应用方法，以快速适应这一情况。此外，企业也需要积极采取培训工作，设计财务管理、设备应用等相关课程，以保障工作人员早日适应财务共享模式下的财会监督转型。

3 财务共享模式下财会监督的转型策略

3.1健全财务共享平台工作流程

财务共享平台是企业财务管理工作的关键支撑，健全企业财务共享平台工作流程，将显著提高财会监督效率与质量。首先，企业需要总结并分析目前工作流程，深入研究所有工作操作要点，识别出潜在风险或有待优化的步骤，再通过与上级管理部门有效沟通交流，明确具体改动方向，实现保障财务共享平台工作流程满足实际需求的同时，还可以提高工作效率与质量。其次，传统财务共享平台工作时，需要严格遵守数据采集、统计分析、结果复查及汇报这一工作流程，想要加速实现财务共享模式下的财会监督转型，就必须进一步简化其工作流程，删除复杂的审核流程和多余环节，通过应用现代化科学技术，如人工智能审核、智能表格生成等，可以有效减少人为操作产生的误差，提高工作效率。最后，还需要加强财务共享平台对财会监督的管理与监督力度，应用高效的财务部门管理体系，实时监督财会监督或其它财务政策执行情况，提高财务管理所有环节有效性、真实性、可靠性，对于管理中出现的不当行为，必须及时发现并严格处理，以保障企业财务共享平台正常、合理运行。

3.2了解工作权限

财务共享模式下财会监督转型过程中，了解工作权限是保障企业资金高效监督与周转的关键。财务共享平台正常运作需要多个岗位共同协作，想要实现监督工作全方位执行，就必须了解各岗位工作权限，对此，企业可以根据各个岗位的工作任务与性质，严格规划资金监督范围，如会计人员需要对资金信息的真实性、合法性进行监管，保障上报信息符合企业实际运营状况；管理人员应监督工作任务在财务部门的完成进度，及时发现并解决潜在风险；审计部门必须确保自身处于财务共享平台核心位置，利用企业授予的最高监督权力，对财务共享平台各个岗位进行管理、监督、审核。此外，了解工作权限也要求财务部门合理利用自身监督能力，确保工作人员充分明确财务共享平台资金周转进度与数据信息，进而解决企业资金流动出现的问题，如财务管理人员必须合理利用自身调查、审核能力，严格监督企业资金流动报表、凭证、合约等信息，若发现不当行为，应立即追踪原因并修正。对于权限滥用等情况，企业应构建科学的权限管理体系，合理分配各个阶层监督人员的权限，以保障财务共享平台正常运转，若想要推动权限管理体系顺利实施，企业还需要结合实际需求设计恰当的奖惩机制，对于爱岗敬业、认真负责的工作人员，给予奖金、升职等奖励；对于滥用职权、态度消极的工作人员，适当的进行罚款、问责等惩罚，进而提高工作人员工作积极性。

3.3提升监督人员工作能力

随着企业成立的年限逐渐增长、业务范围不断扩大，财务共享平台将储存数量庞大的企业资金信息，而这些信息正是决定企业未来发展的数据基础。因此，财会监督工作人员必须具备优秀的工作能力，在众多信息中找到关键数据与问题。首先，企业需要积极培养工作人员数据统计分析、财务监督等能力，通过邀

Copyright © This work is licensed under a Commons Attibution-Non Commercial 4.0 International License.

请领域内经验丰富的学者,从信息采集与统计、数据分析技术、资金监督方式等角度出发,为工作人员讲解财务监督理论基础、实际案例、信息设备使用方法等专业知识,进而保障监督人员充分了解财务监督专业技能、熟练操作大数据统计、人工智能计算等相关技术。其次,成立财务部门信息沟通小组,也是加强监督人员工作能力的有效方法之一,在实际工作中,工作人员可以主动在小组中分享工作结果与遇到的问题,有助于工作人员不断积累工作经验、提高数据统计与监督能力,进而推动财会监督转型。最后,企业也应该注重加强监督人员数学思维,激励监督人员以数学统计思维处理资金周转问题,以便及时发现企业资金细微异常并采取相关措施进行维护与调整。

3.4引入现代化科学技术

云计算、大数据统计等现代化科学技术,在财务共享模式下财会监督的转型中具有巨大发展潜力。如利用大数据统计技术,财务部门能够高效采集、分析大量财务、业务、行业政策等相关信息,为资金运转风险预测奠定坚实的信息基础;人工智能系统也可以通过采集行业内相关数据,结合企业资金周转情况,生成相应的风险预估模型,若信息超出正常范围,人工智能系统将立即启动警报功能,通知管理人员及时检查原因并解决问题。此外,若企业想通过现代化科学技术,高效进行风险避免与预测,还需要设计健全的技术管理中心,以保障信息传递的及时性、真实性;招聘熟练掌握技术的优秀人才,提高科学技术使用效率与财务管理能力;结合企业运营实际需求完善风险预估模型,进一步加强风险预测可靠性与稳定性。

4 结语

现阶段,财务共享模式已经成为企业财会监督的关键方法,对提高企业资金运营安全性与稳定性至关重要。通过健全财务共享平台工作流程,保障财务共享模式顺利推进;明确财务部门工作权限,构建财会监督管理体系；培养监督人员工作能力,提高财会监督效率与质量,可以为企业资金统计与监督提供更便捷的工作方法和更广阔的发展前景,进一步推动财务共享模式下财会监督的转型。在未来发展中,还需要深入研究财会监督转型措施,积极引入区块链、云计算、智能机器人等现代化科学技术,以加强企业资金监督与管理准确性、可靠性,提高企业经济效益,实现可持续发展。

[参考文献]

[1]王新杰.业财融合视角下财务共享模式的优化与财会监督强化路径——以测绘公司数字化转型为背景[J].今日财富,2025,(12):151-153.

[2]徐智凌.财务共享模式下关于加强企业内部财会监督的思考[J].销售与管理,2024,(24):21-23.

[3]罗淇方,罗琳琳.财务共享服务模式下省级电网企业财会监督体系构建[J].财务与会计,2024,(04):34-37.

[4]孙鹏阁,吕娟如.财务共享服务模式下财会人才需求与培养研究[J].中国乡镇企业会计,2023,(05):196-198.

作者简介：

唐莉(1987--),女,仡佬族,贵州贵阳人,本科生,研究方向：共享财会监督、企业智慧税务应用及资金结算安全,职称会计师。

Copyright © This work is licensed under a Commons Attibution-Non Commercial 4.0 International License.