

建筑企业业财税一体化问题研究

任航

中冶京诚工程技术有限公司

DOI:10.32629/ej.v9i1.3323

[摘要] 建筑企业当前面临运营环境的复杂变化,使得推进业财税一体化成为提高效率、确保合规的重要步骤。但实施过程中存在多种挑战,如数据整合难度大、流程协同不够顺畅、制度建设缓慢以及人才和技术支持的不足。本研究对这些问题进行了深入分析,并且为解决这些难题,提出了几项策略:建立统一的数据平台,改进流程设计,加强制度建设,以及加大对人才培养的力度。同时通过具体案例的考察,验证了这些策略的有效性,为建筑企业提供了实用的管理建议。

[关键词] 建筑企业; 业财税一体化; 数据整合; 流程协同; 制度建设

中图分类号: F765 文献标识码: A

Research on the integration of finance, taxation and accounting in construction enterprises

Hang Ren

Zhongye Jingcheng Engineering Technology Co., LTD

[Abstract] Construction companies currently face complex changes in their operating environment, and promoting the integration of business, finance, and taxation has become a crucial step to improve efficiency and ensure compliance. However, there are multiple challenges during implementation, such as the difficulty in data integration, insufficient smoothness in process coordination, slow progress in system construction, and inadequate talent and technical support. This study provides an in-depth analysis of these issues. To address these challenges, several strategies are proposed: establishing a unified data platform, improving process design, strengthening system construction, and increasing efforts in talent development. Through the examination of specific cases, the effectiveness of these strategies is verified, offering practical management recommendations for construction companies.

[Key words] construction enterprises; integration of industry, finance and taxation; data integration; process coordination; system construction

前言

在当今快速变化的商业背景下,建筑企业正面对着巨大的竞争压力。管理效率的提升、运营成本的降低、资源配置的优化,以及风险防控的加强,都是企业迫切需要解决的问题^[1]。正因如此,越来越多的建筑企业开始聚焦于业财税一体化管理。但在推进这一管理模式的过程中,企业常常会遇到各种难题^[2]。基于此,本文深入探讨了建筑企业业财税一体化的实际状况、存在的问题及其产生的原因。同时,提出了有效的改进策略,希望能为企业更好地实现业财税的高效结合提供实用的建议。

1 建筑企业业财税一体化的必要性

1.1 提高管理效率

业财税一体化将建筑企业的业务管理、财务管理和税务管理紧密结合起来,通过信息共享和流程协同,减少了信息孤岛和重复劳动,从而大幅提高了管理效率。例如,当业务部门完成一

项交易后,相关信息可以即时传递给财务和税务部门,避免了数据录入的重复和延误,使各部门能够更快地响应业务需求,做出决策^[3]。

1.2 降低运营成本

业财税一体化为建筑企业带来了显著的运营成本降低。通过该管理模式,企业能更准确地掌握各项项目的成本与收益状况,从而及时发现并削减不必要的开支。同时,一体化还助力企业优化了供应链与资金链,进而降低了库存费用,减少了财务风险。这些举措的合力,使得企业的运营成本得到了有效控制^[4]。

1.3 优化资源配置

业财税一体化管理使建筑企业能更全面地掌握各部门的资源需求和使用状况。这有利于企业根据实际需求,更合理地分配如人力、物力和财力等资源,确保资源的高效利用。资源配置的优化不仅提升了企业的运营效率,也进一步增强了其市场竞争力。

1.4 加强风险防控

业财税一体化对建筑企业的风险防控具有重要意义。该管理模式能实现数据的实时监测与分析,从而帮助企业及时发现潜在风险点。一体化管理还能提升企业内部控制水平,减少管理漏洞,降低风险^[5]。

2 建筑企业业财税一体化的问题

2.1 数据整合问题

建筑企业面临着数据来源多样化带来的整合难度。由于数据来自项目管理、财务管理、供应链管理、税务申报等多个系统,这些系统由不同供应商提供,导致数据结构和存储方式各异,同时涉及材料采购、施工进度、成本核算等多个业务领域和流程,增加了整合的复杂性。技术层面上,缺乏统一数据标准和接口使得数据交互变得困难,可能需要复杂的ETL过程。此外,各系统独立开发导致数据格式、命名规范不一致,形成了信息孤岛,阻碍了部门间的信息共享,影响了决策的质量和效率^[6]。

2.2 流程协同问题

建筑企业存在业务、财务、税务流程衔接不畅的问题。各部门流程的差异与断点,以及缺乏统一的流程管理平台,导致信息和数据流在传递时出现断点和不一致。同时,传统的部门壁垒和沟通障碍,以及各部门缺乏对企业整体战略和目标的理解和认同,使得跨部门协同作战能力不足,进一步影响了工作效率和响应速度。这些问题亟需解决,以实现企业内部流程的高效协同。

2.3 制度建设问题

建筑企业面临制度建设的问题,主要体现在缺乏完善的业财税一体化管理制度,已有制度与实际操作脱节,同时缺乏制度更新机制以适应市场环境和政策法规的变化。

2.4 人才与技术支持问题

建筑企业实施业财税一体化,面临两大核心挑战:人才和技术。第一,企业对于复合型人才的需求迫切。第二,技术系统的瓶颈也制约了一体化的推进。更为复杂的是,市场上的通用解决方案往往无法满足企业的特定定制化需求。

3 建筑企业业财税一体化的优化策略

3.1 构建统一的数据平台

为了加强建筑企业的业财税一体化管理,建立一个统一的数据平台至关重要。以下是构建此平台的几个关键步骤:

3.1.1 确定通用数据标准,实现信息互通

第一,设定统一数据规范。企业需要确定一致的数据格式和标准,以保证不同部门和系统间的数据能够顺利连接。这包括数据的命名、类型及长度等标准的制定,以实现数据的无障碍交流;第二,创建核心数据库。企业应建立一个中央数据库,用于集中存储和管理各部门的数据。这不仅能保障数据的一致与完整,还能确保数据的即时共享和查询;第三,消除信息隔离。通过统一数据标准和建立中央数据库,企业可以消除信息孤岛,实现业务、财务和税务等部门的信息共享和协同作业。

3.1.2 应用大数据技术增强数据处理能力

第一,引入大数据技术。鉴于企业数据量的持续增长,传统数据处理方式已不再适用。第二,深度数据挖掘与分析。利用大数据技术,企业能深入探索和分析数据,揭示其中的潜在规律和联系,从而为企业的决策提供更科学、更精确的参考;第三,数据可视化展现。通过使用如Tableau、Power BI等数据可视化工具,复杂的数据可以转化为直观易懂的图表,帮助管理者更好地理解数据,进而做出更明智的决策。

3.2 优化流程设计

第一,找出并解决流程中断问题。企业应全面审查现有的业务、财务和税务流程,找出其中的中断和不顺畅环节。第二,创建综合服务平台。建立一个集合业务、财务和税务的综合服务平台,以集中存储和共享信息。第三,使用流程管理工具。采用如BPM等先进的流程管理工具,以可视化方式建模、监控和优化流程。第四,成立跨部门合作团队。由业务、财务和税务部门人员组成合作团队,负责协调和优化跨部门流程。该团队可定期开会,讨论并解决流程中的问题。

3.3 完善制度建设

在建筑企业的业财税一体化推进中,加强制度建设是推动该进程并确保其成功的核心要素。第一,全面审查当前规范。企业应全面审视现有的业务、财务及税务相关规范,找出与业财税一体化不匹配或冲突的部分,并进行相应的修改和完善;第二,制定一体化管理规范。在审视当前规范的基础上,企业需要确立一套严格的业财税一体化管理规范。这套规范应明确各部门在一体化中的任务、权利和运作流程,以确保各部门的协同合作,保障信息的顺畅交流和资源的合理配置;第三,推广和培训新规范。已确立的规范需要通过有效的推广和培训,确保所有员工都了解和遵循。企业可利用内部培训、讲座等方式,向员工宣传业财税一体化的重要性和意义,以及新规范的具体内容和标准^[7]。

3.4 加强人才培养

第一,设计训练计划。企业应设计包含业务、财务和税务知识的全方位训练计划。这可以通过企业内训、外出学习、网络课程等多种途径来完成。第二,执行岗位轮换制度。为了让员工更全面地掌握企业的运营环节,可以实行岗位轮换。这样,员工有机会亲身体验业务、财务和税务等不同部门的工作,进而更深入地理解这些部门的工作流程及相互联系。第三,构建激励机制。为了鼓励员工主动学习和发展,企业应构建相应的激励机制,例如晋升机会、奖金、表彰等方式,以嘉奖那些表现卓越的全才。

4 案例分析

4.1 案例背景

某知名建筑企业,面对日益增长的业务规模和复杂的市场环境,决定推进业财税一体化管理,以提高运营效率并应对市场挑战。

4.2 实施过程

4.2.1 构建统一数据平台

(1) 数据整合与标准化。数据迁移与ETL处理:组建了一个由资深数据工程师组成的数据迁移小组,负责从项目管理系统

(PMS)、企业资源规划(ERP)等系统中抽取、转换并加载(ETL)历史数据。该过程历经数月,处理了包括工程项目数据、财务数据等在内的多源异构数据,确保所有数据格式符合新的数据仓库标准。

数据清洗与质量校验:在数据整合过程中,进行了严格的数据清洗,包括去除重复数据、填补缺失值、处理异常值等,并使用数据质量工具进行校验,以确保数据的准确性和完整性。

(2)引入大数据与BI技术。Hadoop与Spark技术部署:为支持大规模数据处理与分析,部署了Hadoop分布式文件系统(HDFS)和Spark大数据处理框架,实现了对海量建筑业务数据的存储和高效计算。

商业智能(BI)支持决策:通过引入BI工具,现在能够利用大数据分析技术为建筑项目的成本控制、进度管理和风险管理等提供数据驱动的决策支持。

(3)数据共享与实时监控。API接口开发与数据同步:开发了多个RESTful API接口,实现了业务、财务和税务数据在项目管理部、财务部、采购部等关键部门间的实时共享,确保了数据的一致性和时效性。

数据可视化与监控:通过建立数据监控仪表盘,实时监控关键性能指标(KPIs)如工程进度、成本偏差等,以及财务数据流动情况,助力企业及时发现并解决潜在问题。

4.2.2完善制度与流程建设

(1)制定并执行一体化管理制度。制度规范化:组织专家团队,结合建筑企业特点,制定了一套详尽的业财税一体化管理制度,明确了各部门在项目管理、财务核算、税务处理等方面的职责和工作流程。

培训与宣导:为确保制度的有效执行,开展了针对性的制度培训和宣导活动,提升员工对一体化管理制度的认知和遵从度。

(2)流程优化与再造。流程梳理与优化:对现有的业务、财务和税务流程进行了全面梳理,通过消除冗余环节、简化操作步骤,提升了流程执行效率。

新流程设计与实施:结合建筑企业特点,重新设计了业务、财务和税务流程,确保三者之间的紧密衔接和高效协同。新流程已在多个项目中成功实施,并取得了显著效果。

(3)建立内部监督与考核机制。内部审计与风险控制:设立了内部审计小组,定期对一体化管理制度的执行情况进行监督和考核,确保各项制度得到有效执行,及时发现并控制风险。

绩效考核与激励机制:通过建立完善的绩效考核和奖惩机制,激发了员工的积极性和责任感,推动了整体执行力的提升。

4.2.3加强人才培养与技术投入

(1)复合型人才培养计划。专业培训与课程设计:设计了涵盖建筑项目管理、财务管理、税务筹划等领域的专业课程,通过线上线下相结合的方式对员工进行全面培训。

轮岗实践与经验积累:实施轮岗制度,让员工在项目管理部

门、财务部门、税务部门等不同岗位进行轮岗实践,以拓宽视野、积累经验。

(2)技术引进与持续更新。先进系统引进与集成:投入资金引进了先进的ERP、CRM以及专门针对建筑行业的项目管理信息系统(PMIS),并定期对这些系统进行更新和升级,以满足企业不断发展的需求。

技术支持与服务保障:与技术供应商建立长期合作关系,确保在系统出现故障或需要优化时能够得到及时的技术支持与服务。

(3)技术支持团队与响应机制建设。专业团队组建与维护:组建了一个专业的技术支持团队,负责数据平台的日常维护和优化工作,确保系统的稳定运行和高效性能。

快速响应机制建立:建立了技术支持快速响应机制,通过设定明确的服务级别协议(SLA),确保在出现问题时能够迅速响应并解决,提高工作效率和用户满意度。

4.3效果

通过实施业财税一体化管理,该企业在管理效率、决策支持和风险控制能力等方面均取得了显著提升,为企业的持续发展和市场竞争力的提升奠定了坚实基础。

5 结语

综上所述,本文深入探讨了建筑企业业财税一体化问题,提出了有效的改进策略。通过搭建统一数据平台、改进流程、加强制度建设、以及人力资源的投入,建筑企业能够更有效地实施业财税一体化,进而提升运营效率,降低企业风险,并强化市场竞争优势。展望未来,技术进步和管理创新将推动建筑企业业财税一体化向更智能、更高效的方向发展,为企业带来更大的价值。

[参考文献]

- [1]吴琴.建筑企业业财税一体化面临的问题及解决对策[J].企业改革与管理,2022(12):174-176.
- [2]彭艳.建筑企业业财税一体化面临的问题及措施建议[J].首席财务官,2023(3):104-106.
- [3]华文健.建筑企业业财税一体化面临的问题与对策探析[J].新金融世界,2023,22(10):85-87.
- [4]郑君楠.浅析建筑企业在业财税智能一体化下的转型[J].商业观察,2022(29):20-22.
- [5]雷宇博.探讨建筑企业在业财税智能一体化下的转型[J].发展改革理论与实践,2023,39(22):1-3,6.
- [6]杨波.建筑企业业财税一体化面临的问题与对策[J].财会学习,2023(19):131-133.
- [7]李朝阳.浅析建筑企业在业财税智能一体化下的转型[J].消费导刊,2024(5):163-166.

作者简介:

任航(1997--),女,汉族,贵州省贵阳市人,硕士,单位:中冶京诚工程技术有限公司,会计师,研究方向:会计学。