

集团境外公司财会信息质量提升路径——基于境外财务共享视角

安静

中国石化集团共享服务有限公司南京分公司

DOI:10.32629/ej.v9i2.3359

[摘要] 对境外企业财会信息质量提升面临的挑战进行了简要阐述,以“集中化核算、标准化流程、信息化赋能”为核心抓手,提出了基于境外财务共享模式的财会信息质量提升核心路径,分析了境外财务共享模式的财会信息质量提升的保障措施,并探讨了其实施成效,以期能够为后续持续提升会计信息质量,支持和保障集团公司高质量经营与发展提供新的借鉴和思路。

[关键词] 财会信息质量; 境外财务共享; 标准化; 智能化; 财会监督

中图分类号: D412.67 **文献标识码:** A

Path to Improving the Quality of Financial and Accounting Information for Overseas Companies of the Group – From the Perspective of Overseas Financial Sharing

Jing An

Nanjing Branch of Sinopec Shared Services Co., Ltd

[Abstract] This paper briefly expounds the challenges faced by overseas enterprises in enhancing the quality of financial and accounting information. With "centralized accounting, standardized processes, and information technology empowerment" as the core focus, it proposes a core path for improving the quality of financial and accounting information based on the overseas financial sharing model. It analyzes the safeguard measures for enhancing the quality of financial and accounting information in the overseas financial sharing model and discusses its implementation effectiveness, aiming to provide new references and ideas for continuously improving the quality of accounting information and supporting and ensuring the high-quality operation and development of group companies.

[Key words] quality of financial and accounting information; overseas financial sharing; standardization; intelligence; financial and accounting supervision

引言

2024年修订实施的《会计法》提出“规范会计秩序,提升会计信息质量”这一核心目标,强调会计信息对企业高质量发展的支撑作用。随着全球化加剧演进,大型央企和跨国集团加速境外布局,加之境外经营环境的复杂性和特殊性,给集团财会信息质量管控带来多重挑战。共享中心凭借“标准化、集中化、信息化”的优势,成为大型央企强化财务管控、提升财会信息质量的关键举措。本文将以外境财务共享运营管理实践为例,探讨集团境外公司财会信息质量持续提升的路径和成效。

1 境外企业财会信息质量提升面临的挑战

“一带一路”倡议推进下,大型央企境外业务的领域、区域拓展及新商业模式涌现,对会计专业要求持续提高,境外企业需同时契合集团全球财务管控与当地监管要求,成为财会信息质量提升的核心挑战。其一,各国(地区)会计、税收、监管规则差异显著,部分境外公司本地化适配不足,造成财会信息口径、核

算标准不统一,集团难以获取一致财务数据,影响决策精准度与管控体系效率。其二,境外企业人员精简带来的一人多岗、流程简化问题,难以满足内控要求,易导致内控关键节点失效,问题传导至财务管理全链条,削弱财会信息的真实、合规与完整性,引发财务风险并影响境外业务竞争力。其三,境外企业信息化建设水平偏低,集团统推系统未全面覆盖,自开发系统、模块较多形成信息孤岛,系统集成度与业财数据联动性弱,不仅降低财务数据的一致性、完整性和可利用价值,无法支撑管理决策,还让会计信息难以实时完整反映业务实际,既增加财务人员工作量,也大幅降低财务信息质量。

2 基于境外财务共享模式的财会信息质量提升核心路径

从集团战略型集约化财务管控目标出发,境外财务共享实施可实现两大核心价值:一是集中处理境外公司分散的会计核算与报告编制,统一业务及数据口径,为提升财会信息质量奠定

基础;二是补充境外财会人员队伍,优化岗位配置弹性,规避岗位不相容及内控节点失效问题,保障内控落地。实施后,共享中心通过持续推进标准化、智能化建设提升核算质量,同时融入集团财会监督体系,发挥合规审核与风险把控职能,助力夯实集团财务管理基础^[1]。

2.1 聚焦标准化建设,构建多维度支撑体系

从制度、技术、流程、数据四维推进标准化建设,筑牢集团境外财务管控基础,为境外企业财会信息质量提升搭建多维度支撑体系。制度层面严格落地集团会计手册与制度规范,统一核算、报告及资金支付、捐赠报备等管控标准;结合境外业务区域与业务特性,分维度编制细化操作手册,明确流程与风险点;针对标准化盲区,通过全场景穿透式复核、追溯会计凭证、借助第三方咨询机构明确外账核算标准,建立建设台账并将争议差异事项上报总部核定,全面消除管控盲区。

技术层面,搭建统一的境外财务共享服务及运营平台,集中处理境外会计核算、财税管理全流程工作,开发多语言、多币种等适配功能,与集团统推主数据、资金管理系统打通,实现数据源自动读取和信息流统一;以汇率值维护为典型,通过平台接收多币种汇率数据,保障多币种核算与报表折算准确,破解系统孤岛问题,提升会计信息质量。

流程层面,结合共享中心业务范围,明确企业与共享中心职责界面并与业务流程深度融合,规范业务提报、处理全流程;依托平台和统推系统梳理流程风险点与内控节点,重构标准化流程并嵌入系统实现刚性约束,推动线下业务线上化与全流程监控,以费用报销为例,通过提报端标准校验、初审端人防+技防复核保障信息真实合规;同时制定统一异常业务处理流程,建立层层上报、提级处理机制,确保争议事项高效闭环,构建业务合规的刚性流程体系。

数据层面,在集团主数据统一管理基础上,完善境外财务数据标准化:增设汇率折算比例因子字段实现小币种汇率同源,解决口径问题;开展客商主数据治理,明确留用、冻结标准,消除冗余数据,强化主数据与往来管理,防范资金支付及税务申报风险,提升核算质量。此外,标准化建设随境外业务发展动态优化,延伸至新设公司及新业务领域,实现与业务发展同步,保障集团战略财务层面落地,助力达成战略性集约化管控目标。

2.2 加强智能化建设,赋能财会信息质量提升

从技术深化与流程优化两个方面推进境外财会智能化建设,减少人工干预、打通流程堵点,同步提升财会信息质量与业务处理质效。技术上,深化RPA多场景应用于境外收付款核算、报表数据采集等重复业务,结合OCR+AI提取非结构化数据及审批信息,经训练实现原始单据自动记账、审核并生成凭证,规避人工操作偏差,保障数据精准。流程上,依托境外财务共享服务平台优化流程:适配“本地扫描+本地归档”模式,精简凭证传递与影像转换流程并同步质检;改造平台功能实现多币种及合并付款全流程线上化;推动共享平台与核算、资金管理、合同等系

统深度集成,打通数据共享堵点,实现业务单据提报与处理自动化,让高质量财会信息自然生成。

2.3 融入财务监督体系,推动共享监督职能落地

从责任树立、职能落实、稽核检查、系统赋能四方面构建财会监督体系,推动共享监督职能落地,筑牢境外企业财会信息质量防线。紧扣中央财会监督要求,明确境外财务共享监督协助主体定位,树立全员监督意识,将外部穿透式监管转化为质量提升内在动力。搭建监督体系,设立风控稽核专岗、组建专兼职稽核团队,强化费用单据审核,对异常情况零容忍,建立报表全过程管控机制,通过异常数据倒追整改差错。线上线下载接总部专项检查,远程稽核会计合规性、检查会计基础工作,同步现场检查弥补盲区,对问题闭环整改^[2];内部建立常态化稽核机制,将监督视角从企业端延伸至共享端。梳理各类合规标准并嵌入共享服务平台,实现流程与数据在线全流程监控;部署智能稽核功能,每日全量检查凭证、推送整改疑似问题,以系统智能监管替代人工抽样检查,保障业务合规与财会信息质量。

3 基于境外财务共享模式的财会信息质量提升保障措施

3.1 加强国际化人员培养,多措并举提升境外财务共享团队人员综合素质

从培训、技能、党建三方面系统化培养国际化财务人才,全面提升团队综合素质以适配境外业务需求。建立“业务组+业务部+共享总部”三级培训机制:班组月度开展质量差错培训,业务部月度分析财会质量、提示风险、宣贯制度并组织专项培训、搭建案例库;共享总部持续开展国际准则与税收政策培训,夯实专业基础。通过实战赛事、内部轮岗强化专业技能与会计监督;借助境外现场服务、外派、挂职交流提升实战能力。以党建为引领,党员骨干带头开展理论与外语学习,组织报考专业证书以考促学,常态化开展英语学习活动并要求全员参与英语测试,推动团队综合素质提档升级。

3.2 善用信息化技术手段,提高管理效率,推动财会信息质量提升

通过深化信息化应用、畅通问题反馈机制、探索智能知识库建设三大举措,以技术赋能提升管理效率,为财会信息质量提升提供支撑。一是深化境外质量运营平台应用,实现业务处理及时性、准确性的在线监控,依托平台量化数据针对性分析未达标指标并制定改进措施,同时将量化数据与绩效考核挂钩,强化质量把控意识。二是搭建系统闭环问题反馈解答流程,通过财务OA系统集中提报制度解读疑惑、业务判断争议等问题,由内部专家团队响应解答;依托知识管理平台构建境外财务共享知识体系,形成“问题提报-专业响应-闭环管理-知识沉淀复用”机制,提升管理效率的同时实现知识归集复用。三是探索境外AI知识库建设,针对境外业务复杂性对专业知识和实践经验的高要求,扩容知识库并推进AI问答场景应用,通过持续训练实现知识库迭代完善,构建人机协同模式,提升知识库实用性,助力境外业务高效开展^[3]。

4 实施成效

4.1 标准化、智能化建设成效显著

境外财务共享标准化建设不再局限于会计核算层面,逐步扩展到制度、系统、流程、数据层面,以标准化为支撑,推动集团层面制度要求落实落地,强化风险防控。引入数字化员工11名,自动化率提升33%,提升财会信息质量。

4.2 财会监督机制日渐成熟

将集团总部赋予的监督职能与财务共享本身的服务职能相融合,深化监督理念认识,构建总部监督-本部检查-日常自查三级联动稽核模式,形成日渐成熟的境外财务共享财会监督机制,助力集团总部和境外公司夯实财会信息质量。

4.3 锻造素质过硬的境外财务共享人才队伍

在境外财务共享上线运营过程中,积极引导骨干牵头参与专项工作,实战历练和理论学习相融合,极大提升专业能力和综合素质,近四年共4人通过高级会计师考试,4人获得CPA证书,集团英语水平测试8人获得B级以上等级,团队整体水平稳步提升,进一步支撑集团国际化经营战略。

5 结束语

本文构建的“标准化+智能化+财会监督”核心路径及人才、

信息化保障体系,有效破解了境外财会核算不统一、内控薄弱、系统联动不足等痛点,实现了财会信息质量与管控效率的双重提升,验证了该模式的实践价值。财会信息质量提升是持续工程,未来需以集团战略为导向,持续深化全维度标准化建设,推动信息技术与财会工作深度融合,完善立体化财会监督体系,强化国际化人才梯队建设。同时总结实践经验,优化适配不同境外业务的管理模式,打通业财壁垒,提升数据决策价值,持续强化境外财务风险防控,为集团全球化战略落地和参与“一带一路”建设提供坚实财务支撑。

[参考文献]

[1]叶春.业财税融合推动企业财务管理转型升级[J].经济师,2025,(09):79-81.

[2]杨秀娟,付晓敏,吴敏,等.S厅内部财会监督优化路径探究[J].财务与会计,2025,(01):24-26.

[3]张学军.提升财务会计信息质量的思考[J].财务与会计,2025,(08):81-83.

作者简介:

安静(1990--),女,汉族,河南省汝南县人,本科,学士学位,中级会计师,研究方向:财会信息质量提升。