

双汇发展绿色转型对企业绩效的影响研究

林怡莹

广西财经学院

DOI:10.32629/ej.v9i5.3523

[摘要] 在“双碳”目标持续深入以及我国生态文明建设不断推进的大环境下,绿色低碳转型已经成为各个行业实现高质量发展的必然选择。本文选取双汇发展作为研究对象,整理其从2020到2024这几年的绿色转型历程,分析其转型原因,探寻绿色转型对企业财务、环境和社会绩效的作用机理及其具体效果。最后得出结论,该企业通过绿色转型,达到了经济、环境与社会三个层面的协调发展,本文充实了有关食品业绿色转型的研究内容,而且给肉制品公司以及其他类似民生类的企业在实现绿色发展方面给予了实践经验的参考。

[关键词] 食品行业; 绿色转型; 企业绩效

中图分类号: F768.2 **文献标识码:** A

Research on the Impact of Shuanghui's Green Transformation on Corporate Performance

Yiying Lin

Guangxi University of Finance and Economics

[Abstract] Against the backdrop of the ongoing advancement of China's "dual carbon" goals and its continuous progress in ecological civilization construction, green and low-carbon transformation has become an inevitable choice for all industries to achieve high-quality development. This study focuses on Shuanghui Development, tracing its green transformation journey from 2020 to 2024, analyzing the driving forces behind this transition, and examining the mechanisms and specific impacts of green transformation on corporate financial, environmental, and social performance. The conclusion reveals that through its green transformation, the company has achieved coordinated development across economic, environmental, and social dimensions. This research enriches the body of knowledge on green transformation in the food industry and provides practical insights for meat processing companies and other consumer-oriented enterprises in pursuing sustainable development.

[Key words] Food industry; Green transformation; Corporate performance

1 引言

双汇发展全称河南双汇投资发展股份有限公司,1989年成立于河南漯河,是国内肉类加工行业的龙头企业。公司以肉类加工为核心,深耕农业产业链,构建了从饲料生产、畜禽养殖、屠宰加工、终端销售到配套服务的完整产业体系,具备专业化、精细化、规模化的发展优势。自2020年起,双汇发展主动推进绿色转型,目前已在全国18个省(市)建成30个现代化肉类加工及配套产业基地,重点开展生产能源替代、污染物资源化利用、物流仓储绿色升级等工作,先后获评国家级绿色工厂、国家级节能示范企业等荣誉称号。

绿色转型是依托技术创新实现生态保护与经济可持续发展协同推进的发展模式。国内学者邬彩霞(2021)认为通过转变传统的发展方式,在可持续发展的框架下节约资源,提高能源利用

效率,调整产业结构和能源结构^[1]。双汇发展依据《绿色技术创新管理办法》,将绿色转型分为三个阶段稳步实施。

2020-2022年为转型奠基期,公司将绿色转型纳入核心战略,完成基础技术储备;2023-2025年为转型深化期,重点推进全链条清洁生产,健全环保责任与技术规范制度;2026-2030年为转型升华期,将从被动合规转向主动低碳,全面升级绿色发展成果,实现高质量可持续发展。

2 双汇发展绿色转型对企业绩效的影响机理

2.1 双汇发展绿色转型对财务绩效的影响机理

2.1.1 绿色生产优化成本结构

双汇发展以全产业链绿色转型为核心,将节能减碳与资源循环理念贯穿养殖、屠宰、加工、物流及废弃物处理全过程,实现减排降本、循环增效。

在养殖环节,公司通过优化饲料配方、精准投料降低原料损耗,并将养殖粪污转化为沼气与有机肥,减少无害化处理成本。屠宰环节通过更换高效节能设备、优化自动化流程,降低能源消耗与物料浪费。加工环节大力使用生物质气化锅炉、分布式光伏等可再生能源替代传统化石能源,配合自动化生产进一步减少损耗。物流环节采用就近采购、区域配送模式,增加新能源冷链车辆投入,优化温控体系,降低燃油消耗与产品损耗。同时,公司对生产全过程的固废、废水、余热进行资源化回收利用,同步提升环保效益与经济效益。

2.1.2绿色产品激发消费潜力

为顺应健康与低碳消费趋势,双汇发展打造了四大类绿色产品体系,精准覆盖不同消费群体需求。第一类是健康营养型产品,面向注重饮食均衡的消费者,推出减脂午餐方腿、减盐火腿肠等低脂、低钠、低糖产品。第二类为植物基低碳产品,针对低碳饮食与素食人群,开发素牛肉粒、手撕蛋白肉等无动物成分制品。第三类是绿色便捷预制菜,服务家庭与团餐客户,推出酱爆大肠、蒜香排骨、八大碗等便捷安全的预制菜品。第四类是儿童专属绿色食品,针对儿童群体推出智趣多鳕鱼肠等无有害添加、富含DHA藻油的营养产品,满足家长对安全与营养的双重需求。多元化绿色产品有效提升了市场竞争力,持续激发消费潜力,为企业稳定营收提供有力支撑。

2.2双汇发展绿色转型对环境绩效的影响机理

2.2.1调整能源结构减少能源消耗

双汇发展从能源供给、设备更新与管理保障三方面入手,构建全流程节能管理体系,持续降低能源消耗。在能源供给上,公司大力推动化石能源向可再生能源转换,从源头优化能源结构。在设备升级方面,全面淘汰高耗能老旧设备,优化生产工艺与设备运行逻辑,有效降低生产环节能耗。在管理保障层面,建立“日管控、周排查、月调度”的能耗管控机制,并依托ISO14001环境管理体系规范能源使用,持续降低单位产值能耗,提升整体能源利用效率。

2.2.2加强技术创新推动污染防治

绿色创新正是组织绿色管理的重要实践载体(钟榴和郑建国,2014)^[2]。双汇发展围绕源头减量、过程控制、末端资源化三大环节,以全产业链技术革新构建污染防治体系,从根本上降低生产对环境的影响。源头减排上,通过优化养殖饲料配方、推行包装轻量化设计,减少污染物与废弃物产生。过程管控中,针对废水治理优化A/O厌氧好氧工艺,增设除磷脱氮系统并引入EST电解水设备,实现用水量减少40%、能耗降低5%,确保废水稳定达标排放。末端资源化利用方面,升级固废处理技术,将养殖粪污发酵制成沼气与有机肥,实现100%循环利用,形成高效环保的闭环处理模式。

2.3双汇发展绿色转型对社会绩效的影响机理

2.3.1绿色规范管理强化就业保障

双汇发展以绿色运营为核心,从管理体系、岗位适配、权益保障三方面完善员工就业保障机制。公司将绿色环保要求融入

招聘、培训与考核全流程,为生产、环保等岗位制定标准化绿色作业规范,打造合规安全的工作环境。同时,针对环保技术、节能运维等绿色岗位开展专项培训,依托三级培训体系提升员工专业技能。此外,企业将绿色工作成效纳入绩效考核与薪酬体系,严格落实劳动合同、五险一金及各项福利制度,并通过职工沟通机制增强员工归属感与职业稳定性。

2.3.2绿色安全产品守护消费者权益

双汇发展坚持绿色生产理念,从源头、生产、终端三个环节保障消费者权益。源头端建立绿色供应链,将环保达标、生态养殖纳入供应商准入标准,降低污染物残留风险。生产端运用智能设备与清洁生产技术优化屠宰加工流程,减少资源消耗与污染物排放。终端推行绿色包装,采用可降解材料,并在产品标签清晰标注绿色属性、营养成分与溯源信息,让消费者放心选购,切实守护食品安全与消费权益。

3双汇发展绿色转型对企业绩效的影响效果

3.1双汇发展绿色转型对财务绩效的影响效果

3.1.1企业营业成本降低

绿色转型给双汇发展带来了明显的成本改善效果,在企业规模扩大以及行业震荡的时候依旧推动了企业成本不断下降,它的绿色措施遍布于全产业链之中,像废水资源化利用,清洁能源取代这些举动不但替换了大部分传统的化石燃料耗费,还削减了能源采购方面的固定开销,从而产生了一种稳定且持久的成本缩减渠道。这样的绿色降本效应在财务数据中呈现了明显趋势,双汇发展营业总成本五年间减少超过127亿元,降本效果较为突出。即便是在大环境经济下行、整个行业的利润都受到一定影响,并且出现了阶段性的波动时,绿色转型依然为公司构筑了一道牢固的成本防线,能够抵消掉诸如原材料价格波动、竞争愈发激烈之类的外力冲击,从而达成了成本与收益之间的良性循环。

3.1.2企业营收趋于稳定

绿色转型推动了双汇发展的产品结构转型,使其形成了一张应对市场周期性变化的营收防护网,绿色产品已成为企业营收持续增长并且改善盈利能力的关键因素。在行业大环境调整的情况下,绿色产品很好地抵消了传统产品带来的市场波动影响,2021年公司营业收入达到666.82亿,到了2023年和2024年则都维持在598.93亿和595.61亿左右,在复杂的市场环境下保住了基本盘。更为关键的是,营收的稳定也直接推动了盈利能力的平稳发展。2020-2024年销售毛利率呈现出稳中有升的良好态势,分别为18.18%、17.28%、16.98%、17.69%、18.23%。绿色产品收入占总营收比重不断上升,既稳固了企业在肉类食品行业中的龙头地位,又符合当下消费者对绿色、健康、安全的需求变化潮流,从而推动企业营收稳定增长和盈利能力优化,彰显出绿色转型给企业长远发展带来的积极影响。

3.2双汇发展绿色转型对环境绩效的影响效果

3.2.1污染废弃物排放降低

绿色转型促使双汇发展做到全品类污染物排放的系统性管

控,减排成果明显,如图1所示。在废气排放上,重要污染物的排放总量一直呈缩减趋势,而且排放浓度也被精确把控。至于固废和VOCs,则是采用资源化利用或者规范化处理的办法来实施有效的管理,环境友好型生产模式已基本成型。



图1 双汇发展2020-2024年二氧化硫排放总量

数据来源: 双汇发展2020-2024年社会责任报告

3.2.2资源使用减少回收增加

通过绿色转型,双汇发展形成了一套高效循环的资源利用系统,资源利用效率以及回收量均得到了双重提升。双汇发展的能源消费情况自2020年起呈现递减趋势,到2024年其能源消耗量缩减至2320.57百万千瓦时,能源使用效率明显提高。在固体废弃物回收方面,双汇发展回收总量出现规模化波动增长的趋势,2020年至2024年的回收量分别为122337.60吨,154570.30吨,1331384.70吨,1439813.90吨以及1126536.00吨,其回收规模长时间维持在较高水平,这表明资源循环利用体系具有一定的稳定性。

3.2.3企业低碳管理效果显著

双汇发展积极落实国家“双碳”政策,在企业战略规划及经营管理全流程中嵌入了低碳理念,经过数年的努力之后,其环境低碳成果十分突出。双汇发展的温室气体排放总量处于一种“稳中有降”的良好状态,2020-2023年间较为平稳之后,于2024年降到986614.7吨二氧化碳当量,相比最高值明显下降。公司不仅推动养殖业甲烷碳资产认证,而且提倡供应商低碳转型,明确提出到2030年可再生能源电力占比达25%,此战略目标契合国家“双碳”政策需求,为行业的低碳转型赋予了实际范例。

3.3双汇发展绿色转型对社会绩效的影响效果

3.3.1员工权益保障

双汇发展把绿色转型同员工权益保障紧密结合在一起,它给所有职工给予稳定的工作岗位,并且在员工工作满一个月后便依照规定缴纳“五险一金”,在养老,看病以及住房等诸多方

面予以基本的照顾。员工的薪酬福利水平一直在提高,双汇发展2020-2024年员工获利水平分别是5.07%,6.62%,11.32%,7.96%,7.58%。在员工成长方面,2020年至2024年间,员工的人均培训时长依次为176.74小时,190.12小时,93.91小时,78.36小时以及70.09小时,开展各种职业技能训练活动,并且创建起内部竞争性岗位升迁途径来推动员工的职业进步,致力于营造一个既安全又环保的工作空间。

3.3.2社会贡献增加

绿色转型促进双汇发展在创造经济价值的同时,不断加大社会贡献力度,通过多种举措履行企业社会责任。从经济推动的角度来看,依照双汇官方网页所公布的《双汇产业扶贫及乡村振兴实行报告》显示,双汇发展2021年的总销售额达到6300余亿元,缴纳的税收超过400亿元,支付给员工的工资约为350亿元,每年消化掉两千多万头猪,把一千多万斤粮食转化为商品,带动相关行业创造了一千多亿元的价值,还解决了几百万人的工作问题,并且依靠产业链条上的协同效应促进了地方经济的成长以及国家乡村振兴计划的有效推行。从公益回馈角度来看,双汇发展一直维持着稳定的慈善捐赠投入,2020-2024年间总计捐赠超过4976万元人民币,在2020-2021年期间,每年的捐赠额都超过2000万元。

4 结论

本文以双汇发展为例,深入探讨了肉制品企业的绿色转型如何影响其绩效,并评估其效果。国内学者李维安指出,绿色治理水平高的公司获得了更高的成长能力、更低的风险承担水平、更为宽松的融资约束以及更高的长期价值(李维安等,2019)^[3]。双汇发展的绿色转型既改善了公司的经营状况,又强化了财务稳定性,还协助公司承担起环保义务和社会责任,做到了经济收益,生态效益和社会效应同步增进,很好地证实了绿色转型是推动企业高质量发展的可行途径。

[参考文献]

- [1] 郭彩霞.中国低碳经济发展的协同效应研究[J].管理世界,2021,37(8):105-117.
- [2] 钟榴,郑建国.制度同构下的绿色管理驱动力模型与创新路径研究[J].科技进步与对策,2014,31(12):12-17.
- [3] 李维安,张耀伟,郑敏娜,等.中国上市公司绿色治理及其评价研究[J].管理世界,2019,35(5):126-133,160.

作者简介:

林怡莹(2002--),女,汉族,江西赣州人,硕士研究生在读,研究方向:管理会计。