

村投赋能下乡村“三链融合”的路径重构——以苏家垱乡为例

李梦茹 明显芮 黄希 吴珍 宋圣豪

南昌航空大学科技学院

DOI:10.32629/ej.v9i5.3537

[摘要] 在全面推进乡村振兴的战略背景下,新型农村集体经济组织是激活乡村内生动力、推动乡村产业转型升级的关键载体。针对乡村发展中普遍存在的产业季节性制约显著、资源利用低效、利益联结机制薄弱等核心问题,本文以江西省共青城市苏家垱乡村投公司为研究对象,综合运用文献分析、实地考察、问卷调查与访谈调查法,系统剖析其运营现状与发展瓶颈。在此基础上,提出以“村集体投资+产业链延伸+价值链升级”为核心的三链融合路径,探索村投公司高质量发展的创新方向,推动乡村产业从单季生产向全季运营的“四季蝶变”转型。本研究旨在打造可复制的乡村振兴实践范式,为同类地区破解乡村发展难题提供理论支撑与实践参考。

[关键词] 村投公司; 三链融合; 四季蝶变; 乡村振兴

中图分类号: C956 **文献标识码:** A

The Path Reconstruction of "Three Chain Integration" in Rural Areas Under the Empowerment of Village Investment: A Case Study of Sujiaolang Township

Mengru Li Xianrui Ming Xi Huang Zhen Wu Shenghao Song

Science and Technology College of NCHU

[Abstract] Under the strategic framework of comprehensive rural revitalization, new-type rural collective economic organizations serve as pivotal vehicles for unleashing endogenous rural vitality and driving industrial transformation and upgrading. Addressing core challenges in rural development—including pronounced seasonal constraints on industries, inefficient resource utilization, and weak benefit-sharing mechanisms—this study examines the Sujiaolang Rural Investment Company in Gongqing City, Jiangxi Province. Through integrated methods of literature analysis, field investigations, questionnaire surveys, and interviews, it systematically analyzes the company's operational status and developmental bottlenecks. The study proposes a tri-chain integration approach centered on "village collective investment + industrial chain extension + value chain upgrading," exploring innovative pathways for high-quality development of rural investment companies and facilitating a transformative shift from single-season production to year-round operations—a "four-season metamorphosis" for rural industries. This research aims to establish a replicable paradigm for rural revitalization, providing theoretical foundations and practical references for addressing similar development challenges across regions.

[Key words] Village Investment Company; Integration of Three Chains; Four Seasons Transformation; Rural Revitalization

引言

乡村振兴战略是党的十九大作出的重大决策部署,党的二十大进一步提出“全面推进乡村振兴,加快建设农业强国^[1]”,2021年以来,中央一号文件持续聚焦乡村产业升级、人居环境改善与基层治理提升,强调通过制度创新激活乡村内生发展动力^[2]。江西省积极响应国家战略,出台“四融一共”专项政策,为新型农村集体经济组织发展提供了有力支撑。然而,在乡村振兴实践中,各地普遍面临耕地分散经营、人才外流等深层困

境,传统村级集体经济政经不分、资源分散、市场对接难等制度瓶颈亟待破解^[3]。2021年,江西省共青城市苏家垱乡创新成立村投公司,采用“党建+强村公司”治理架构与“村村抱团”股权模式,资源整合、产业运营成效显著。但该乡仍面临产业链短、产品附加值低、品牌溢价不足、资源季节性闲置等瓶颈,如何实现从“资源整合”到“价值创造”、从“单季依赖”到“全季运营”,成为亟待破解的核心课题。

1 苏家垱乡发展及村投公司运营现状

1.1 苏家垱乡的产业基础和市场环境

苏家垱乡是共青城市重要的粮油与水产生生产基地,耕地面积约4.2万亩,高标准农田占比超65%,年产粮食约2.8万吨,依托鄱阳湖水域,水产养殖1.5万亩,主产小龙虾、螃蟹等,形成“稻虾共作”生态模式,产业基础稳固。区域市场环境呈现机遇与挑战并存的特征。区位优势便利,昌九大道衔接南昌、九江,降低流通成本,扩大市场辐射;但产业季节性制约突出,核心业态集中于春秋,夏冬供给不足,未形成全周期运营体系。同时冷链设施薄弱、专业人才短缺、村集体经营能力不足,制约产业规模化、品牌化发展。

1.2 村投公司运营现状

苏家垱乡村投公司,是承担乡村资源整合、集体资产盘活、带动农户增收的村级综合性运营主体。作为村级集体资源统筹的核心载体,公司以市场化运营手段破解集体经济“空壳化”难题,通过“村村合作+多村共建”的联动模式,推动集体收入稳步增长与再生产投入的正向循环。现阶段,村投公司已在资源整合、市场对接、联农服务等方面发挥关键作用,持续带动集体经济增收,为乡村基建完善、公共服务供给及产业发展提供资金支撑,逐步构建起“集体提能—产业提质—农民增收”的良性发展格局。

2 苏家垱乡传统发展模式的核心困境

2.1 产业季节性制约与资源时空性闲置

在传统分散经营模式下,苏家垱乡产业受农业生产周期刚性约束,资源忙闲不均、利用低效,农闲时土地、劳动力大量闲置,农户收入季节性波动显著,形成“旺季短暂集中、淡季漫长低迷”的被动局面^[4]。乡域湿地候鸟、省级非遗、闲置农房等资源丰富,但因产权分散、统筹不足、专业运营缺位,利用效率偏低。文化资源仅用于节庆,未产品化;生态康养价值未充分挖掘;闲置资产无盘活机制,难获稳定收益。当地智慧农业普及率仅20%,菌类种植依赖传统经验,难破季节限制,资源利用粗放。

2.2 产业联动薄弱与价值链延伸受阻

苏家垱乡产业形态低阶分散,三产融合进程滞缓,未形成协同发展生态。本地农业产业链条短、附加值低,长期以初级产品供给为主,精深加工能力薄弱。以星河生物示范园为例,其产业链呈“前端粗放、后端缺失”特征,小香薯、菌菇多以原料外销,深加工与品牌建设滞后,高附加值环节由外部主体主导。乡村旅游仍停留在传统农家乐与采摘模式,非遗融合仅为浅层展演,缺乏沉浸式业态。经营主体以小农户和松散合作社为主,规模小、抗风险弱,难以承担产业链整合重任。

2.3 利益联结失衡与内生动力缺失

传统发展模式下,多元主体未形成紧密利益共同体,是乡村发展内生动力匮乏的核心制度缺陷。现有利益联结机制松散,农户难以分享产业链增值收益,且农民主体性缺失、话语权不足,内生发展动力持续弱化,参与意愿与内生动力持续弱化。村级集体经济呈“空壳化”状态,组织带动作用薄弱。全乡发展过度依赖外部“输血”,内生“造血”功能不足,多数村集体缺乏资源

整合、公共服务供给与带动共富能力,难以形成凝聚共识、对接市场的核心力量。

3 苏家垱乡“三链融合”乡村振兴困境解决路径

3.1 激活资源时空价值,破解产业季节制约与资源闲置困境

3.1.1 打造四季产业矩阵,实现资源全季开发利用

基于苏家垱乡村投公司实地调研,针对资源整合不足、产业季节性制约突出的痛点,依托本地四季资源禀赋,构建“春季农耕研学、夏季荷虾康养、秋季丰收文创、冬季年俗体验”四季产业体系。春季以土牛村等5村为重点,推广小香薯种植与水产育苗,融入非遗农事场景,打造“种植+育苗+研学”产业链;夏季依托荷虾资源,联合龙头企业发展“渔家乐+生态渔业+数字文旅”,贯通养殖、加工与体验环节;秋季依托大桥村林果业,举办丰收采摘节、开发文创产品,构建“采摘+加工+电商销售”链条;冬季深挖年俗与非遗资源,打造市集、展演与手工作坊,形成“民宿+非遗体验”业态短板。该模式通过补位农闲业态,盘活季节性闲置资源,破解产业淡旺季失衡难题。

3.1.2 强化技术赋能支撑,突破自然季节发展限制

村投公司推进智慧农业技术在全乡推广应用,提升温室种植、水肥一体化等设施农业覆盖率,通过温室培育、错季种养打破自然季节限制,实现水稻、小香薯、菌菇果蔬等特色农产品常态化供给与错季上市。以星河生物三产融合示范园为试点,依托智慧大棚实现菌菇、果蔬全年稳定生产,为冬季产业运营提供产品支撑,形成技术破季的可复制样板。同步搭建农业智能管控体系,数字化调控生产周期,为全乡四季均衡产业体系筑牢技术基础。

3.1.3 推进资源集约整合,盘活乡村沉睡存量资源

村投公司牵头搭建全乡统一的资源信息台账并建立动态更新机制,对区域内分散的耕地、水域、闲置农房、集体建设用地逐一摸排、分类整合,破解产权分散、开发碎片化的难题,解决过去各村单打独斗、资源难以统筹的问题。立足鄱阳湖湿地生态优势,整合候鸟栖息地、环湖景观资源,开发季节性观鸟线路与湿地科普项目,打造生态观鸟与康养度假体验区,推动生态资源转化为经济价值。用好“点状供地”政策,将闲置农房、废弃校舍改造为研学基地、特色民宿与乡村工坊,让沉睡资产变成增收载体。资源开发优先盘活存量,严守生态保护红线,实现资源利用、生态保护与产业发展协同推进。

3.2 深化产业联动融合,破解产业联动薄弱与价值延伸受阻困境

3.2.1 推动产业纵延横融,构建全链价值产业体系

村投公司作为产业发展核心枢纽,联合县域农产品加工龙头企业共建标准化精深加工基地,重点开发小香薯预制菜、菌菇干货、稻米文创礼盒等高附加值产品,补齐本地农产品精深加工短板,推动产业从初级原料供给向“种植—加工—销售”全链条增值转型。同步推进农文旅业态融合,将西河戏、牛灯舞等本土非遗元素全场景嵌入四季产业,分别以“非遗+旅游”“非遗+研学”路径实现产品化转化,打造沉浸式消费体验。村投公司向上对接政策与龙头企业资源,向下联动合作社与农户需求,横向整

合文旅、电商等多方力量,形成“一核引领、多元协同”的产业组织体系。

3.2.2 培育壮大经营主体,构建协同共进产业生态

基于对苏家垱乡村投公司、辖区合作社及农户的实地调研,针对本地经营主体散、小、弱的突出问题,村投公司牵头整合零散合作社组建产业联合社,统一制定生产运营标准,以“村投公司+合作社+农户”模式抱团发展。全乡11个村居联合组建强村公司,村民以土地经营权、劳动力入股,联合龙头企业深化“村村抱团”发展模式,统筹整合各村优势资源。该模式通过合作社规范化整合与村投公司市场化运作,大幅降低小农户市场对接成本与经营风险,推动经营主体从“单打独斗”向“协同共进”转变,逐步形成分工明确、优势互补的乡村产业生态。

3.2.3 打造特色产业品牌,提升产业市场竞争能力

苏家垱乡立足本土资源与产业优势,联合村投公司培育“苏家垱区域”公共品牌,将特色农产品纳入统一包装、质量标准与市场推广体系。提升农产品品牌知名度与市场认可度。整合多平台推广、短视频营销等数字化手段,搭建线上品牌推广与产品销售矩阵,依托抖音、小红书、视频号等新媒体平台,展示本地特色农产品与文旅资源,持续拓展品牌影响力。推动品牌建设与非遗、生态文化深度融合,赋予品牌独特的文化内涵与地域辨识度,形成产业发展核心竞争力,推动乡村产业从“产品输出”向“品牌输出”转型,实现产业链价值持续提升。

3.3 创新利益联结机制,破解利益联结失衡与内生动力缺失困境

3.3.1 优化利益联结模式,保障农民主体核心权益

村投公司主导创新利益联结模式,摒弃单一土地流转租金、农产品订单收购的浅层联结形式,建立“土地入股分红+务工薪金+产业增值收益”三重收益分配机制。鼓励农户以土地经营权、闲置农房、劳动力等要素入股村投公司及各类产业项目,深度参与产业链增值收益分配。该模式使农户从单一的土地出租者转变为产业发展的参与者和受益者,村投与农户的关系也从传统雇佣转为利益共享的合伙关系。同时构建政府、企业、村集体、农民多方共赢的利益格局,充分调动农户生产积极性,为乡村产业发展注入持久内生动力。

3.3.2 强化主体赋能培育,推动农民角色转型提升

村投公司联合苏家垱乡政府,建立分层分类技能培训体系,针对不同群体开展种植养殖、民宿服务、电商运营、非遗技艺等专项培训,培育本土实用型专业人才。构建“村投公司+乡贤理事会+村民议事会”三级决策机制,明确各主体权责,保障农户在产业规划、项目实施、收益分配等关键环节的知情权与参与权。同步出台返乡创业扶持政策,搭建创业服务平台,吸引外出青年、本土乡贤返乡创业就业,为乡村发展注入人才动能,推动农民从单纯的生产要素供给者,转变为乡村振兴的建设者与受益者。

3.3.3 壮大村级集体经济,筑牢乡村内生发展根基

村投公司作为壮大村级集体经济的核心载体,统筹整合村级各类集体资源进行市场化运营。集体收益实行按比例分配制度,一部分用于乡村公益事业,改善村民生产生活条件;另一部分作为产业发展基金,持续投入乡村产业项目扩大再生产,形成“产业发展—集体增收—公益提升—产业再发展”的良性循环,有效破解村级集体经济“空壳化”难题。集体经济的持续壮大,为乡村基础设施建设、公共服务提升、小微产业扶持提供坚实资金保障,切实增强村级组织的服务能力和凝聚力,让全体村民共享发展成果,推动形成“集体强—产业兴—农民富”的乡村发展新格局。

4 结语

苏家垱乡的“四季蝶变”模式,并非四季业态的简单叠加,而是以村投公司为核心,通过资源整合与市场化运营,激活乡村沉睡资源、重构农业价值链条,推动产业链、价值链、创新链深度融合。该模式虽在四季资源开发、农文旅融合方面初见成效,但仍存在明显短板:村投公司统筹效能有待释放,产业链纵向延伸不足,技术赋能与非遗产业融合较浅,资源价值转化通道不够畅通;村投与农户、合作社的利益联结机制仍需完善,农户产业链参与度与收益共享度有待提升。唯有充分发挥村投公司市场化主体作用,深化“三链”协同,推动多业态融合与非遗产业化开发,才能突破产业季节性制约,实现资源价值最大化,为同类乡村振兴提供可复制的实践路径。

[基金项目]

本文系2025年江西省大学生创新训练项目:村投赋能·四季蝶变:苏家垱乡“三链融合”乡村振兴创新路径研究(项目编号:S202513433016)。

[参考文献]

- [1]习近平.高举中国特色社会主义伟大旗帜为全面建设社会主义现代化国家而团结奋斗——在中国共产党第二十次全国代表大会上的报告[J].创造,2022,30(11):6-29.
- [2]中共中央、国务院关于锚定农业农村现代化扎实推进乡村全面振兴的意见[J].农机市场,2026,(03):7-11.
- [3]刘勇.江西探路“村投公司”[J].决策,2022,(06):50-53.
- [4]黄宗智.长江三角洲的小农家庭与乡村发展[M].广西师范大学出版社,2023.02.595.

作者简介:

李梦茹(2006--),女,汉族,陕西长武人,本科在读,研究方向:英语。

黄希(2004--),女,汉族,江西萍乡人,本科在读,研究方向:英语。

明显芮(2005--),女,汉族,吉林省吉林市人,本科在读,研究方向:英语。