

浅谈管理会计在国有企业“两金”管理中的应用

李靓 王济轩

中国航天时代电子有限公司

DOI:10.12238/ej.v6i2.1112

[摘要] “两金”主要指企业存货和应收账款两项资产,是流动资产中的重要组成部分,关系到企业生产运营效益。合理开展国有企业“两金”管理工作,能够对企业内部资金结构进行科学规划与安排,保证“两金”规模合理,让企业有限资金、资源得到高效利用,切实提高国有企业整体资源配置效率,有利于营造健康、稳定的企业运营发展环境。管理会计在这项管理工作中的作用价值较为凸显,本文主要对其在国有企业应收账款管理和存货管理中的应用进行了探究,以期为国企资金管理提供参考。

[关键词] 国有企业;“两金”管理;管理会计

中图分类号: F23 文献标识码: A

On the Application of Management Accounting in the Management of "Two Funds" in State Owned Enterprises

Jing Li Jixuan Wang

China Aerospace Times Electronics Co., Ltd

[Abstract] "Two funds" mainly refer to the two assets of inventory and accounts receivable of enterprises, which are important components of current assets and are related to the production and operation efficiency of enterprises. Reasonably carrying out the management of state-owned enterprises' two funds can scientifically plan and arrange the internal fund structure of the enterprise, ensure the reasonable scale of the "two funds", efficiently utilize the limited funds and resources of the enterprise, and effectively improve the overall resource allocation efficiency of state-owned enterprises, which is conducive to creating a healthy and stable environment for enterprise operation and development. The role and value of management accounting in this management work are relatively prominent. This article mainly explores its application in accounts receivable management and inventory management of state-owned enterprises, in order to provide reference for fund management of state-owned enterprises.

[Key words] state-owned enterprises; "two fund" management; management accounting

引言

社会经济体制的快速变革对企业经营发展提出了新要求,国有企业要能够抓住时代发展机遇对自身管理方法与模式进行改进与更新,从而能够有效应对新挑战。新型管理会计模式的有效运用能够提高企业内部经济业务管理水平,促进国企战略发展目标达成,提高企业在市场中的竞争力。所以应加强对管理会计的重视,明确其与国企“两金”管理之间的关系,结合国企资金活动管理情况完善管理会计应用措施,使其得到优化运用,发挥真正作用。

1 管理会计的定义及职能

1.1 定义

管理会计是指企业在经营管理过程中,为了正确地作出经营决策和提高计划和控制的管理能力,而采用的会计程序和方

法,以确保其资源的利用并对其承担经济责任。管理会计的形成和发展是为了适应市场竞争,满足经济组织内部业务管理,提高经济效益。它是现代会计从传统会计中分离出来并发展起来的一个分支,对会计的发展做出了重大贡献。从管理会计的内容来看,它完全突破了传统会计的束缚,广泛吸收了现代行为科学、管理科学和系统理论,形成了一门综合性、多学科的科学。它不仅是会计的一个分支,同时也是企业管理的组成部分。

1.2 职能

管理会计的主要职能是建立各种会计控制制度,以提高企业的经济效益和效率,编制和提供企业内部管理会计所需的各种数据、资料等。换句话说,管理会计是应用适当的概念和技术来处理单个企业的历史或预测性经济信息,实现预期的经济前景,参与经济决策,规划商业目标,控制经济过程。目的是评估企

业绩效。

2 管理会计在国有企业“两金”管理中的应用价值

2.1 加强“两金”压控的必要性

国企在当前时代发展环境中要想提高自身经济收益, 在市场中可以持续稳定运行, 增强竞争能力, 应保证企业内部资金能够合理周转, 将有限资产、资源的价值充分体现出来, 提高企业经营收益, 推动企业良性发展。“两金”管理是企业资产管理和运营发展中需要加强重视的内容, 国企在实际开展财务工作时, 应根据自身存货以及应收账款的实际情况开展针对性管理工作, 以此为企业整体提质增效和降低成本打好基础。“两金”管控工作对所用方式方法要求较为严格, 如何加强有效管理是国企发展中需要加强研究的内容。

2.2 管理会计工作的作用价值

管理会计能够对国有企业各项经济业务的开展情况进行全过程管理, 所以其能够贯穿于经营管理始终。管理会计可以对整体运营发展期间涉及到的各项数据信息进行全面收集与分析, 在实际应用过程中可实现对“两金”运作期间的风险问题进行预测防范和有效处理, 通过对企业经营数据的合理利用, 能够对各类影响因素进行深度剖析, 掌握“两金”周转情况, 根据当前市场经济发展情况对后续发展趋势进行预测分析, 而后制定相关措施对国企“两金”进行针对性管理调控, 以此降低经营风险的发生率。另外, 通过考核分析也可以直观展示管理会计工作的开展效果, 充分体现其在国企“两金”管理中的指导作用。

3 管理会计在国企“两金”管理应用中的不足

3.1 国企“两金”管理面临较大挑战

在市场经济环境和政策体系不断变化的过程中, 国企“两金”管理工作方式也要进行改进与优化, 而且由于商贸供应链容易受到外部因素的影响无法稳定持续供应, 导致国企发展期间存在较大库存风险。在经济全球化时代, 全球产业链的不稳定对各行业市场的稳定发展产生了较大影响, 部分国企在这种形势下投入了较多成本压控“两金”, 并且在硬性指标的影响下企业无法得到健康持续发展, 这就导致在当前时代背景下国企“两金”管理面临着诸多挑战。

3.2 管理会计没有得到有效运用

部分国有企业在经营发展过程中对管理会计的重视度不足, 不清楚其在“两金”管理中的作用价值, 实际开展管理会计工作的过程中所用的方式方法不合理, 管理措施不完善, 无法保障管理会计工作质量与效果。有些国有企业也没有根据管理会计需要设立专门的管理机构, 工作开展范围不清晰, 相关基础设施设备不完善, 从而影响管理会计工作真正落实, 而且部分企业的信息化水平比较低, 导致管理会计与“两金”管理衔接不畅, 不能对“两金”管理情况进行动态监管, 影响对国企内部资金分配和使用情况的全面收集, 不利于对后续工作的正确指引, 导致管理会计的应用价值得不到充分体现, 不能为新时期国企“两金”管理工作提供助力。

3.3 缺乏完善的专业人才培养体系

应用管理会计进行“两金”管理对相关工作人员的专业性有着较高要求, 但由于部分企业对这项工作缺乏重视, 所以也忽视了对管理会计人才的培养, 没有根据管理需要建立人才队伍, 也缺乏完善的人才培养体系, 导致部分工作人员的业务能力达不到相关要求标准。有些国有企业的思想认识不清晰, 缺乏管理会计的应用实践, 无法将管理会计功能作用直观展示出来, 从而对管理会计重视度不高, 不能合理运用管理会计模式对企业进行科学指导, 影响国企“两金”管理工作创新开展。

4 管理会计在国有企业“两金”管理中的应用建议

4.1 建立专项管理小组, 注重“两金”全过程管理

企业“两金”管理与企业生产经营有着密切关系, 是国有企业现代化发展建设中需要加强重视的一项工作, 根据“两金”管理目标和管理会计应用特点, 做好组织规划工作, 确保相关管理工作能够在国企经营发展中得到有效落实。这就需要建立专门的管理小组, 在事前做好风险预测与防范工作, 对于用户的信用等级以及市场的环境变化情况进行全面分析, 加强事前管理, 同时也要注意多方面考察与分析, 保证事前管理效果; 业务开展过程中, 管理会计部门也要注重对整个过程的动态监管, 清晰、明确具体的管理内容, 保证日常管理工作的充分落实, 还要加强合同管理, 对双方的履行情况进行监督管控, 构建完善的保障体系, 使“两金”管理工作落到实处。另外, 在事后还需要对应收账款回收情况进行检查管理, 并通过绩效考核的方式提高管理效率, 优化管理工作的开展效果。

4.2 建立风险管理体系, 对国企“两金”进行精细化管理

管理会计工作在实际开展过程中应注重全过程有效管控, 加强考核管理, 通过建立长效管理机制的方式对企业“两金”管理工作的开展情况进行监督管控和跟踪管理, 定期分析相关工作开展中存在的问题, 根据实际情况对各项指标进行优化调整, 从而实现“两金”在企业流动资金中的占比进行合理调控。同时, 应根据管理需要制定科学管理方案, 以促进管理会计工作稳步推进, 实现对国企“两金”的有效压控, 以此提高存货清理、债权管理和债务清欠等工作的开展水平。另外, 还应优化管理手段, 明确管理重点, 建立科学完善的“两金”风险管理体系, 实现对企业“两金”的精细化管理和全方位管控, 有利于新时期国企“两金”管理目标达成。

4.3 充分发挥管理会计工作作用, 对国企“两金”进行动态管控

国企“两金”管理工作中应注重管理会计系统工具的合理运用, 并实现与数字化管理技术的充分结合, 建立“两金”风险管控平台, 确保能够充分利用现代科技手段对应收款项中的风险进行快速识别, 同时搭建专门的管理系统, 实现对国企“两金”管控期间的全过程管理。要清晰相关管理工作开展的主要目标, 结合现实需要建立针对性的监控管理机制, 为行后续监管工作有效开展打下基础。“两金”风控平台的建立具有动态监控的作用, 能够对各类风险进行及时预警, 而且在数字化技术的支持下能够对国企整体经营情况进行全面掌控, 并根据需要进行管控

重点调节,方便对“两金”的有效管理,通过对各项数据的全面收集,便于管理决策的有效制定。另外,通过分析与国企“两金”有关的各项指标,还能根据不同业务的开展需要对“两金”进行合理管控与调整,实现企业资金的最优配置,有利于国企整体良性发展。

4.4 重视管理会计人才培养,建立人才队伍

为能够充分发挥管理会计的功能作用,还应重视专业人才培养,建立人才培养体系。首先,要重视人才招聘阶段的有效管控,结合国企内部管控和运营发展需求确定人才招聘标准,选择合适人才。其次,重视人才培养,构建系统化培训体系,采用多种方式、多种手段向管理会计人员传递知识内容,提高人才综合能力,为国企“两金”管理工作有效开展提供人才支持。实际培训过程中应注重对管理会计人员实践能力的培养,使他们能够跟上时代步伐创新开展“两金”管理工作。另外,国有企业还应为相关人员提供综合学习平台与空间,及时传递专业知识和新技术,强化管理会计人才的工作能力和管理水平,创新管理会计工作思路,完善工作模式,为国企市场竞争力提升打下坚实基础。

4.5 完善绩效考核机制,加强“两金”管理监督

国企“两金”管理工作的常态化和规范化开展是企业新时期发展中的一项重要任务,关系到国企整体的健康运营,应对相关管理工作进行细化分解,同时也要保障各项工作的有效落实,通过划分部门、岗位责任的方式,对工作开展实际情况进行考核分析,根据考核结果发现管理不足并进行改进优化。国有企业应对“两金”的构成进行深入分析,对各项资金进行细致管理,采取针对性管理方案对每笔资金进行梳理和管理,并进行动态监管,做到实时监督与跟踪反馈,便于及时整改,确保“两金”压控工作得到持续推进,以此盘活国企资产。若出现“两金”风险,则应分析风险产生的原因,并根据岗位责任和管理制度对负责人员进行相应奖励与惩罚,并结合实际情况实现逐级问责,以促进“两金”监管机制有效实施,将“两金”管理落到实处。

4.6 加强国企“两金”信息化建设,实现信息化管理

为促进管理会计工具的高效使用,提高国企“两金”精细化管理能力,还应对企业存货管理和应收账款管理工作开展中存在的问题进行深入分析,并注重先进科学技术的合理引进,加强管理信息化建设,确保能够对国企资金分配与经营管理中涉及到的各方面数据参数进行整合分析,利用大数据技术进行细化处理,以此提高管理水平和效率,为存货管理和应收账款管理提供可靠依据。在信息化技术的支持下,国有企业财务系统、业务系统得到了更新与优化,能够根据企业经营发展需要对“两金”

分配进行科学调整,确保其在企业流动资金中的占比合理,以此提高国有企业的运营发展效能。

5 结语

国有企业在经营发展阶段需要有充足的现金流并可以在各项经济活动中灵活运用,同时也要拥有优质资产才能快速适应市场经济环境,而管理会计能够在了解国企各部门经济活动开展情况的基础上对后续资金管理进行针对性指导,要想优化“两金”在企业总资产中的占比,保证国企内部资金结构分配合理,还应建立专门的管理机制,完善内部控制和人才体系,实现管理会计工具的充分利用,以此提高国企“两金”管控水平,构建和谐、稳定的企业运营环境条件。

【参考文献】

- [1]卢春梅.管理会计在企业营运资金管理中的应用[J].现代企业,2023(04):35-37.
- [2]张孝贤.管理会计在企业财务管理中的应用研究[J].经济师,2023(04):97-98.
- [3]张强.浅谈国有企业“两金”管理存在的问题及对策[J].西部财会,2021(11):30-32.
- [4]阮琳.管理会计在企业管理中的应用研究[J].商业观察,2022(30):77-80.
- [5]杨金文.国有企业财务管理中管理会计运用创新分析[J].财经界,2021(19):2.
- [6]孙瑶.探讨管理会计在国有企业财务管理中的应用[J].财会学习,2022(34):3.
- [7]董妍.管理会计在国有企业全面预算管理中的作用[J].环渤海经济瞭望,2022(9):3.
- [8]汪昕.管理会计在国有企业中的应用实践研究[J].今商圈,2022(6):0092-0094.
- [9]罗志慧.管理会计在国有企业“两金”管理中的应用[J].乡镇企业导报,2019(9):0027-0029.
- [10]吴田华,李惠青.当“两金”压降遇上管理会计——以中国石油施工企业M公司为例[C]//,2017.
- [11]官翔.浅谈国有企业“两金”源头治理的方式[J].首席财务官,2020(22):27-28.
- [12]赵斌,连瑞,马艳.基于业财融合的“两金”治理——管理会计工具运用[J].山西财税,2022(11):3.
- [13]坤坤,张凤琴,郑利海,等.业财融合提升大型联合企业“两金”管理水平的实践[J].管理会计研究,2020(6):6.