

# 建筑施工企业财务信息化建设路径探索

韩晓凤

青岛盛汇置业有限公司

DOI:10.12238/ej.v6i5.1143

**[摘要]** 改革开放以来,随着我国经济发展水平的不断提升,为建筑施工企业的发展创建了良好的条件,与此同时,建筑施工企业在发展过程中也面临着前所未有的挑战。在这机遇和挑战并存的时代背景下,建筑施工企业要想加速发展步伐,就必须积极改变传统的管理模式。而财务管理作为建筑施工企业管理工作中的一项重要内容,充分应用新形势下的信息技术,通过创建业财一体化的信息平台,具有降低财务风险和成本,提高财务工作效率的目的,能够为企业制定科学合理的决策提供可靠的依据,有利于提高企业的核心竞争力。鉴于此,本文立足于建筑施工企业落实财务信息化建设的必要性,围绕财务信息化建设路径展开如下探讨。

**[关键词]** 建筑施工企业; 财务信息化; 建设路径

**中图分类号:** F234.4 **文献标识码:** A

## Exploration of Financial Informatization Construction Path for Construction Enterprises

Xiaofeng Han

Qingdao Shenghui Real Estate Co., Ltd

**[Abstract]** Since the reform and opening up, along with the continuous improvement of the level of economic development, good conditions have been created for the development of construction enterprises. At the same time, the construction enterprises also face unprecedented challenges in the process of development. Under the background of both opportunities and challenges, construction enterprises must actively change the traditional management mode if they want to accelerate the pace of development. Financial management, as an important part of the management of construction enterprises, makes full use of information technology under the new situation and creates an information platform integrating industry and finance to reduce financial risks and costs and improve financial work efficiency, which can provide a reliable basis for enterprises to make scientific and reasonable decisions and is conducive to improving the core competitiveness of enterprises. In view of this, based on the necessity of implementing financial information construction in construction enterprises, this paper focuses on the following discussion on the path of financial information construction.

**[Key words]** construction enterprise; financial informatization; construction path

### 前言

随着信息化发展速度的逐渐加快,在人与人之间建立起了良好的沟通桥梁,各个行业的发展效率也因此得到了显著提升。就施工企业而言,财务管理作为一项贯穿在整个施工过程始终的管理工作,该项工作的落实包含了多方面的内容,对此,为了能够进一步提升财务管理效率,推动企业的健康可持续发展,就需要基于互联网、大数据等信息化技术开展财务管理工作。建筑工程项目作为大宗商品,全面落实施工过程中的财务管理工作,能够实现技术、人力以及物资设备等各项资源的全面优化整合,对于解决关键性问题发挥着重要作用。建筑项目各施工环节涉及的数据信息各不相同,而且资金流动复杂,面对这种现象,

财务人员必须积极加强和技术部门、生产部门以及经营管理等部门等多个部门的协调沟通,通过实现信息数据共享来达到提高建筑施工企业成本管理效率的作用。

### 1 建筑施工企业财务信息化建设的必要性

#### 1.1 规范、梳理企业内部工作流程

通过建立集成的信息系统,可以实现各个部门之间的信息共享和协同工作,避免信息孤岛和信息不对称的问题。例如,财务部门可以与项目管理部门实时对接,及时获取项目的收支情况和成本控制情况,从而更好地进行财务预算和成本控制。同时,通过应用财务信息化系统还可以提供高级的数据分析功能,帮助企业进行财务预测和风险评估。通过对历史数据的分析和建

模,系统可以生成准确的财务预测报告和指标,为企业决策提供参考和支持。同时,系统还可以监控企业的财务风险,并提供及时的预警和建议,帮助企业采取相应措施避免潜在的风险。

### 1.2提高企业的财务管理水平

财务制度是开展财务工作的依据,而财务制度效用的发挥需要通过财务管理工作来实现,因此,在制定完善的财务管理制度基础之上,还必须通过全面落实管理工作来确保各项制度全面落实到位,该项工作的具体实施,必须结合施工企业的实际发展现状,积极改变以往的粗放型管理模式,细化财务工作的各项内容,以免出现漏洞。主要是因为传统的财务管理工作只是停留在会计核算层面,而对于施工企业项目具有分散性的特点,这种财务管理模式无疑会延误信息数据的传输效率,使财务管理工作和实际业务脱离,无法通过财务管理工作来规范企业建设工作的开展,管理者决策的制定也将缺乏可靠的依据<sup>[1]</sup>。

### 1.3提高建筑施工企业资金使用效率

目前,建筑施工企业普遍存在着资金使用效率低的问题,由于受到建筑施工项目资金投入大、项目类型多以及项目分散等特点的影响,因此,对于各部分项目,必须配备充足的流动资金,因此,怎样才能提高资金的使用效率,是建筑施工企业面临的难题。建筑施工企业财务信息化管理能够借助信息化平台,将个别项目中的限制资金调动到暂时缺少资金的项目中,以此来实现资金的合理利用,通过提高资金的周转效率来达到促进企业发展的目的。

## 2 建筑施工企业财务管理信息化建设的存在的问题

2.1建筑企业的管理层未能充分意识到财务管理信息化建设的重要性

当前建筑市场上各项业务的开展,都是在确保企业资质满足条件的基础上进行的,企业的业绩是评选企业资质的依据,在这种理念的影响下,企业领导将更多的注意力投入到了公司资质和业绩的提升上,在一定程度上忽视了企业财务管理工作的重要性,再加上对信息化的认知不全面,仍然停留在OA系统,粗略的认为无纸化操作的关键只是将线下各项业务转移到线上。由于受到企业管理层思想意识的影响,导致企业财务管理信息化建设力度不足,很难实现企业财务和业务的有效融合,进而严重阻碍了企业财务管理转型步伐<sup>[2]</sup>。

### 2.2企业财务管理工作制度不完善

开展企业财务管理信息化建设工作的关键在于制定完善的财务制度,但是,就当前施工企业财务管理工作而言,个别管理制度相对薄弱,仍然无法满足企业实际情况,管理制度不够灵活,而且在适用范围上也具有局限性,导致企业的财务管理制度无法满足财务管理信息化的建设要求,主要体现在以下方面:(1)应收账款薄弱,缺乏完善的奖惩机制和催收机制,导致工程款最终成为呆账。(2)不重视存货管理,现金的流转效率低,存货占用了大量的流动资金,降低了资金的使用效率。

### 2.3集团内部协调方面的问题

面对快速发展的建筑施工企业现状,财务信息化建设工作

的进行,应该做到与时俱进。所以,财务相关部门必须积极加强协调与沟通。但是,由于一些施工项目分散在全国各个地区,财务管理部门很难及时和每个项目的业务点进行对接,导致财务管理工作的信息获取不及时。财务管理信息化建设能够为各部门之间建立起良好的沟通平台,为实现财务数据全面整合提供可靠的依据,有利于施工企业制定科学合理的决策。值得注意的是,为保障协作效率,就需要建筑施工企业各部门必须高度重视财务部的配合,否则就会面临信息孤岛问题<sup>[3]</sup>。

### 2.4信息化建设与建筑施工企业的发展需求不符

在信息化发展背景下,很多软件都具有相似性,甚至部分软件只是对国外软件进行了翻译,导致大读书软件的功能标准不一致。然而,每个建筑施工企业都有其各自的特点,而且国外和国内的建筑施工企业差距更是非常大,所以,对于软件的需求也不相同。如果软件的使用没有结合工程项目的实际情况,而只是生搬硬套,就会影响到建筑施工企业的财务管理效果,不仅无法发挥出财务管理作用,甚至还会影响企业各项业务的正常开展。

### 2.5网络信息平台安全性不高

在互联网时代下,各类信息数据的内容非常庞杂,对此,就面临着信息失真和信息泄露等方面的问题。建筑施工企业财务信息作为施工企业中的机密,如果财务信息在网上泄露,就会对施工企业带来极为不利的影响。尽管网络信息化建设能够为施工企业各部门之间的交流和沟通提供便利,但是,同样也会增加财务信息被恶意篡改的几率,这样一来,就会对企业的经济效益产生严重威胁。

## 3 建筑施工企业财务管理信息化建设路径

### 3.1提高企业管理层对财务管理信息化建设的重视度

财务管理信息化建设工作能否有效落实,在一定程度上取决于企业管理层的认识,因此,企业管理层必须在明确企业发展目标的基础之上,制定完善的财务管理信息化系统,为财务管理信息化建设工作提供可靠的指引。其次,必须明确企业信息化建设目标,确保该目标不仅要满足企业各个发展阶段的短期目标,同时还应该顺应企业的整体发展战略,确保企业基层员工和管理层都能够充分意识到开展财务管理信息化建设工作的重要意义。最后,以试运行财务管理信息化软件个别模块的方式,确保管理层能够深切感受到信息化建设在开展财务管理工作中发挥的重要作用<sup>[4]</sup>。

### 3.2基于企业自身特点建立完善的财务管理信息化制度

财务管理工作需要以完善的制度为依据进行,由此可见,科学合理的制度是开展财务管理信息化建设工作的前提,因此,相关部门必须基于企业发展运营过程中遇到的各种问题,结合可能出现的突发状况等方面因素,从全局角度出发,在原有制度上进行适当的调整或者修正。同时,为确保企业财务管理信息化建设的有序开展,还需要完善信息化运行制度,该制度的制定需要从如下层面入手:(1)完善财务数据信息的收集渠道,明确各部门的工作职责,以此来确保原始数据的及时性、真实性以及完整性。通过设置相关要求以及加强员工的培训工作,确保基层

员工和管理层都能够熟练掌握财务管理信息化系统,以便为管理工作的开展奠定良好的基础。(2)将预算数据在数据共享平台中共享,确保预算数据的执行力,以此来达到加强成本控制效果的目的,为企业领导者制定决策提供可靠的依据。

### 3.3 加强人才队伍的支持

现代企业的竞争是人才的竞争,只有企业具备高质量的人才团队,才能够为企业的长期可持续发展提供源源不断地动力。因此,对企业人才的培养,首先需要从专业知识入手,致力于培养企业财务人员的会计学、法学以及经济学等相关知识,使其在日常工作中能够做到遵纪守法、合理纳税。其次,需要注重财务人员的信息化技术培训,使其能够明确信息化系统的基本操作和使用原理,将信息化系统的作用充分发挥出来。再次,培养财务人员的协作沟通能力。通过加强和其他建筑施工企业之间的联系和沟通,以此来增进业务人员之间的协作效率,为管理工作的高效开展创造良好的环境。

### 3.4 完善建筑施工企业的内部协调机制

施工企业财务管理信息化建设工作开展,需要围绕各项财务数据来进行,主要是因为企业采购、生产以及业务开展等各项工作的实施都与财务部门密切相关,因此,为保障各项数据信息的真实性、准确性,实现对信息数据的有效存储,就需要建立信息化平台,这样一来,不仅能够实现资源的快速整合,同时还能够为各部门之间的协调沟通提供可靠的保障。因此,为了能够加强建筑施工企业各部门之间的内部审计工作管理效果,就要求工作人员深入分析内部审计工作中存在的问题,加强各部门之间的交流与沟通,基于真实、可靠的财务信息开展财务管理工作。在此过程中,全面落实监督工作能够有效监管工作流程中各项财务部门的费用收支情况,尽可能减少资金的浪费,能够为建筑施工企业各环节工作的有序开展奠定良好的基础。同时,具体审计工作的落实,还有利于监管人员及时发现其中存在的问题,并且针对问题给出对应的解决措施。另外,完善的会计监督审计制定,对于内部审计工作的全面开展具有推动作用,因此,为了能够实现对施工企业各环节工作内容的全面把控,就需要建立完善的内部协调机制。

### 3.5 开发满足建筑施工企业发展需求的财务管理软件

对于信息化技术背景下施工企业财务管理工作面临的挑战,要想全面推动施工企业建设工作的有序开展,就需要从优化财务管理软件入手,在深入开展调查研究工作的基础上,确定适合企业财务管理工作进一步发展的管理软件。财务管理软件效用的发挥,除了与使用软件的管理人员技术水平有着直接的关系

之外,还取决于企业的实际特点,因此,随着企业的逐步发展,必须及时对财务管理软件进行优化、升级,在此过程中,还应该考虑到软件应用过程中可能存在的各种漏洞,通过和手机等终端设备实现同步连接,以此来充分体现出财务管理系统的共享性和开放性,以便为施工企业财务管理信息化建设工作开展创造良好的环境。

### 3.6 建立健全网络安全防护机制

网络安全作为信息化工作中必须重点关注的一项内容,由于施工企业具有跨度范围大的特点,使得施工企业的网络环境也相对复杂。再加上各个区域数据文件的存储方式和存储区域不同,进而加剧了数据信息出现安全隐患的可能性。对此,要想为数据信息的存储提供安全的环境,首先,就需要建立完善的数据库管理体系,并且要对其中的数据信息进行深入分析,删除冗余数据,尽可能减少出现数据安全隐患的几率。其次,全面优化数据库存储,做好数据信息的管理工作。再次,提高作业人员的风险防范意识,对于已经终止业务的人员,为避免这些人员恶意报复而随意篡改数据信息的情况,就需要及时将其权限关闭。最后,技术部门必须全面落实数据异常情况的分析工作,并且要充分执行,将出现信息泄露的几率降到最低,最大限度保障网络数据信息安全。

## 4 结语

总而言之,在信息化时代背景下,建筑施工企业财务管理工作的开展,必须充分利用信息化技术带来的优势,借助网络平台来实现对相关数据信息的全面整合,以此来提高资源的使用效率,为施工企业各环节工作的有序开展提供可靠的依据,同时,为避免出现财务隐患,还需要加强网络安全防护管理,在深入分析施工企业财务管理信息化工作中存在问题的基础之上,制定针对性的应对措施,通过进行财务管理工作来推动企业的健康可持续发展。

### [参考文献]

- [1] 龚群芳.关于建筑施工企业财务信息化建设的探讨[J].产业创新研究,2020,(14):128-129.
- [2] 熊冰.信息化视域下如何做好建筑施工企业财务会计工作的几点简单探索[J].今日财富,2020,(12):164-165.
- [3] 黄华棣.信息化视角下建筑施工企业财务管理转型探讨[J].企业改革与管理,2020,(10):130-131.
- [4] 马昉.建筑施工企业财务管理信息化建设[J].财会学习,2019,(28):4-6.