

# 事业单位财政预算资金管理存在问题及解决措施

高颖浩

滕州市财政局姜屯财政所

DOI:10.12238/ej.v6i6.1178

**[摘要]** 伴随着时代的发展,社会对公共事业的要求也越来越高。在新时代背景下,我国的事业单位在资金管理、内部控制与服务体系等方面的建设上都得到了有效的发展。由于事业单位的财政收入越来越高,面对数额较大的财政资金,需要事业单位在财政预算资金管理的具体工作中提高管理的有效性。在国内的部分事业单位中,在财政预算资金管理方面存在着一些问题,为了提高事业单位的财政预算资金管理能力,需要针对相应的问题采取相应的解决措施。

**[关键词]** 事业单位; 财政预算; 资金管理

中图分类号: F8 文献标识码: A

## Problems and solutions in financial budget fund management of public institutions

Yinghao Gao

Jiangtun Finance Office of Tengzhou Finance Bureau

**[Abstract]** With the development of the times, the society has higher and higher requirements for public utilities. In the new era, China's public institutions have been effectively developed in fund management, internal control and service system construction. As the financial income level of public institutions is getting higher and higher, faced with a large amount of financial funds, public institutions need to upgrade their industries in the specific work of financial budget fund management to improve the effectiveness of management. In the field of domestic public utilities, the problem of using funds is becoming more and more obvious. It is necessary to promote the overall management of public utilities in China and implement corresponding solutions to the corresponding problems.

**[Key words]** institutions; Financial budget; administration of funds

在我国事业单位实际的运营过程中,资金使用的体量较大,公益事业占比高。事业单位主要的资金来源依赖于财政预算,通过对行财政预算资金管理,可以对事业单位的服务起到直接性的影响。在事业单位的财政资金预算管理分析中,可以优化预算资金的使用方式和途径。通过强化事业单位的预算管理工作,使资金预算管理体系与时代发展同频共振,能进一步优化财政资金的配置方式、促进财政资金使用效率的提高,保证事业单位工作的稳步运行。现阶段我国事业单位在使用预算资金的过程中,仍然存在一些可以优化提升的方面。需要相应的工作人员分析在预算资金管理中的问题,并制定有效的解决策略,不断提高财政预算资金管理的能力和水平。

### 1 进行事业单位财政预算资金管理的重要性

事业单位的财政预算资金的使用是利于民生的大事情,关系到社会中的每一名成员。在这一过程中,以社会的广大群众作为服务对象,如何使用这一部分财政资金提供优质的服务和充足的物质保障是十分重要的。政府审计和财政监察部门可以对

财政预算资金进行监督,对财政资金的使用过程进行管控,促使财政资金更好地运用于社会事业中<sup>[1]</sup>。

事业单位要对财政预算资金进行规范,从而有效地管控资金的使用方向,防止财政资金的浪费和低效等不良事件的发生。事业单位将财政预算资金进行优化管理,在日常工作支出之外,将资金合理的运用起来,服务广大的社会群众。另外,事业单位中具有较健全的管理制度和庞杂服务体系,在事业单位实际的工作过程中,需要协调各部门之间的工作内容,将事业单位内各组织结构进行合理地统筹调配,这样可以有利于资金的合理化流转,将地方财政资金有效的进行规划和计算。利用合理化的财政配置优化事业单位的工作效率,使事业单位在社会群众中建立良好的口碑,提升职能单位的工作效率。

### 2 事业单位财政预算资金管理中遇到的问题

事业单位在日常的工作中需要对财政拨款进行合理的资金管理,从而优化事业单位的日常工作效率,也可以更好地为社会群众进行服务。但在实际的资金管理过程中,对于财政预算的资

资金管理存在着一些可优化提升的部分,以下对事业单位的财政预算资金管理中可能遇到的问题进行分析<sup>[2]</sup>。

### 2.1 财政预算中遇到的编制问题

事业单位实际的运转过程中对财政资金进行规划,同时要对于工作所需的固定资产进行定向的投资。由于财政资金管理很大一部分是非营利性资金,需要事业单位对资金的使用进行跟踪和管理。但实际的工作过程中,由于资金使用未能与事业单位进行良好的衔接,从而在追踪和管理上工作不到位,某些事业单位未能将非经营性的资产进行合理化的运用,使其未能产生相应的经济价值。同时,这一部分浪费的资源可能会对资金管理上产生不良的影响,使财政资金得不到有效的利用。

### 2.2 财政预算未能得到有效的监管

事业单位对预算资金的使用过程中,由于未建立健全的考评体制,对于财政预算的使用方向和使用途径未能起到有效监管。政府和相关的财税部门未能参与到事业单位的资金使用过程中,在事业单位使用财政预算资金的过程中,需要建立相应的管理考评体制,从而对相关工作人员的工作进行规范和监督,保障工作人员的工作态度。事业单位在实际的工作中对于财政预算资金的使用往往没能建立合理的规划,部分工作人员在使用财政资金的过程中,没有设计制作权威的使用计划,工作态度并不端正,导致财政预算资金管理的不完善,进行项目执行和落实过程中不能有效地对项目进行管控,导致财政资金的使用过程中未能得到良好的社会效应。

### 2.3 财政预算资金的管理体制问题

现阶段事业单位在进行财政预算使用的过程中,主要作为工日常工作的保障,同时,对于财务方面的损益并没有进行合理的管控,在对相应的工作项目进行预算时,往往以现金流和资产负债作为财政预算的主要内容。但同时,对于一些具有流动性的资产并没有合理的进行管控。并且事业单位进行预算规划时,需要结合数据进行预算调控。但实际的工作过程中,事业单位落实情况可能会受到人为因素影响,在使用财政预算资金时,往往根据项目实际运行情况进行增减,未能根据相关的项目预算进行合理化的调整,使财政预算产生浪费,未能进行合理的管控。

## 3 事业单位财政预算资金管理中的优化措施

在我国,事业单位作为我国公共事业中较重要的组成部分,其财务预算资金管理的工作是重中之重,通过对其管理工作进行优化,可以使事业单位的工作更加流畅,更好地服务于群众。为了有效促进事业单位财政预算资金管理工作的有效落实,需要解决在财政预算资金管理过程中遇到的问题,制定有效的优化解决措施。

### 3.1 提升事业单位相关工作人员的综合素质

在事业单位中,财务方面的工作主要集中在财务人员中,对财务人员的综合素质进行有效的培养,可以使事业单位的财务工作得到全面的提升。在对财务人员进行资金管理综合培养的过程中,需要以职业道德水平的培养为基础,利用新型学徒

制、企业内部培训等方式,可以对相关的工作人员的具体工作流程进行优化。领导干部通过言传身教的方式,对财务人员进行工作指导,强化财务人员的责任心。财务人员做好财务工作可以对事业单位的运转起到促进作用,进而要保证财务人员有敬业的工作态度。同时,在进行事业单位预算资金管理的过程中,实行会计和出纳双人管理制度,提升对财务工作的监督机制,更好地保障事业单位的资金使用情况的合理性和规范性,保障事业单位的资金安全<sup>[3]</sup>。

### 3.2 提升事业单位财政预算管理工作效率

事业单位作为我国重要的行政机关,在进行日常的工作过程中,需要有明确的资金管理观念。需要完善事业单位的资金管理流程,并明确划分管理职责。通过对资金使用前进行资金规划,使用中资金监控,使用后资金评估的方式来提升事业单位预算资金的使用情况。同时,要严格落实定岗定责要求,使不相容岗位要保持分离状态,使各个工作岗位的职责权限得到有效落实,结合事业单位内各部门之间的工作内容,结合不同的业务的特点,更好地使资金进行流转,将单位的财政资金预算作为整体预算使用,这样可以减少预算资金使用过程中的损耗。同时,在项目进行时,要明确项目的责任人,保证财政预算资金使用的全过程都有专人负责,要以财政预算资金管理的工作效率提升为目标,避免不必要的资金支出,保证工作的岗位职责和任务落实到人,提高资金的利用率。另外,还要提高财务部门与业务部门之间的有效沟通,事业单位的财务人员要了解业务的具体实施内容与流程,落实最新的财务管理制度要求,监督资金使用的科学性,进一步提高财务部门与业务部门之间的沟通效率,提高整体的财政预算管理工作效率。

### 3.3 提高财政预算管理工作的执行力度

为了进一步发挥事业单位财政预算管理工作的有效性,需要切实提高相应的执行力度。首先,事业单位财务工作人员要对本单位的年度结余和结转资金的存量进行有效盘活,如果当年的项目完成后,还剩余部分的结转与结余资金,需要进行归纳汇总,根据《资金接管管理办法》的明确规定,对第二年的财政资金预算重新做出安排。如果结转资金的年限未满两年,需要督促相关部门进行资金的拨付,如果需要更改资金的用途,需要在财政部门的审批通过后,与其他项目或者其他部门进行资金调剂使用,发挥资金管理的统筹性。如果在项目结算后还有结余资金,需要根据财政部门的规定上缴资金,之后财政部门根据当地的整体工作安排,合理分配资金的使用。同时,事业单位的财务人员需要提高对资金支出后的跟踪调查,根据项目的实施进度与水平进行资金的拨付。财务人员要严格审核其他部门在项目中资金申请的佐证材料,按照规定的程序和手续进行资金拨付。在项目实施的过程中,财务人员也要做好监督工作,检查项目是否能够按期完成,是否能带来更多的经济效益和社会效益,如果出现超出预算的情况,需要与单位内的审计人员共同商议,寻找具体的原因,并制定有效的解决策略。另外,要进一步落实国库集中支付的制度,将事业单位内全部的预算指标都纳入到

预算管理系统中,进行一体化管理。除了正常的工资与保险之外,杜绝将预算资金拨入单位的实体账户中。每个月要做好下个月的资金使用计划,经相关部门批准通过后,再进行资金的拨付。也要公开财政预算,将事业单位项目的具体内容以及资金使用与收入水平情况上传至政府部门的网站上<sup>[4]</sup>。

### 3.4 建立健全的事业单位预算资金管理考核办法

事业单位财政预算资金管理的过程中,需要重视对于预算资金的使用情况进行考核,借助合理的考核机制,将预算资金的使用周期进行合理化的评估,从而来保证资金的有效使用,将一些不合理的使用情况,针对性的进行筛选和解决。

建立考评机制使财政资金在项目使用过程中对成本效益进行评估,确保资金的使用情况,通过绩效评估有利于预算的制定,保障预算资金的使用情况,优化事业单位的整体运行状况<sup>[5]</sup>。同时,需要进一步完善事业单位财政预算资金管理的规范性,明确相关的管理制度与执行准则,为落实相关工作人员工作的有效性提供科学的理论指导。事业单位可以通过执行严格的备用金政策,在备用金的核定范围内可以正常使用,超过核定范围后需要上缴;也要规范现金的使用和报销流程,如有公务需要,让工作人员使用公务卡结算,避免使用现金支付;还要完善票据的考核制度,规范票据的管理与使用细则,可以实行纸质票据与电子票据的通用管理。通过这些方式,进一步健全事业单位预算资金管理的考核办法,使事业单位内的工作人员都能产生良好的责

任感与使命感。

## 4 结束语

事业单位的预算资金管理是事业单位工作中的重中之重,通过有效的对预算资金使用情况进行评估和管理,可以更好地使事业单位的工作得到良好的运转。同时,通过对其产生的相关问题进行针对性的解决,提出合理化的解决措施,可以促进我国事业单位的整体化发展。

### [参考文献]

- [1]彭依桐.强化行政事业单位财政预算资金管理的策略[J].中国乡镇企业会计,2021(07):37-38.
- [2]李淑霞.基层教育事业单位预算管理存在的问题与优化对策[J].时代金融,2021(11):94-96.
- [3]卢琛.大数据背景下事业单位财务预算资金管理现状与措施[J].中小企业管理与科技(中旬刊),2021(02):90-91.
- [4]宋东东.新常态下行政事业单位财政预算资金管理研究[J].财会学习,2022(9):65-67.
- [5]郑荣岐.行政事业单位加强预算管理与财政资金绩效考核的分析[J].财经界,2022(8):8-10.

### 作者简介:

高颖浩(1978--),女,汉族,山东省枣庄市滕州市人,本科,中级会计师,研究方向:财务与会计。