

# 创新电力集体企业财务管理模式研究

柳艳

国网山东省电力公司栖霞市供电公司

DOI:10.32629/ej.v2i2.123

**[摘要]** 电力集体企业是电力企当中一个非常重要的组成部分,其不仅对我国电力企业当中的一些优良传统进行了很好的传承,同时也有效推动了我国电力企业的快速发展,还在一定程度上推动了我国社会经济的前进与发展。可以在电力集体企业发展过程当中,其内部财务管理工作还存在一些不足,这严重影响着我国电力集体企业的发展。鉴于此,本文先分析了电力集体企业财务管理工作当中所存在的一些问题,并提出了相应的解决对策。

**[关键词]** 创新; 电力; 集体企业; 财务管理; 模式

## 1 电力集体企业财务管理模式创新的主要内容

### 1.1 经营理念的创新

对于电力企业经营管理来说,要在科学发展观的指导下,贯彻落实以人为本的理念,树立人本财务的思想。首先,形成一个电力企业人才高地,进一步扩大人力资源的投资,从而由此形成一个强有力的核心竞争力;其次,实行分层化的财务管理和全员财务管理模式,从而实现民主式和参与式的财务管理,在此基础上促进企业员工参与财务管理意识的提高;第三,增强企业软资源的投入,重视企业文化的作用,这样可以为企业良好文化氛围的形成以及人际关系创造一个良好的环境。

### 1.2 管理目标的创新

电力企业虽然自身性质较为特殊,但是也具有企业的最基本要素和特点,它的财务管理工作与企业的经营发展状况密切相关,管理的目标是与经济发展相关联的,会随着经济形态的发展转变以及社会的进步而不断变化完善,财务管理的各项政策实施也要依据企业的实际状况有计划性和针对性的开展。此外,在电力集体企业的生产经营过程中,企业原有的以追求自身利益和利润的最大化逐渐转变为了以“知识最大化”的综合型管理目标。

### 1.3 管理内容的创新

当前社会经济发展在科学技术的带动下,越来越集中化和便捷化,并且也逐渐呈现出了知识经济的某些特点,那么对于电力集体企业来说,要适应新时期的发展要求,就需要对现有的财务管理模式提出新的标准,实现新的改革发展。首先,在成本管理方面,电力集体企业要在确保电力生产及输送安全可靠的前提下,深层次的挖掘降低成本的潜力,实现以最少的生产投入获得最大的生产成果;其次,财务决策方面,财务管理模式的创新是全方位的创新,其中也包括财务管理制度的创新,而财务决策作为财务制度全面发展的趋势之一,是现代电力集体企业进行经济管理活动必不可少的构成要素,需要及时更新观念,与时俱进。

## 2 电力集体企业财务管理存在的问题分析

### 2.1 会计核算主体比较多

从20世纪80年代开始,我国的电力集体企业就在整个社会经济的发展过程当中占据着举足轻重的位置,而且近些年电力集体企业获得了更大的革新与发展。可以由于受到各种利益的诱惑,部分区域的供电公司对下属的一些电力服务市场实行了分割处理,而且还根据相应的业务范围和管辖区域对电力集体企业实行了子公司和分公司的划分,并对其开展网改、用户工程以及计量业务等各种操作。在这种情况下便出现了多个电力集体企业对同一个区域进行管理的局面,从而对企业的会计核算主体也就变多了,不仅降低了核算效率,而且还增加了管理费用。

### 2.2 各个公司之间投资关系较为复杂

每个地区出现了不同的电力集体企业,而各个电力集体企业之间还会进行一定的互相投资,这样便很容易出现公司之间投资混乱现象或者是投资交叉现象。不仅如此,还存在部分电力集体企业的出资情况没有严格按照《公司法》当中的相关规定和标准来进行投资,最终造成了各个公司之间投资管理关系的复杂性。

### 2.3 出现严重的“三角债”现象

各个子公司之间平时都会存在一定的关联交易和业务合作,所以公司之间也就会在最终的结算手续过程中需要开具相应的发票,久而久之公司之间就具有了比较密切的资金往来。有的时候由于公司资金周转困难还会向其他公司借资,这样公司之间便形成了三角债关系。另外,一旦电力集体企业在日常工作当中出现了利益分配不均或者是合作关系不均衡现象,就会出现部分公司拒绝偿还债务,进一步便会使得三角债现象越来越严重。

### 2.4 缺乏依法经营意识,财务风险凸显

在现今的法制社会当中,各大企业的生产运营过程都受到了外界的相互监督,电力集体企业同样也不例外,尤其是电力行业业主之间和电力集体企业之间的关系受到了人们的广泛关注,这就造成了集体企业和业主两者之间存在着很大的经营风险。另外,部分基层的管理阶层人员由于受传统管理理念的影响,不能对企业的发展进行全局性的规划和经营,严重阻碍着电力集体企业的发展。

### 3 加强集体企业财务管理的建议

#### 3.1 理顺管理机制,明确权责关系

理顺管理机制,明确县级电力集体企业层面财务决策的权力和责任,是规范集体企业财务管理的首要任务。一方面,对各县级电力集体企业实行财务集中管控,同时把握好“集权”和“分权”的程度。“集中管控”并非意味着一定要实行“集权”,而是要做到“集权有道,分权有序”,在可控的情况下尽量实行“分权”,即各个公司在上级主管部门审定的决策范围内,自主经营、自负盈亏,对自己的生产、销售、投资、分配等享有法定的经营权,在统一的有机体内充分体现各个公司的法人地位。另一方面,明确规定各层面的财务权限和责任,重点是各自在筹资决策、投资决策、收益分配决策等重大财务经营活动中的权限和责任,以实现企业内部管理制度化和程序化。

#### 3.2 取得监管资格,加强监管力度

3.2.1 取得监管资格。地市公司级集体企业(如实业总公司),可通过资本运作,如以投资方式对各县市集体企业进行控股,将其转变为子公司,从而以股东大会等形式对各集体企业的生产经营、投资等重大问题进行表决,实现对集体企业生产经营活动的全过程监控。

3.2.2 加强监管力度。首先是定制网络版集团式财务软件,各子公司分别在子模块中进行账务处理并定期上报财务报表。集团公司有权对子公司操作的模块进行查询,从而实现了对子公司经营情况、各项收支情况进行实时监控,并在必要时予以预警。二是采取日常检查和中介机构审计相结合的方式,对子公司各项经营业务的真实性、合理合规性进行审查,督促各子公司严格按集团公司的要求进行业务处理,保证财务监管工作落实到位。

#### 3.3 推行资金集约管理,提高资金调控能力

3.3.1 推行资金集中管理。地市公司下属的集体企业账面资金,均由集团公司进行集中调度,各单位所需资金由集团公司审批后下拨,各单位不得擅自截留资金。

3.3.2 推行“收支两条线”管理。我们可以尝试实行集团账户和“收支两条线”,实现资金的集中调控。首先依托集团公司建立集团账户(即一级账户),县级集体企业严格“一县一公司两账户”(两账户即收入户、支出户各一个)规定,分别建立两个二级账户,同时挂接集团账户。其次严格“收支两条线”,县级电力集体企业的收入资金全部归集至

收入户,集团公司定期将收入户的资金上划至“资金池”的一级账户,然后依据年度成本预算按月下拨至县级电力集体企业的支出户,用于县级电力集体企业月度工资、施工费、管理费用开支。收入与支出资金的上划与下拨通过往来反映,月度对账,年度结算。这样实现地市公司集体企业资金的有效归集,合理调剂与调度,充分发挥资金的规模效益。

#### 3.4 推行全面预算管理,提高财务管控水平

3.4.1 积极拓宽经营预算。在传统的利润预算的基础上,应拓宽经营预算,积极推行收入预算和成本费用预算管理,通过收支预算改变“重结果、轻过程”的旧思维,实现对集体企业生产经营的过程监控。收入预算应做到客观有据,要根据当年市场情况,结合地方经济发展形势、发展目标等因素测算。成本预算应科学合理,要根据集体企业主营业务成本习性,严格区分固定成本与变动成本,同时在历史数据齐全的基础上,应逐步建立集体企业的标准成本体系,提高成本标准化管理水平。

3.4.2 推行年度资本性支出预算。根据各集体企业年度折旧资金总额,编制年度资本性支出预算及明细,并实行滚动预算。预算应优先生产设备和安全设备的更新与购置,对非生产性车辆及房屋进行适度控制,从而提高资金使用质效,保证集体企业生产经营正常开展,避免资本性资金缺口的形成。

### 4 结束语

我国社会经济的快速发展使得社会各行各业对于电力能源的需求量明显增加,电力集体企业的经营运行压力也有所增加。财务管理作为电力集体企业内部管理的重要一方面,它的主要作用是对企业各项资金流动进行科学的管理和控制,在新形势下需要电力企业依据自身实际进行创新完善,满足时代发展要求,促进企业总体经营状况的良好。

#### [参考文献]

- [1]穆清华.浅议创新电力集体企业财务管理模式[J].现代经济信息,2015(01):154-155.
- [2]谭玲.当前形势下电力企业财务管理模式与创新分析[J].财经界,2015(14):295.
- [3]刘绮.浅论电力行业集体企业内部审计如何进行创新管理[J].现代国企研究,2016(20):59-60.
- [4]郑杨.信息技术在电力企业财务管理中的应用研究[J].经营管理者,2016(02):53.