

矿业企业经济管理创新问题及优化路径研究

贾广亮

中国有色集团抚顺红透山矿业有限公司

DOI:10.12238/ej.v7i1.1243

[摘要] 矿业是国民经济发展的基础性产业,因此确保矿业企业保持良好的经济运行态势,是实现国民经济健康发展的重要保障。所以对矿业企业而言,必须要加强对自身经济管理创新的重视力度,从各个方面入手推动经济管理创新,更好的适应市场经营特征,推动企业经济效益水平不断提升。基于此,本文在明确矿业企业经济管理创新意义基础上,分析经济管理创新面临的问题,结合实际提出对应的优化路径,以此为矿业企业经济管理工作开展提供参考,为推动矿业企业高质量发展起到应有促进作用。

[关键词] 矿业企业; 经济管理; 创新

中图分类号: F293 文献标识码: A

Research on Innovation Issues and Optimization Paths of Economic Management in Mining Enterprises

Guangliang Jia

China Nonferrous Metals Group Fushun Hongtoushan Mining Co., LTD

[Abstract] Mining is a fundamental industry for the development of the national economy. Ensuring that mining enterprises maintain a good economic operation is an important guarantee for the healthy development of the national economy. For mining enterprises, it is necessary to strengthen the emphasis on their own economic management innovation, promote economic management innovation from various aspects, better adapt to market operation characteristics, and continuously improve the economic efficiency level of the enterprise. On the basis of clarifying the significance of economic management innovation in mining enterprises, this article analyzes the problems faced by economic management innovation, and proposes corresponding optimization paths based on reality, in order to provide reference for the development of economic management work in mining enterprises and promote the high-quality development of mining enterprises.

[Key words] mining enterprises; Economic management; innovate

企业经济管理是针对企业生产经营活动中,与经济相关的管理内容,对企业经营决策、组织管理、财务预算、生产销售等多项工作开展都有显著影响。并且经济管理涵盖内容较为广泛,对企业经济效益目标实现具有直接影响。对矿业企业而言,必须要适应新时期市场环境变革和内部控制体系构建等方面要求,加大经济管理创新力度,以此才能够有效提升企业经营效益,推动企业高质量发展,为国民经济健康稳定发展奠定坚实基础。

1 矿业企业经济管理创新的意义

1.1 提升企业管理水平

经济管理是企业管理的核心组成部分,在企业经营发展中起到不可替代的作用。市场经济新形势背景下,矿业企业经济管理面临诸多方面新问题、新情况,同时也面临更大发展机遇。通过经济管理创新,为企业生产经营决策提供更加精准的参考依据,能够更好的解决企业管理中面临的实际问题,优化管理方式,

提升企业凝聚力,降低生产经营成本,为企业创新发展奠定坚实基础。在矿业企业经济管理活动开展中,以新型理念为导向,加快推进信息化、数字化建设,能够实现企业内部经济信息共享,有效提升管理效率,为各项生产活动创新提供有效支撑,更好的应对市场环境变化,推动企业整体创新发展。

1.2 提升企业核心竞争力

市场经济环境下,矿业企业必须要具备整体层面的核心竞争力,找准市场竞争关键点,才能够将自身生产经营优势发挥出来,在市场竞争中占据先机,确保企业健康可持续发展。对矿业企业而言,加快推进经济管理数字化转型,利用大数据分析等手段,精准把握经济管理的薄弱环节,明确自身经营管理优势,有针对性的优化改进经营措施,才能够切实将自身优势发挥出来,有效提升企业核心竞争力。例如对有色金属产品为主营业务的矿业企业而言,应当在深挖传统销售渠道、积极推进节能降耗等

管理措施基础上,积极融合数字技术、信息化技术等,推动生产经营方式变革,以此有效提升企业核心竞争力,为企业创新发展起到积极促进作用。

1.3 推动企业高质量发展

低碳绿色循环高质量发展是当前矿业企业经营发展应当遵循的基本理念,应当在实现自身高质量发展的同时,为国民经济可持续发展提供有效支撑。因此在经济管理工作开展中,必须要以新型理念为指引,强化新型管理技术应用,创新管理方式,有效降低生产经营成本,降低生产作业对周边环境的影响,推动资源和生产资料循环利用。通过更为有效的经济管理,利用新型管理方式探索企业高质量发展路径,才能够切实推动企业高质量发展,为我国经济发展转型起到积极促进作用。

2 矿业企业经济管理创新面临的问题

2.1 经济管理创新理念滞后

对矿业企业而言,经济管理是动态变化的过程,管理活动开展必须要适应内外部形势变革而不断调整,需要不断根据新情况、新问题,制定和实施新型经济管理措施,切实降低生产经营成本,提升企业经济效益。但是受传统经营理念影响,多数矿业企业对经济管理创新重视不足,依然是采用传统方式开展管理工作。例如在财务成本核算方面,没有适应新会计制度要求调整优化,没有应用财务机器人等新型财务管理技术,使得财务核算工作效率低下,无法精准评估生产作业中存在的资源浪费现象,难以实现成本控制目标。在基础生产活动开展中,基层人员对经济管理创新的重视程度不足,无法搭建上中下协同运行的创新体系,难以有效推动经济管理创新。

2.2 企业内部控制体系构建不完善

当前矿业企业经济管理活动创新开展,重点在于加强内部经济活动的有效管理,构建完善的内部控制体系,实现对经济活动的有效控制。但是在当前多数矿业企业管理体系中,对内部控制体系建设重视不足,没有搭建起全要素覆盖、全流程贯穿的内部控制体系,内部控制活动开展缺乏有效的环境支撑、风险评估不到位、控制措施制定不完善,没有进行有效的信息传递与沟通、内部监督作用无法充分发挥出来^[1]。内部控制体系的缺失,使得经济管理活动开展存在诸多方面问题,更难以实现有效创新,出现成本浪费、效率低下、可持续发展动能不足等问题。

2.3 企业经济风险管理重视不足

矿业企业经济活动面临形势更加复杂化背景下,必然会由于多方面因素影响而出现不同形式的风险,甚至给企业带来较大经济损失。因此在当前矿业企业经济管理创新中,必须要将风险管理放在重要位置,构建完善的风险管理体系,尽量将风险损失降至最低。但是在多数矿业企业经济管理活动中,对风险管理依然不够重视,只是简单的从财务视角进行风险分析^[2]。管理层面所制定的风险管理措施也不够完善,甚至是直接套用其他行业风险控制手段,导致风险管理与实际情况存在较大偏差,无法实现对企业经营风险的有效控制,无法为企业健康稳定运行提供有效保障。

2.4 精细化管理落实不到位

精细化管理是当前矿业企业经济管理创新的重要方式,全面落实精细化管理体系,能够实现对生产经营损耗的有效控制,有效降低经营成本,能够将复杂的经济管理活动细化至具体层面,能够改变粗放式管理模式不足,推动经济管理创新发展。但是在矿业企业经济管理活动创新开展中,精细化管理措施依然难以有效落实。在管理活动中,基层人员对精细化管理要求重视不足,难以精准把握各项管理措施具体要求,同时由于矿业生产管理涉及内容较多,各个部门之间难以实现管理资源共享,导致具体执行层面存在诸多方面问题。精细化管理的有效落实,还需要以完善的数据分析和信息化平台为支撑,部分矿业企业在这方面的投入也较为滞后,导致某些方面管理措施无法落实到位。

2.5 经济管理人才队伍建设滞后

新时期矿业企业经济管理工作的创新发展,需要以坚实的人才队伍为支撑,需要打造一批理念新、创新意识强、经济管理专业素养高的复合型人才队伍,从而全面推动经济管理创新。但是在矿业企业运营中,经济管理人员通常都是由其他部门抽调而来,经济管理专业素养结构不够完善,经济分析能力较为薄弱,缺乏对宏观经济走势、产业经济趋势、区域经济结构及企业内部经济特征的系统性分析,没有能够从整体上建立经济管理体系,所提出的经济管理措施与实际情况也存在较大偏差。多数矿业企业还没有建立完善的经济管理人才培养机制,在培训工作中缺乏对相关人员创新意识培养,使得经济管理创新缺乏有效的推动力,无法为企业创新发展提供有效支持。

3 矿业企业经济管理创新优化路径

3.1 切实发挥市场化理念导向

矿业企业在国民经济体系中居于基础性地位,企业经济管理工作开展必须要以市场需求为根本导向,坚持以理念创新推动管理体系创新、推动管理措施创新。经济管理措施制定和实施,必须要建立在经济发展趋势精准预测基础上,要能够确保管理活动开展与宏观经济发展动向相一致。在企业管理过程中,要将经济管理创新放在核心地位,加大经济数据分析方面的投入力度,尤其是重点加强对下游经济数据的精准分析,通过数据分析把握矿业经济运行特征,为生产经营计划制定提供精准参考^[3]。在制定企业自身经济管理政策时,要加大对市场竞争的分析,采用PEST分析法,分析政治、经济、社会及技术等方面因素对市场经营的影响,采用SWOT分析法,明确企业在市场竞争中所具有的优势、劣势、机会及威胁。通过更为全面、精准的分析,有效评估当前经济管理政策的不足之处,优化经济管理措施,为整体管理工作开展提供准确依据,推动经济管理活动不断创新。

3.2 全面加强内部控制体系建设

内部控制活动开展与经济管理有较为密切的关系,是经济管理创新应当关注的重点内容。对矿业企业而言,应当加强内部控制顶层设计,从企业自身经营状况出发,精准把握治理结构、内部机构设置及人力资源等方面环境影响,采用合适方法实现

经济风险的精准识别,并制定合理的风险应对措施。应当重点加强控制措施建设,确保经济风险控制在可承受范围内。应当及时加强各个方面的信息与沟通,及时更新经济管理方式和具体措施。要能够切实加强内部监督工作,及时发现内部控制缺陷并进行针对性改进。以此才能够以完善的内部控制体系为支撑,推动经济管理工作不断创新优化,为提升企业经济效益起到应有促进作用。

3.3 构建完善的风险管理体系

在矿业产业经营环境更加复杂化背景下,必须要构建全方位风险管理体系,才能够有效规避企业经济管理风险,确保企业保持健康稳定发展。在经济管理创新工作开展中,首先是要加强对经济管理数据的全面采集,推动数据标准化建设,为风险分析提供大数据支撑。其次是要根据矿业企业经济管理活动创新特征,采用模糊层次分析法等,搭建企业经济管理风险评估体系,采用定性定量相结合方式,实现风险精准评估,明确经济管理活动创新的薄弱之处。再次是要根据风险评估结果,定期调整优化风险控制措施,尽量将风险发生带来的损失降至最低水平,有效提升企业经营效益^[4]。例如在矿业企业经营中,受政策变动和能源价格因素影响,运费风险会导致企业运行成本增加,因此可以采取更为灵活的运输方案,有效规避市场风险带来的成本增加问题。

3.4 全面深入落实精细化管理

精细化管理是有效控制矿业企业生产经营成本,提升企业经济效益的重要手段,在当前矿业企业经济管理活动创新中,应当从如下方面入手,全面深入落实精细化管理:首先是要加强精细化管理制度建设,将经济管理的具体要求落实在各个岗位,要求相关岗位工作人员能够严格依照规范要求进行操作。其次是要充分利用信息化技术实现对精细化管理的监管,实现对精细化管理成效的评估,能够准确把握精细化管理的薄弱环节,有针对性的做好优化改进。再次是要切实发挥基层员工的创新能力,从生产活动基础层面出发,加快推进技术创新,不断降低生产经营成本,在企业内部形成良好的创新氛围,为推动经济管理创新起到积极促进作用。

3.5 加强经济管理人才队伍建设

全面加强矿业企业经济管理人才队伍建设,为经济管理创新提供坚实的人才队伍支撑,是新时期矿业企业管理工作开展应当关注的重点问题。人才队伍建设首先是要明确经济管理部门在企业发展中的作用,明确经济管理部门在生产经营各个环节的协调作用。其次是要加大创新型人才引进力度,根据企业自身经营短板,吸纳一批对矿业经济趋势熟悉、经济分析能力强、创新意识强的高素质人才,能够针对企业实际情况制定出更有针对性的经济管理措施^[5]。再次是要强化企业内部人才队伍建设,积极利用多种方式开展人才培养,确保经济管理措施符合产业经济和国民经济发展趋势,能够真正推动企业经济管理创新。最后是要全面加强经济管理人才评估,完善绩效评价机制,提升经济管理人才积极性,推动经济管理工作不断创新优化。

4 结束语

现阶段,矿业企业生产经营环境更加复杂化背景下,管理层面必须要以新型理念为指引,加大内部控制体系建设力度,提升风险管理水平,全面深入落实精细化管理措施,加大经济管理人才队伍建设,以此才能够更好的推动经济管理创新,为矿业企业高质量发展起到应有促进作用。

[参考文献]

- [1]王克.新形势下企业经济管理的创新策略[J].商场现代化,2024(01):91-93.
- [2]应红群.新形势下企业经济管理创新的必要性及策略探究[J].商展经济,2023(22):140-143.
- [3]李明达.市场经济条件下企业经济管理模式的创新[J].环渤海经济瞭望,2023(11):86-89.
- [4]唐先敬.精细化管理在煤炭企业经济管理中的应用分析[J].内蒙古煤炭经济,2023(20):79-81.
- [5]娄晓东,孙学伟,王凌炜.红岭矿业公司企业管理中风险管理的应用[J].现代国企研究,2018(08):50.

作者简介:

贾广亮(1986--),男,满族,辽宁沈阳人,本科,中级经济师,研究方向:市场营销。