

# 关于海外工程项目财务管理问题及对策的思考

朱荣辉

中交第二公路工程局有限公司

DOI:10.32629/ej.v2i3.142

**[摘要]** 现阶段我国海外工程项目数量明显增多,我国的国际影响力逐渐加大。但在企业项目建设中,也必须面对更多的财务管理问题,如财务预算、税务风险及合同风险。本文将主要分析海外工程项目财务管理问题及对策,以供参考。

**[关键词]** 海外工程项目; 财务管理; 对策

现如今,我国的经济增长速度不断加快,基础设施建设水平有所改善,因此诸多企业开始将目光投向海外工程。但是我们也应清醒地意识到,国内与国外的经济、政治和社会环境存在着较大不同,企业发展中需要应对诸多的困难,因此,企业财务管理工作的的重要性也更加突出,加强财务管理可促进企业的健康发展。

## 1 海外工程项目财务管理特点

### 1.1 税收财会政策与国内存在明显差异

不同国家在税收和财会政策上均存在着不同程度的差异,海外项目的财务管理中,需要应对当地税收和会计政策同国内税收和会计政策间差异所带来的挑战,因此在充分了解工程所在国家财税政策的基础上,采取科学有效的管理措施是我国海外工程项目施工企业应高度重视的问题。

### 1.2 远程控制是财务管理的主要方式

海外工程项目在其他国家,受到地理因素和海外工程财务管理人员因素的影响,国内的施工企业一般采用远程控制的方式进行财务管理。远程控制容易引发财务信息不对称的问题,同时非洲和东南亚地区科技水平比较落后,网络水平不高,因此国内的施工企业无法对海外工程财务管理远程控制进行实时监控,这种管理控制模式具有明显的滞后性,无法为国内的施工企业提供最新最准确的决策信息。

### 1.3 财务风险较大

海外工程项目具有高利润的特征,但是高利润也意味着高风险。另外,国际货币政策、时局和当地的宗教信仰等都会对国际项目产生影响,海外项目要面临着较大的财务风险,尤其是经济发展相对落后的国家,其资源不够丰富,货币频繁贬值,且需要承受较大的税负,这也加大了工程施工资源组织的难度。而且其时间较长,需要承受较大的汇兑损失。若无法在项目投标前进行科学预测,就会产生巨大的财务风险。

## 2 海外工程项目财务管理中的问题

### 2.1 核算分散,尚未建立统筹协调机制

海外项目周期较长,且投资较高,项目建设的参建方较多,不同时间和地点其参建方也会产生一定的变化。财务核算能力存在着较大差异,且由于技术因素的影响,财务核算的结果传递不够及时,不利于财务核算工作的有效开展,拖慢了工程建设的进度。

### 2.2 物资匮乏,投资较高,筹资较难

海外工程项目的材料和设备投入占总成本的6成左右,材料物资也成为了工程成本中十分重要的内容,部分地区经济发展水平较差,基础设施建设水平不高,且物资不够丰富,交通水平和社会治安较差。项目建设中需要的所有设备和材料均需国内供给,而项目的所在地与国内的距离较远,设备运输十分不便,物资得不到有效保障。又由于海外工程的施工期较长,资金回收的速度较慢,故而工程项目若按照节点进度计价,则会导致工程款无法及时结算。工程前期需要从国内采购大量的设备和材料,需要投入较多的资金。而国内采购物资必须在清关验收后方可付款,国内的某些供应商由于长期没有收到货款而无法及时发货,延迟了工程进度,筹资的难度也进一步加大。

### 2.3 海外项目的财务人员业务能力有待提高

海外的法律规定和财税制度与我国存在较大不同,这也对财务人员提出了更加严格的要求。且当前我国海外项目建设的时间并不长,财务管理经验不足。而要想开展海外工程财务管理工作,既要充分了解当地的法律法规和财税制度,还需突破语言的障碍,这使得工作中会出现诸多的失误,进而造成严重的损失。

### 2.4 综合监管不力

国内项目建设中,施工企业可采取多种方式监督分公司或项目施工方的行为。但是海外项目中,总部无法全程监督子公司,且决策管理的沟通不及时。此外,由于汇率因素,项目的工作人员无法准确判断财务管理的方式,不利于科学决策。再者,企业无法保证监督的有效性,出现内部管理无序、财务政策执行不力以及管理人员违规操作等问题。

## 3 优化海外工程项目财务管理的措施

### 3.1 加强财务管理,降低成本,提高效率

在财务管理中,会计核算重要工具之一,其可为报表使用者提供全面的财务信息,进而促进企业的管理者科学决策。会计核算在工程项目管理中具有十分重要的基础作用,财务管理成为了工程项目管理中的关键环节,且其渗透在工程项目的多个环节当中。而要想做好工程项目管理工作,就需将财务管理作为核心内容,特别要将财务管理中的成本和管控列入到项目管理之中,财务管理全面展现了工程项目施

工生产的基本状态、工程项目决策的科学性,施工生产的效率等内容。在日常工作中,财务部门应向领导及时汇报财务指标变化,将财务管理提升到增效上来。高度关注日常的财务收支管理,故而财务收支管理也成为了企业财务管理中的重要内容,保证收支管理的质量可有效缓解资金上的供需矛盾,并仔细对比人工费的现金流,由于中国工人需要支付较高的工费,所以可任用当地的工人。

### 3.2 加强材料设备管理,提高资金保障力度

结合工程的进度,提前做好物料组织计划、提报材料计划,并提前100天,确定采购的方式,保证采购的质量满足工程建设的要求,提高采购的效率。若设备物资的资金投入较大,则可采用联合采购方式,若材料和设备的要求较高,还可采用控制型采购模式,明确采购的资金在甲方,则由甲方承担。主要材料的摊销周期通常为2-3个月,从领用时开始计算,最后等额扣款。机械设备摊销的周期多为26个月,自领用之日起下个月开始扣款,有效减轻材料和设备购进中产生的资金压力。对于投资较高且对现场制约较为明显的工序材料,应加大监控力度,对现有库存实行全面盘点,从而采取更加积极有效的措施。

对时效性较为明显的物资,需采取定量订购发运的策略,在达到最低库存前,及时补充库存。再者,采取有效措施积极筹措资金,向甲方及时提供有息借款,让工程可获得充足的资金支持。

### 3.3 重视材料成本控制,提高工程经济效益

财务管理要与物资管理有机结合,同时以物资部门所提供的数据来划拨采购资金,并在成本控制中为物资部门提供合理的建议,有效降低设备采购成本。以满足施工需要为原则合理利用现有的资金和设备资源,做到以最小的投入获得最大的产出。另外,利用物资设备台账来增大物资设备的利用率,有效提高工程的经济效益。

### 3.4 完善财务人员的综合素质

海外项目建设财务管理中,管理人员发挥着不可忽视的作用。管理人员要突破语言障碍,选择有语言基础的财务管理人员或海外工程财务管理经验相对丰富的财务管理人员。

并且积极学习法律条文,全面了解和把控法律条文,更好地开展财务管理。与此同时,还应不断学习当地的会计准则,让工作人员更加准确娴熟的操作,不断增强财务人员的个人能力,并组织其学习参观,进而在短时间内了解当地的法律和金融政策。

### 3.5 建立健全海外项目的监管机构和风险预警机制

为了有效控制海外项目财务风险,施工企业需建立健全海外项目专门监管机构以及海外项目的财务风险预警机制。由于海外项目监督难度较大,因此施工企业要建立专门的海外项目监管机构,设置专人监管项目。不仅如此,施工企业还要建立健全的双财务风险预警系统,若财务管理指标超出固定范围,则可及时展开风险预警,快速发现并解决财务风险。

## 4 结束语

海外工程财务管理工作十分复杂,在管理工作中也存在诸多问题。为了保证财务管理的质量,就需要结合具体问题采取有效的解决措施,全面完善财务管理工作,进而为增大工程项目的经济效益做出贡献。

### [参考文献]

- [1]徐文聪.海外工程项目财务管理存在的问题及对策探讨[J].企业改革与管理,2017(17):168-169.
- [2]聂俊平.施工企业海外工程项目财务管理的思路[J].企业研究,2013(02):131-132.
- [3]倪雪梅.对施工企业境外项目财务管理的几点思考[J].中国证券期货,2012(07):177.
- [4]王建军,刘瑞乾.项目财务管理中存在的问题及对策[J].交通财会,2018(10):17-20.
- [5]王玉娥.浅谈集团海外项目财务管理[J].时代经贸,2018(29):39-40.
- [6]贺丹.施工企业项目财务管理面临的问题与优化建议探讨[J].现代经济信息,2015(15):237.
- [7]曹翔.关于石油工程外部项目财务管理的若干思考[J].新经济,2015(26):95.
- [8]成雅洁.建筑安装企业项目财务管理核算分析研究[J].财经界(学术版),2015(16):291.