

# 财务信息共享与财务管理优化探讨

廖小荣

江西省地质工程(集团)公司

DOI:10.32629/ej.v2i3.158

**[摘要]** 财务管理是企业管理工作核心与基础,提高企业财务管理水平有助于企业运营能力和市场竞争力的提升,对企业长远稳定发展具有十分重要的影响。随着信息技术的不断完善,基于信息技术的财务信息共享模式被应用到一些上市公司和集团化企业中,极大的提高了企业财务管理工作的质量和效率。本文就财务信息共享及财务管理优化进行全面探讨和研究,希望加快财务信息共享模式的推广和应用,促进我国企业长远稳定发展。

**[关键词]** 财务信息共享; 财务管理; 优化

财务信息共享是一种先进的财务管理模式,依托于信息技术实现了上市公司及集团化企业财务信息的实时共享,同时以规范统一的核算标准及流程实现了企业财务管理效率的提升。相比传统财务管理模式,财务信息共享模式在财务管理的质量和效率上都有了显著提升,确保了企业财务管理工作的安全与稳定。现阶段,我国企业财务信息共享仍处于起步发展阶段,许多上市公司和集团化企业在财务管理工作中仍存在一些弊端和不足,加快财务信息共享模式的推广与普及对我国企业的科学稳定发展具有十分重要的意义。

## 1 财务信息共享概述

财务信息共享是一种依托于信息技术发展而来的财务管理模式,在现代信息技术的推动下实现了财务信息共享中心的构建,由此提高了企业财务管理工作的质量和效率。一般情况下,财务信息共享模式只适用于一些上市公司及集团化企业,这些企业具备以下几方面特征:(1)企业分支较多,拥有多家子公司或分支机构,其员工构成相对分散。(2)企业所经营范围的行业或领域均能采用同一种核算标准。(3)各个分支机构或子公司均受集团总部的统一管理,其财务核算工作具备统一的核算流程和规范。(4)企业具有完善的信息技术平台,能够为财务信息共享提供安全的技术支撑。由此可见,财务信息共享模式对于大型企业和公司财务管理工作提供了便利的基础和条件,有助于财务管理质量和效率的全面提升,同时极大的降低企业运营活动中的财务风险,促进企业的科学稳定发展。

## 2 企业构建财务信息共享模式的目标

### 2.1 推动企业集团化发展

在经济全球化的推动下,企业要想做大做强必须推行全球化扩展,并在世界各地建立了子公司或分支机构。与此同时,子公司为确保市场运营稳定也构建了一个相对独立的财务组织,如此便形成一个相对分散的企业财务管理模式。在此背景下,传统财务核算方法不仅无法及时有效的完成企业财务核算工作,同时也在财务管理工作中也容易出现各种风险问题,给企业安全稳定发展带来影响。而财务信息共享模式的应用,使得公司内部之间采用统一的核算标准,提高了各个

分支机构的财务管理效率,由此推动企业的集团化发展。

### 2.2 强化企业财务管控能力

随着企业集团规模的不断扩大,其财务风险也在某种角度上随之增加,只有强化企业财务管控能力才能确保企业财务管理工作的安全与稳定。在传统财务管理工作中,由于子公司与总部之间存在财务核算与财务处理的不一致性,使得子公司的财务情况往往需要报表层层汇报到总部。而这种条件下总部很难实现子公司财务情况的监管和控制。而构建财务信息共享模式则通过统一的核算标准及流程实时生成子公司的财务信息,不仅提高了财务管理工作的效率,同时还加强了企业集团总部对子公司财务的监督与管控。

### 2.3 发挥财务信息共享价值

对于上市公司和集团化企业而言,财务管理工作的质量往往也决定了企业自身的市场运营情况及市场竞争力,快捷高效的财务管理有助于推动企业的长远稳定发展。一方面,财务信息共享模式的构建,全面提高了集团化企业内部之间的财务管理的质量和效率,有助于企业外部市场竞争力的提升。另一方面,财务信息共享模式的构建,降低了财务管理工作对会计人员的需求,这在一定程度上节约了财务管理的成本。据相关调查表明,企业财务信息共享模式的投资回报率为27%,同时也缩减了约1/4的财务人员,这便是企业构建财务信息共享模式的价值所在。

## 3 当前企业财务管理工作中存在的弊端

### 3.1 财务管理理念与企业不匹配

现阶段,一些上市公司和集团化企业虽然发展规模越来越大,但其财务管理理念与企业结构并不匹配,无法行之有效的开展企业财务管理工作。随着企业管理水平的不断提升,企业财务管理方面的内容也愈加细化和丰富,如机会成本、边际成本和时间价值等全新理念被应用到企业运营决策的制定过程中,这对企业财务管理能力有着更高要求。然而由于企业财务管理理念落后,致使财务管理水平常滞不前,许多先进的财务管理知识更新较慢,无法在企业运营决策中为管理者提供系统科学的财务管理思维,这在一定程度上阻碍了企业外部市场的竞争力。

### 3.2 财务管理体系及相关制度不健全

财务管理体系及相关制度是保障集团化企业财务管理稳定有序的关键所在,特别是对于业务分布范围十分广泛的企业,财务管理体系及相关制度不健全,将会严重制约企业财务管理质量和水平,给企业带来诸多潜在的财务风险和安全隐患。目前,许多企业并未构建一套科学健全的财务管理体系,其相关管理制度也存在一定缺陷,特别是财务管理体系无法实现对子公司财务核算工作的有效监督,同时子公司也无法系统的配合总部财务管理工作,严重降低了集团化企业财务管理工作的效率,并在一定程度上提高了财务风险的发生率,不利于企业的安全与稳定。

### 3.3 财权分配制度与人才结构不科学

集团化企业总部和子公司之间关于财权的分配问题直接决定了财务管理工作的质量和水平,集权型财权分配方式有利于公司财务的统一管理,但在对子公司调度方面的反响确相对弱化,而分权型财权分配制度则在一定程度上制约了企业内部的统一管理。现阶段我国许多集团化企业在财权分配制度选取方面不合理,无法找到集权与分权之间的平衡点,给财务管理工作带来诸多不利影响。与此同时,高素质会计人员及核心财务管理人员的匮乏不利于企业财务管理中新理念新方法的引入,固有思维也使得企业财务管理模式愈加僵化,这些都给企业财务管理水平的进步带来严重阻碍。

## 4 基于财务信息共享的财务管理优化措施

### 4.1 加强企业财务管理的信息化建设

目前,我国正处于一个信息技术快速发展的时代,信息技术被广泛应用的社会各个领域,财务管理信息化发展为企业财务管理水平的提升奠定了坚实的技术基础。上市公司或集团化企业要想提高自身财务管理水平,必须加强企业财务管理的信息化建设,构建一个基于财务信息共享的财务管理模式。一方面,企业要注重财务管理理念的转变,加快财务信息共享体系和平台建设,为企业财务信息共享奠定基础。另一方面还要积极吸收和引进当前先进的财务管理技术,以财务信息共享提高财务管理工作的质量和效率,由此促进企业财务管理水平的全面提升。

### 4.2 构建完善的财务信息共享管理体系

完善的财务信息共享管理体系有助于集团化企业财务管理工作的统一和规范,由此实现财务管理质量和效率的全面提高。首先,信息共享平台是财务信息实现共享的基础和

保障,只有通过信息共享平台集团总部才能实现对子公司财务状况的实施监督和管控,同时也方便子公司进行财务报表,提高了财务管理工作的效率。其次,统一规范集团化企业自身的财务核算标准与流程,使总部与子公司之间采用同一种核算方法,有助于企业财务管理工作的质量和效率。最后,通过明确财务管理工作的职责和操作规范,还能够减少财务问题的发生,由此提高企业财务风险的防范能力。

### 4.3 平衡财权分配及注重人才队伍建设

集团化企业由于自身结构十分巨大,如果不处理好集团总部与分公司的财权分配平衡问题,将会给企业财务管理带来诸多不利影响。传统管理模式容易在财权分配中发生倾斜,主要是由于财务核算过程存在一定的时间差造成的,而基于财务信息共享的财务管理模式,实现了财务核算方式的统一及相关信息的实时共享,由此也实现了企业财权分配的平衡。与此同时,基于财务信息共享的财务管理模式对工作人员有着更高要求,打造一支高端专业的财务管理人才队伍有助于更好的实现财务信息共享,同时为企业财务管理水平的提升奠定坚实的人才基础。

## 5 结束语

综上所述,财务信息共享是实现企业财务管理优化的重要方式,对于财务管理工作的质量和效率的提升具有十分重要的意义。现阶段,我国许多上市公司和集团化企业在财务管理水平还有待提升,加快财务管理理念转变和财务信息共享体系建设,并且造打造一支高端专业人才队伍都有助于企业财务管理水平的优化与提升,促进企业的科学稳定发展。

### [参考文献]

- [1]孙念.财务共享与集团财务管理创新[J].纳税,2018,12(24):113.
- [2]张仁凤.加强财务信息化建设,提升财务管理水平[J].财会学习,2018,(26):44-45.
- [3]杨世容.财务共享服务模式对企业财务管理的影响探讨[J].企业改革与管理,2018,(19):153+155.
- [4]是晶.关于集团公司实施财务共享服务模式的浅见[J].经贸实践,2018,(20):11-12.
- [5]张彩虹.大型集团企业财务共享模式研究[J].中国商论,2019,(07):166-167.
- [6]刘怡君.施工企业如何通过财务共享中心提升财务管理水平[J].中国集体经济,2019,(11):151-153.