

企业工商管理建设与科学管理

胡涛

天津地铁资源投资有限公司

DOI:10.32629/ej.v2i3.166

[摘要] 社会现代化水平的提升,促进了我国企业的转型升级,使企业面对着更多的问题与更大的挑战,而面对新的发展局面,需要企业及时更新知识体系、技术体系,利用先进的工作理念、工作方法、工作手段提升企业的综合实力,以便实现企业的可持续发展。因此,突出了企业工商管理建设以及科学管理的重要性,为了保障企业获得坚实的发展动力,文章对企业工商管理建设以及科学管理策略进行了具体的论述。

[关键词] 企业; 工商管理; 科学管理

现阶段,从企业的发展现状来看,我国企业对于工商管理与科学管理的认识还存在误区,很多企业将工商管理等同于企业的现代化水平,认为企业发展中现代化水平的提升,必然会提升工商管理建设水平,这就导致我国工商管理建设始终得不到进步,尤其是在市场经济体制下,企业之间的竞争越来越激烈,工商管理的落后,会阻碍企业的发展以及我国市场经济整体水平的提升。为此,探究企业工商管理建设以及科学管理具有重要的现实意义。

1 企业工商管理建设与科学管理的现实意义

首先,对于提升企业工作效率发挥着重要作用。现代企业发展中为了尽可能的降低发展成本、减少消耗,通常会采取多样化手段提高企业的工作效率,以便在单位时间内完成尽可能多的工作任务,而工商管理可以根据企业业务发展情况制定科学的工作流程,并针对每项工作内容展开详细的规划,删掉其中冗余的工作程序以及组织机构,实现企业内部的优化,从而实现资源优化配置,减少不必要浪费与消耗^[1]。

其次,对于确定正确的企业发展方向发挥着重要作用。通过工商管理基于企业发展现状、全方位的市场调研,能够提升企业发展方案的科学性,并制定符合企业发展需要的路线,保障企业发展目标与任务的科学、合理,降低企业发展过程中发生风险的可能性,从而为实现企业的可持续发展提供坚实的保障。

再次,对于充分发挥企业激励作用有着重要作用。员工作为推动企业发展的主要行为主体,其工作效率与工作效果会直接影响企业的发展,因此,通过工商管理针对企业人员展开合理配置,充分发挥工作人员潜能,并利用激励机制刺激工作人员的积极性,能够有效提升员工的工作质量与工作效率,从而增强企业内部综合实力^[2]。

最后,对于清晰了解企业的财务与资本情况有着重要的作用。为了实现企业规范化发展,降低发展中的风险,企业对于自身的资本情况以及财务情况必须有清晰准确的了解,以便做好自身发展定位,在资金应用以及投资等方面做好规划。工商管理对于企业的财务管理提出了严格的要求,从而保障始终真实、客观的反应企业财务情况,以便领导层能及

时了解情况,调整发展方向或发展策略。

2 企业工商管理建设与科学管理现状

社会发展水平的提升,使企业提高了对工商管理建设以及科学管理的重视,但是在当前的发展中,还存在诸多问题,影响着工商管理以及科学管理的作用。具体来讲,企业市场竞争实力还有待提升,企业的竞争实力决定了企业的市场占有率,但是由于企业工商管理以及科学管理上缺少主动性的,导致内部组织结构、管理制度的建设仍然存在缺陷,无法规范与约束企业日常发展行为;而且当前大部分企业并未真正认识到企业市场竞争力对企业发展的意义,所以导致企业发展中诸多问题无法及时掌控,尤其是很多问题还直接涉及到企业的利益^[3]。这些问题的存在抑制着企业管理水平的提升,使我国企业与国际发达国家的企业发展差距越来越大。

同时,当前企业发展中经营模式一直未得到有效的解决,从当前市场上企业的发展趋势来看,很多企业根据市场经济体制的变化对企业的生产模式以及经营方式做出了调整,如零库存、即时生产的出现都表明当前企业经营发展有了一定的改变,但是这些转变并不完全符合市场经济的发展规律,很多企业为了实现销售目标,完全以消费者的需要为基础展开生产,这种方式并不可靠,一旦市场上出现了性价比更高的替代性产品,将会对企业一批产品造成严重的打击,需要企业花费更多的时间、精力、资源进行产业调整,影响着企业的正常发展。

此外,当前市场经济也处于发展转型的关键阶段,从而推动着我国企业的转变,很多企业开始扩展发展范围,在国内经济不景气时提高对外发展的开放程度,从而对外来订单产生了严重的依赖,这就弱化了企业拓展市场的能力,这也就是我国当前广泛出口中国制造,却无法推广中国智造的主要原因,这类企业的技术含量较低,很容易被同类型取代,从而造成市场发展不稳定^[4]。

3 提升企业工商管理建设与科学管理水平的措施

3.1 始终坚持诚信发展

诚信是企业立足市场之根本,关系到我国企业的品牌文化的发展、口碑的树立,因此,企业应认识到诚信对企业经济

发展的重视,从而能够在激烈的市场竞争中获得充足的经济利益,从而及时根据市场的发展做出企业创新,这不仅能够推动企业发展水平的提升,对于完善市场经济体制也有着重要意义,能够真正推动我国市场的健康、稳定发展。为了实现上述目标,有必要通过行政手段、法律政策等强化企业对诚信的认知,并通过硬性规则对诚信的表现作出规定。

3.2 重视财务管理工作

财务管理是企业行政管理工作的主要内容,而且财务管理可以反映企业的经济状况、资本情况,让企业对自身的发展有正确的定位。因此,提高对财务管理工作的重视,让所有管理人员明确自身的工作责任与任务,让企业能够通过财务管理及时制定发展策略调整方案,从而始终适应社会的发展。需要注意的是,高质量的财务管理应有高素质的管理团队做支持,企业应致力于打造高素质、高能力的专业财务管理队伍,完善财务管理基础建设,配合科学的管理方法,提升财务管理工作的精细化水平,从而使企业的资金得到合理配置,能够制定正确的投资方案,推动企业的发展与进步^[5]。

3.3 提升企业关键技术水平,开发企业创造能力

企业的技术能力水平与创新创造能力决定着企业的综合实力、核心竞争能力,所以,基于企业资源的优化配置,为企业发展关键技术以及创造能力提供更丰富的资源支持,以便企业真正实现能力的提升。因此,要求企业科学管理以及工商管理建设应始终从自身实际发展情况以及发展需求出发,尽可能的利用企业优势提高市场份额,科学选择投资领域,培养自身的开拓市场能力,从而实现自身在激烈市场竞争环境中的创新发展^[6]。

3.4 确定国际化发展目标

从当前社会以及国际发展趋势来看,经济的开放程度不断提升,我国企业必须深入到国际市场,提升国际市场的占有率,以便实现中国经济的“走出去”。因此,这就要求企业在制定发展目标过程中应渗透国际化发展理念,发展中也应了解国际市场的发展规律以及发展规则,不断完善自身建设,提升自身发展实力,适应国际市场的发展变化^[7]。如果我国经济发展始终局限于国内,那么并不是真正意义上的经济发展,只是经济或货币在国内的流通与循环,只有深入到国际

上,获取国外市场产生的经济效益,将国外资金引入到国内,才能促进我国市场经济质的飞跃,为我国企业的发展获取更广阔的空间,实现企业的长足发展。

3.5 提高人力资源管理质量

人力资源作为推动企业发展、完善企业建设的坚实力量,其综合能力与综合素质直接决定着企业的管理工作水平,因此,现代化企业应始终坚持以人为本的工作理念展开人力资源管理,实现人员岗位的优化配置、组织结构的科学调整,以便最大程度开发工作人员潜能,使工作人员产生凝聚力以及对企业的信任、认可,从而积极的发挥个人的能力与价值,为企业发展提供源源不断的智力支持。

4 结束语

综上所述,工商管理建设与科学管理是实现现代企业可持续发展的的重要手段,应引起企业的重视,正确认识工商管理以及科学管理的内涵,基于企业的发展需要展开科学的建设。因此,面对当前企业工商管理建设与科学管理效果始终不理想现状,文章总结了问题的具体情况,并提出了对策,希望可以为广大企业提供参考与借鉴,以便切实发挥出工商管理与科学管理的作用、价值。

[参考文献]

- [1]吴鹏飞.浅谈经济结构转型发展下企业工商管理模式的对策[J].赤子,2019,34(8):201.
- [2]林荣荣,郑玉彬.基于工商管理视角下中小企业人力资源管理策略[J].中国经贸,2018,25(24):94-95.
- [3]焦峰.加强工商管理培训提高企业管理水平的策略研究[J].经贸实践,2019,33(3):214.
- [4]阳桂华.关于如何构建工商企业管理中企业信用管理体系的问题研究[J].商情,2019,27(3):194-196.
- [5]李梅.强化企业工商管理培训提升企业整体管理水平[J].商情,2018,41(43):121.
- [6]霍磊.分析工商管理对供电企业经济发展的促进作用[J].现代企业文化,2018,39(35):206.
- [7]孙园园.工商管理培训在企业管理中的作用、问题与策略[J].山西青年,2019,25(2):228.