

新医保支付方式改革背景下公立医院财务管理创新研究

陈青

南京医科大学第二附属医院

DOI:10.12238/ej.v8i3.2366

[摘要] 在新的医疗保险支付改革背景下,公立医院的财务管理面临着诸多挑战与机遇。本文首先介绍了医疗保险支付改革的背景及其对公立医院的影响。随后,分析了当前公立医院财务管理的现状,指出存在的问题和面临的压力。文中强调了在新形势下,推动公立医院财务管理创新的必要性,以提高资源利用效率、增强财务透明性和适应政策变化的要求。最后,本文提出了一系列公立医院财务管理创新的策略,例如优化资源配置、引入现代信息技术工具和提升财务人员素养。通过这些措施,公立医院不仅可以更好地适应新的医疗保险支付环境,还能够提高整体管理水平,促进医疗服务质量的提升。

[关键词] 公立医院; 财务管理; 创新; 医疗保险支付改革; 策略

中图分类号: F253.7 **文献标识码:** A

Research on financial management innovation of public hospitals under the background of new medical insurance payment mode reform

Qing Chen

The Second Affiliated Hospital of Nanjing Medical University

[Abstract] Under the new healthcare insurance payment reform, financial management in public hospitals faces numerous challenges and opportunities. This paper first introduces the background of healthcare insurance payment reform and its impact on public hospitals. It then analyzes the current status of financial management in public hospitals, identifying existing issues and the pressures faced. The paper emphasizes the necessity of promoting financial management innovation in public hospitals under these new circumstances to improve resource utilization efficiency, enhance financial transparency, and adapt to policy changes. Finally, the paper proposes a series of strategies for financial management innovation in public hospitals, such as optimizing resource allocation, incorporating modern information technology tools, and improving financial staff competency. Through these measures, public hospitals can not only better adapt to the new healthcare insurance payment environment but also enhance overall management levels and improve the quality of medical services.

[Key words] Public hospitals; financial management; innovation; healthcare insurance payment reform; strategies

引言

随着我国医疗保险制度的不断深化,医保支付方式也逐步从传统的按项目付费转向以DRG(按疾病诊断相关分组)、按病种付费、按人头付费等多种新的支付方式。这一改革的目的是提高医疗服务的效率,降低医保基金的支付压力,进而促使医疗机构更加注重医疗服务质量和成本控制。

1 医保支付方式改革概述

1.1 改革的主要内容

随着医疗改革的深入推进,我国的医保支付方式逐渐由传统的按项目收费转向更为复杂和科学的支付机制。这一转变的目的在于提高医保资金的使用效率,推动医疗资源的合理配置,

同时抑制医疗费用的不合理增长。

(1) DRG(按疾病诊断相关分组)支付方式: DRG支付是一种将出院患者按疾病诊断、治疗过程、医疗资源消耗等因素进行分组,并根据不同分组而非实际住院天数和项目进行付费的方式。其目的是通过统一支付标准,规范医疗行为,减少过度医疗。

(2) 按病种付费: 这里的付费是根据某一特定疾病或病种预先设定好的费用标准进行结算。这种方式在一定程度上可以降低患者和医院双方不合理的风险分担,旨在简化收费过程并抑制无效或过度的诊疗行为。

(3) 按人头付费: 按人头支付是一种基于人口的付费方式,通常在家庭医生签约服务中实施。它要求医院根据某一特定人

群的医疗需求和供给能力设置预算并进行相应服务,使得医疗资源的使用更有计划性。

1.2 改革对公立医院运行的影响

(4)对收入结构的影响:新支付方式通常导致收入流程的简化和透明化,这对于医院来说意味着传统按项目收费模式下许多灵活性的丧失。医院在收入上面临直接的冲击,因为定额付费可能导致在医疗服务供给及需求不平衡时的收入波动。

(5)对成本控制的影响:医保支付方式的转变强制医院在采用积极的成本控制方法。例如,医院需通过提升管理效率、优化诊疗流程来控制对低效或过度医疗行为的开支。此外,医院必须在保障医疗质量的前提下,探索更多降低成本的途径。

2 公立医院财务管理现状分析

2.1 当前财务管理的特点与不足

公立医院的财务管理在近年来发生了显著的变化,尤其是在新医疗保险支付改革的背景下,财务管理逐渐体现出以下特点:

资金来源多元化:传统上,公立医院的资金主要来源于政府财政拨款和医疗服务收入。然而,随着新医改的推进,医院开始接触多元化的资金来源,包括社会资本、各类基金项目以及商业保险。这种转变为医院提供了更广泛的资金支持,但同时也增加了财务管理的复杂性,要求财务人员具备更高的专业素质和灵活应对能力。

预算管理日趋严谨:随着财政政策的不断收紧和绩效考核制度的引入,医院的预算编制和管理变得愈加严格。医院需要在有限的资源条件下实现最佳的运行效率,强调各部门间的协同和对资金使用的精细化管理。然而,许多医院在预算管理上仍显不足,主要体现在预算执行不严、资金使用不够透明及预算调整缺乏规范性。

成本控制压力增大:在医保支付方式改革的推动下,公立医院面临着巨大的成本控制压力。特别是在按病种付费(DRG)等精细化支付方式下,医院必须加强成本核算与管理,积极寻找降本增效的方法。然而,现有的成本管理体系往往难以精确反映各项医疗服务的真实成本,导致医院在实际运作中面临挑战。

尽管公立医院在财务管理方面取得了一定进展,但其发展仍存在不少不足之处。这些不足主要体现在信息化程度低、财务人员专业水平亟待提高、资源配置不合理以及内控机制不健全等方面。这些问题限制了医院财务管理的效率与创新,为医院的可持续发展带来了挑战。

2.2 影响财务管理的主要因素

影响公立医院财务管理的因素错综复杂,主要包括以下几个方面:

政策因素:政府的医疗政策对公立医院的财务管理有直接影响。例如,医保支付方式改革、政府拨款政策以及税收政策等都会对医院的财务状况产生重大影响。政策的不确定性加剧了医院的财务风险,要求管理者具备快速应对的能力。

经济因素:宏观经济环境和区域经济发展水平也会显著

影响医院的财务管理。经济增长放缓或地区经济不发达将直接影响到医院的收入结构和经费投入,使财务管理面临更大的压力。

技术因素:医疗技术的快速发展给医院带来了创新机遇的同时,也增加了资金投入的压力。新设备和新技术的引进需要大量资金支持,这不仅影响医院的资本支出,也对其成本控制和效益评估提出了更高要求。

组织因素:医院内部结构及管理模式也对财务管理产生重要影响。医院规模、科室设置、资源分配及决策机制等因素都需要经过精细化管理才能确保财务活动的有效性。

为了应对这些挑战,公立医院需要不断完善其财务管理机制,加强内部控制,优化资源配置,提高信息化水平,增强财务人员的专业技能。这将有助于公立医院在改革浪潮中保持竞争力,实现可持续发展。

3 公立医院财务管理创新的必要性

3.1 医保支付方式改革对财务管理的要求

近年来,国家对医保支付方式进行了多次改革,以提升医疗资源利用效率和降低医保基金支出风险。这些改革主要涉及按病种付费(DRG)、按人头付费(Capitation)、按服务单元付费(FFS)等多种模式。这些支付方式的变化对公立医院的财务管理提出了新的挑战和要求。

首先,医保支付方式的改革要求公立医院提高对成本的精细化管理能力。不同的支付方式倾向于强化对医院一定方面的激励或约束,迫使医院对现有的运作流程进行重新评估和优化,以保证医疗质量的前提下,达到成本控制的目的。例如,DRG支付方式要求医院能有效地管理患者的住院天数和治疗成本,以避免因成本超支影响医院的经营效益。

其次,新支付方式要求公立医院提高数据分析能力。医院需要建立强大的信息系统,能够精准地收集、分析和反馈与医保结算密切相关的各项数据。这不仅有助于医院及时调整其财务策略,也能提高与医保部门的结算准确率和效率。

最后,支付方式改革反映了国家对医疗服务质量和成本效益的双重关注。这要求公立医院在财务管理中必须同时兼顾服务质量的提升与成本的有效控制,通过创新财务管理方法来实现两者的平衡。

3.2 创新财务管理的必要性和重要性

在医保支付方式改革的大背景下,创新财务管理已成为公立医院应对外部变化、提升自身竞争力的必然选择。以下几点进一步强调了创新的重要性:

首先,创新财务管理有助于提升医院的财务健康水平。在复杂多变的外部环境中,仅依靠传统的财务管理手段,难以有效应对支付方式的不断变化。通过引入预算管理、成本核算精细化、风险控制等创新策略,医院可以更好地掌握自身财务状况,实现长远发展。

其次,财务管理创新能够提升医疗服务的效率和质量。通过将财务管理与临床活动紧密结合,医院可以优化资源配置,提高

服务效率。例如,采用基于大数据分析的决策支持工具,可以帮助医院更科学地进行资源调配,从而提高服务质量。

此外,创新的财务管理方式能够增强医院在市场中的适应能力和竞争优势。面对日益激烈的医疗市场竞争,公立医院如能率先开展财务管理创新,将在资源利用、成本控制及患者满意度方面占据优势,从而在激烈的市场竞争中脱颖而出。

综上所述,公立医院财务管理创新不仅是应对医保支付方式改革的必然要求,也是提升自身可持续发展能力的战略选择。通过不断创新,公立医院可以实现更为有效的成本控制,提升服务质量,并增强在医疗市场中的竞争地位。

4 公立医院财务管理创新策略

4.1 收入管理创新

优化收入结构,增加自负部分收入。在新医保支付改革的背景下,公立医院需要积极探索多元化的收入来源,以应对医保支付逐渐减少的压力。一方面,医院可以通过增加特色医疗服务项目,提供高质量的个性化医疗服务,吸引更多自费病人。此外,还可以与商业保险公司合作推出保险产品,进一步增加医院的自有收入比例。

提高收费项目的透明度和合理性。医院应严格遵循相关法律法规及行业标准,公开收费项目明细和标准。这不仅可以提升医院的公信力,还能增强患者的满意度和信任感。合理定价不仅能改善医院的收入结构,同时也能促进医疗资源的优化配置。

4.2 成本控制策略

加强成本核算和控制。公立医院需重视成本管理,通过建立完善的成本核算体系,对各项医疗服务的成本进行细致分析和控制。尤其是在药品、耗材、人工等主要成本项上,应加强预算管理,确保成本费用的合理化和最优化。

利用大数据和信息化手段进行精准管理。运用信息化手段及大数据分析技术,将医院的运营数据化和智能化,通过对各项资源的实时监控,实现对成本的精准分析和控制。例如,通过信息系统分析各科室的运营成本,为管理决策提供科学的依据。

4.3 资本运作创新

多元化融资渠道探索。公立医院应积极探索多元化的融资渠道,例如通过发行医院债券、引入社会资本、与金融机构合作等方式募集资金,以支持医院的长远发展和技术提升。

医院资产的优化配置。同时,医院还应加强对现有资产的管理,通过资产的合理配置和流动性管理,最大化资产收益率。例

如,可以将部分闲置资产投入到高收益项目中,从而提高医院的整体财务绩效。

4.4 内部管理体制变革

建立现代化的财务管理制度。公立医院要适应新形势下的发展要求,必须建立起科学化、系统化、现代化的财务管理制度。制定明确的财务管理目标和战略,注重财务绩效的评价和考核,激励相关人员不断提升管理水平。

加强医院内部审计与风险管理。提升内部审计的独立性和权威性,建立常态化的内部审计机制,及时发现并纠正运营及财务活动中的问题。此外,公立医院还应建立全方位的风险管理体系,识别和评估各类财务风险,通过风险监测和防控措施,降低风险对医院健康运营的影响。

5 结语

本研究通过分析新医保支付改革背景下公立医院财务管理的现状,发现创新财务管理对于提高医院运营效率和服务质量至关重要。首先,新的医保支付机制改变了医院的收入结构,促使医院需要更加精细化地管理资金流动和成本控制。其次,信息化和智能化财务管理工具的引入,提高了财务管理的透明度和效率。此外,研究还发现,一些公立医院由于缺乏创新管理理念和技术支持,未能充分利用新政策带来的机遇。未来的研究可以更加深入地分析不同类型的公立医院在面对医保支付改革时的特定挑战和机遇,以及探讨财务管理创新在提升医院服务质量和患者满意度方面的具体影响。

[参考文献]

- [1]侯登林.医保支付方式改革对医院财务管理的影响研究[J].中国市场,2022(3):177-178.
- [2]沈昊楠.医保支付方式改革对医院财务管理的影响[J].财会学习,2021(4):62-63.
- [3]冯国强.医保支付方式改革对医院财务管理产生的影响阐释[J].财会学习,2020(21):38-39.
- [4]黄子魁.国际视角下医保支付体系改革与公立医院财务管理优化策略研究[J].中国经贸导刊,2024(16):136-138.
- [5]李媛媛.医保支付方式改革对医院财务管理的影响[J].纳税,2021,15(23):89-90.

作者简介:

陈青(1986--),女,汉族,泰兴人,本科,助理会计师研究方向:会计学。