

# 基于政府会计准则的科研单位项目财务管理举措

刘真真

新疆维吾尔自治区科技发展策略研究院

DOI:10.12238/ej.v8i3.2371

**[摘要]** 新政府会计准则的颁布,对科研单位的财务管理提出更高要求,加强财务管理,可进一步提高财务信息质量,促进资源优化配置,保障科研项目的顺利进行。所以现阶段科研单位应了解政府会计准则,全面分析目前项目财务管理存在的问题,以结合科研单位项目实际情况及发展需求,优化制定管理策略,切实提高科研单位项目财务管理水平。本文就基于政府会计准则的科研单位项目财务管理作出分析,提出几点建议,以供参考。

**[关键词]** 政府会计准则; 科研单位; 财务管理; 策略

**中图分类号:** F253.7 **文献标识码:** A

## Financial management measures of scientific research institutions based on government accounting standards

Zhenzhen Liu

Xinjiang Uygur Autonomous Region Institute of Science and Technology Development Strategy

**[Abstract]** The promulgation of the new government accounting standards puts forward higher requirements for the financial management of scientific research units. Strengthening the financial management can further improve the quality of financial information, promote the optimal allocation of resources, and ensure the smooth progress of scientific research projects. Therefore, at the present stage, scientific research institutions should understand the government accounting standards, comprehensively analyze the problems existing in the current project financial management, optimize and formulate management strategies based on the actual situation and development needs of scientific research institutions, and effectively improve the project financial management level of scientific research institutions. This paper analyzes the project financial management of scientific research institutions based on government accounting standards, and puts forward some suggestions for its reference.

**[Key words]** government accounting standards; scientific research institutions; financial management; strategy

随着经济快速发展,我国近年来不断加大对科研项目的资金投入,而想要推动科研项目的顺利开展,科研单位项目财务管理的关键在于预算管理、经费执行管理及结题监督管理,其管理质量会直接影响项目的争取与科研工作的可持续发展<sup>[1]</sup>。所以现阶段科研单位应基于政府会计准则制度,明确新制度要求,对现阶段项目财务管理开展状况进行分析,了解存在的问题,采取改进措施,进一步提高项目财务管理质量,促进科研项目经费能够得到合理配置使用,为科研单位的可持续发展提供有力保障。

### 1 政府会计准则下科研单位项目财务管理存在的问题

#### 1.1 科研项目预算管理问题

很多科研单位更看重项目申报结果,对项目经费预算管理缺乏重视。在实际项目财务管理开展过程中,科研项目经费申报更多由项目管理人员进行项目方案的规划制定,结合相关情况

和以往经验完成项目经费的填写申报,但项目管理人员对财务相关知识掌握程度并不充分,加之财务人员不参与项目预算编制的情况下导致预算与实际支出存在较大差距,影响科研项目的开展效果。

#### 1.2 科研项目资金管理问题

随着政府会计准则制度的出台,会计核算需要财务会计和预算会计平行记账,进一步增加科研单位项目经费会计核算难度<sup>[2]</sup>。现阶段科研项目资金管理水平偏低,管理较不规范,主要体现在以下几方面。①科研单位所开展的项目类型较多,对于不同项目对应的经费要求也不同,所以在管理要求不一致的情况下容易使得项目预算与执行不同,提高资金管理难度。②目前很多科研单位项目资金管理中“重财政资金,轻配套资金”现象较为突出,容易出现配套经费落实不到位问题,主要因为科研单位未对配套资金进行核算<sup>[3]</sup>。③项目管理部门与财务部门实时沟

通机制建设不足,信息共享水平偏低,使得经费支出明细与预算项目明细无法有效对应,资金使用率偏低。<sup>④</sup>部分科研单位存在外拨资金管理不合理的状况,如未按规定要求随意外拨、外拨未安排人员进行跟踪监督等,这些都会导致外拨资金使用不当,影响科研项目的顺利开展<sup>[4]</sup>。

### 1.3 科研项目验收管理问题

首先,很多科研单位项目结题验收时,财务人员在核对决算报告时更多只对经费支出方面进行审核监督,对经费支出明细缺乏管理。其次,科研人员与财务人员沟通不佳,且对双方专业性知识了解不足,在此情况下容易导致项目经费用错会计科目和非项目支出在项目资金列支的问题,导致科研项目结题验收受阻。最后,很多项目完成后会剩余部分资金,但很多财务部门人员缺少对该部分资金的有效管理,导致资金利用率偏低,甚至会引发资金违规调拨问题。

### 1.4 财务管理信息滞后问题

随着先进技术的发展,很多科研单位财务管理都已建设运用财务信息系统,主要可实现财务部门日常报销、财务核算、财务稽核等相关功能操作,但科研项目管理单位并未有财务信息系统的权限,无法对项目经费收支明细、执行进度等相关财务信息进行实时查看了解<sup>[5]</sup>。同时,科研单位也配备独立的科研项目管理信息系统,这种情况下项目申报至结题各个环节中难以融入财务系统,使得项目管理部门与财务部门信息不对称,信息传递沟通存在滞后性,影响项目经费的执行效果。

## 2 政府会计准则下科研单位项目财务管理改进策略

### 2.1 完善预算管理体系,加大单位内控力度

政府会计准则下,预算管理不完善会影响科研单位内控水平,影响预算执行效果,进而影响科研项目的开展效果,所以科研单位应完善预算管理体系,对预算编制、执行、监督等方面进行优化改进,切实提高预算管理水平<sup>[6]</sup>。首先,科研单位应设置预算委员会,按项目要求及管理要求,配置专业工作人员,由财务人员、项目管理人员、项目工作人员等相关人员共同构成预算小组。相较于原有的项目管理人员开展项目预算经费申报等工作来说,预算小组的成立可提高预算管理的全面性、合理性。财务人员对财务信息有更为充分的了解,且对科研单位现有资源的配置利用情况较为熟悉;项目管理人及项目工作人员对自身申报的项目更加了解,能够明确资金的具体用途。在此情况下预算小组的成立能够让项目组人员与财务人员高效沟通,对预算科目开支进行细化,估算每一个预算科目所需资金,这样能够进一步缩小预算与实际差距,更好地提高项目经费预算的科学合理性。其次,提高预算管理信息化水平,在财务系统中开发设置预算执行控制模块,并根据预算管理内容及流程设定相应的功能作用。如已审批的预算,由财务工作人员按批复的预算科目指标输入系统,在后期报销环节,若某一科目报销金额接近预算批复数,系统会进行风险预警,若超出预算批复数,则无法报销。而预算执行控制模块的开发运用,也便于项目管理人员实时了解各预算科目的经费使用情况及具体执行状况。最后,为保证

预算执行效果,提高项目的开展质量,还应加大监管力度,有效开展预算监督工作,以实时了解预算执行是否偏离实际情况,实现科研单位内部控制机制的良性循环<sup>[7]</sup>。

### 2.2 落实政府会计准则,规范项目资金管理

目前很多科研单位项目资金管理水平偏低,存在管理不规范情况,所以为改善此类情况,提高项目预算执行水平,还需要科研单位充分了解和落实政府会计准则制度,进一步规范优化项目资金管理工作。首先,项目经费进行会计核算时,不同的项目资金在财务会计和预算会计中分别集中在一个“收入”和一个“支出”科目下核算,启动辅助明细账区分国家级、省级等不同的项目名称,梳理项目资金的收支情况,保证项目资金收支正常运转<sup>[8]</sup>。其次,科研单位应更新观念,加大对配套资金的重视度,能够增加配套资金渠道,以提高配套资金的配置落实效果,在具体实施过程中可采取单位的科研成果转化成自有资金等方式增加配套资金。在财务管理开展期间,针对配套资金部分应单独开展账务核算,这样有利于工作人员实时了解配套资金的使用情况。由于以往财务部门与项目部门联系性不强,信息滞后,在此情况下科研单位还应进一步优化各部门职责任务,并安排专业的科研财务助理负责相关项目经费核算工作,提高两部门的沟通效率,以更好地保障项目资金的管理质量。最后,为推动科研单位可持续发展,提高科研人员的工作积极性,还应计提间接费用作为科研人员的科研津贴和其他合理耗费的补偿等,将科研津贴与人员成果转化挂钩,通过激励措施的实施不断提高科研人员的工作动力<sup>[9]</sup>。

另外,科研单位还要做好项目外拨资金的管理工作,在外拨前应对相关要求、外拨资金凭证等进行细致检查核对,在符合所有要求的情况下才能拨付资金。在外拨后也要安排工作人员定期与合作单位沟通,要求其提供资金使用明细表,对项目的具体执行进度、相关情况等进行了解核查。同时,对于国家级、重大项目等,需不定期组织审计公司或单位财务到合作单位进行考察,跟踪监督资金具体使用状况。

### 2.3 提高项目决算意识,发挥财务审计职能

项目决算报表是对项目资金使用情况进行归纳总结,是向有关机构报送项目结题验收的监督程序,是对项目资金执行情况的综合分析,也是发现与解决问题的重要方法<sup>[10]</sup>。所以财务工作人员应形成较强的项目决算意识,首先,能够严格审查验收项目经费支出原始凭证,对其真实性、合法合规性、全面性等进行确定,并进一步审查项目经费支出、合同协议等相关内容的真实可靠性。同时,财务工作人员还应对项目资金是否存在挪用、超支等情况进行核查。其次,在项目结题时开展审计工作,针对存在的问题及时展开分析、找出对应的原因,并立即处理解决。最后,还要对项目结余资金加以重视,根据规范要求将结余资金用于后续的科研项目研发开展环节,避免将结余资金随意使用。在日常财务管理开展期间,财务工作人员也应加大监管力度,确保项目收支合法合规,项目预算执行合理有效。

### 2.4 加强财务信息化建设,开展人员培训工作

一方面为顺应信息化时代发展特点,落实政府会计准则制度,提高科研单位项目财务管理水平,科研单位还需加大财务信息化建设力度,如实现支付电子化、档案信息化、线上申报审批、线上做账、凭证电子化等,这样可以提升财务管理效率,简化流程,减少人工工作量,降低人工误差。为更好地执行政府会计准则制度,科研单位还应对现有的财务管理系统进行优化完善,建立预算类指标和财务类指标的对应关系,这样可加强项目管理部门与财务部门的联系性,也便于项目工作人员及时了解项目经费的使用及执行情况。实现项目财务管理信息化,可实现对科研项目全过程的监督管理,进一步保障科研项目顺利开展。但互联网环境存在不稳定性,科研单位还需要定期安排技术人员对软硬件设施进行检查、升级、维护与更换,并对重要的财务信息和相关数据运用加密技术,以及采取防火墙、入侵检测技术等先进手段,充分保护财务信息及数据安全,提升项目财务管理效率。

另一方面开展人员培训工作,根据项目财务管理要求、相关法律法规、具体岗位工作内容等制定完善的培训计划,通过线下联合线上培训的方式不断提高工作人员的专业能力和责任意识,进一步培养建设复合型高素质人才队伍,以提高项目财务管理质量,推动科研项目顺利完成。同时,还应针对信息技术方面开展专项培训,以提高工作人员的信息技术操作能力,为项目财务管理信息化建设发展提供有力支撑。另外,为规范人员行为,提高人员工作积极性,还应有效开展考核工作,制定实施激励措施,根据考核结果给予人员相应的奖励或处罚,以此实现对工作人员的激励与约束,确保项目财务管理高质量开展。

### 3 结语

综上所述,现阶段科研单位项目财务管理水平偏低,难以充分保障科研项目的顺利开展,所以在此情况下科研单位应全面分析项目财务管理存在的问题,了解掌握政府会计准则制度要求,以更新管理观念,基于政府会计准则,通过完善预算管理体系、规范项目资金管理、提高项目决算意识、加强财务信息化

建设、开展人员培训等方式进一步提高项目财务管理水平,形成落实良好的经费管理模式,以推动科研单位项目的有序高效开展,为科研单位的可持续发展提供推力保障。

### [基金项目]

新疆科技融媒体平台AI智能创作及数字主播开发项目(2024E02032)。

### [参考文献]

- [1]刘芳,刘丽,阮丽.政府会计准则制度下事业单位科研项目的财务管理[J].中国农业会计,2024,34(15):47-49.
- [2]王栋一,齐玄玄.政府会计制度对科研项目经费财务管理的影响[J].中国农业会计,2021(9):28-29.
- [3]陈匀.政府会计准则对农业科研事业单位的影响浅析[J].南方农业,2020,14(21):170-171.
- [4]向永波,于津,赵竹明,等.科研事业单位科研项目财务管理与青年科研人员“减负”路径探析[J].中国农业会计,2024,34(1):53-55.
- [5]赵碧莹.浅析科研事业单位基建项目财务管理存在的问题及对策[J].西部财会,2022(2):24-27.
- [6]陈晓燕.科研事业单位项目财务管理现状及对策浅析[J].行政事业资产与财务,2019(21):71-72.
- [7]吴东瑶.基于项目管理的科研事业单位财务制度改革分析[J].财经界,2024(20):102-104.
- [8]朱雯佳.预算管理一体化背景下科研事业单位财务管理提质增效的路径[J].行政事业资产与财务,2024(18):73-75.
- [9]岳飞龙.财务管理在单位科研项目管理中价值分析[J].新金融世界,2023,22(12):98-100.
- [10]刘艳清,康峰,赵志霞,等.科研事业单位项目财务管理的问题与研究[J].消费导刊,2021(41):182-183.

### 作者简介:

刘真真(1987--),女,汉族,山东省临沂市人,大学本科,高级会计师,从事的研究方向或工作领域:财务管理。