

# 水电施工企业执行预算管理相关措施探究

薛森琿 邓春艳

华能澜沧江新能源有限公司

DOI:10.32629/ej.v2i5.245

**[摘要]** 在新时代背景下,我国经济水平逐步提高,企业发展得到了人们普遍的关注。对于广大施工企业来说,预算管理工作是其中非常重要的内容,以此增强企业的施工水平。本篇文章主要描述了水电施工企业财务预算管理的重要性,探讨做好预算管理的具体方法,并对于加强预算管理的相关建议方面发表一些个人的观点和看法。

**[关键词]** 水电施工企业; 执行; 预算管理措施; 探究

## 引言

从现阶段发展而言,市场竞争变得越来越激烈,整个经营环境也变得更为复杂,从而提升了经营难度。为此,施工企业便需要从成本层面展开全面思考,尽可能依靠最低的投入获得最高得了利润,以此确保企业能够得到更好的发展。

### 1 水电施工企业财务预算管理的重要性

水电企业在实际施工的过程中,主要具备三方面特点,分别是施工工期非常长、工作面很大以及牵扯的因素有很多。因此,企业必须做好预算管理的工作。

其一是施工工期很长,施工企业必须河流展开组织工作,在原有基础上提升管理水平,对每一个环节的施工都要提出较高的要求,以防会有延误工期的情况发生,从而使得企业出现了巨大的亏损。

其二是生产工作面偏大,主要是因为工程项目内部包括主体施工和石料生产。所以,工作人员便需要对不同场地中的工作予以合理安排,并采用最为合适的管理模式。

其三是牵扯的因素有很多,施工企业除了需要做好内部管理工作之外,还要最好对外关系的协商工作。因此,对于施工项目中的各个环节,无论是主体施工还是临时施工,都应当采取预算管理工作,确保实际造价的投入得到合理控制,以防会有浪费的情况产生,进而促使企业自身的经济效益以及社会效益得到提高。

### 2 做好预算管理的具体方法

#### 2.1 注重全面执行预算控制管理

水电企业在应用预算管理制度时,每一个管理部门都需要参与其中,只有大家彼此共同协作,才能在短时间迅速达到预期目标,推动企业快速发展。由此可见,具体选用的编制方式将会直接决定预算工作的质量。一般来说,主要包括三种形式。

##### 2.1.1 由上至下

总体而言便是企业将一些短期战略或者一些相对较为简单的长期战略全部交给下属企业,从而促使下属企业能够在短时间之内迅速把握具体目标,了解当前市场规律,以此制定合理的计划,确保企业自身的集权化思维得到发挥。

##### 2.1.2 由下至上

基础项目的经理人员将相关数据资料上传至上级部门,促使上级领导能够透过数据本身,充分把握项目现阶段的经验情况,并组织相关人员租住进行工程调查,了解其经验及情况,并组织相关工作人员对具体数据资料进行合适。通过数据核查之后,企业便能够有效了解所有下属企业近期的运行情况。针对其中存在的具体问题,及时采取一些针对性措施展开优化,促使问题能够在短时间之内迅速得到处理,确保实际设定的目标更为精确,提升企业自身的经济效益,推动企业快速发展。

#### 2.1.3 上下结合

水电施工企业在进行预算编制的时候,实际上便能够看作是上下结合的模式。其一,企业上层人员进行目标制定,并从整体发展的角度展开全面思考,以此合理进行规划工作,确保其有着足够的科学性。其二,下属企业进行预算上报,同时还要满足上级部门提出的具体要求,充分把握企业当前的实际情况,以此提升预算方案的精确性以及合理性。其三,上级部门理应对具体编制内容展开审查,对每一项数据资料进行全面分析。如果发现有任何问题存在,理应在第一时间和下属企业进行反馈,并提出相应的修改建议。其四,企业总部应当对于所有年度预算展开审查,所有达到规定要求水平的项目都将予以批准。反之,如果没有达到标准,则需要将问题相关部门予以反馈。等待其完全修正之后,重新予以上报。其五,对于具体预算投入的实际目标予以全面细化。财务部门应当按照规定进行目标执行,并对其予以细化,设置成多层指标,并主机向下属单位传达。结合施工企业本身的实际特点,充分利用此类编制程序,执行预算管理,以此能够更好地适应施工项目中存在的各类可变因素<sup>[1]</sup>。

#### 2.2 创设以目标利润为导向的管理模式

企业在进行预算管理的时候,理应对项目成本展开合理工作。在企业内部,成本预算往往都由经理人员负责,而费用项目主要在项目经理部以上地相关单位。从某种角度来说,这也是全新的垂直管理模式,以企业自身的综合利益作为基础,执行预算管理方式。在早期的项目中,虽然同样会将市场作为基础导向,但却很难将利润目标细化到每一个环节之中。然而现阶段我国市场仍然不够完善,所以执

行这一管理模式便有着非常强的现实意义。基于成本本身,结合市场的实际情况,对其价格展开调整,以此可以更好地展开预算工作。

企业在进行预算管理的时候,基础人员理应前往工程现场展开考察工作,了解当前工人的工作情况以及材料的剩余情况。在完成预算成本执行之后,最终完成利润的计算,并将其设置为项目的一大考核目标。除此之外,在实际执行过程中,还需要将市场本身的适应性特点考虑进来。

### 2.3 优化考核奖励机制

#### 2.3.1 明确考核目标

将企业目标当做是预算目标的重要基础,以此分析其中的可能性,在真正意义上做到切实可行。一般来说,考核目标本身应当具有一定的预见性、前瞻性以及灵活性特点,以此防止会有任何意外情况出现。

对于考核目的执行力度同样需要进行增强,一旦完成目标确定之后,理应结合预算目标本身,合理执行预算行为,以此把握预算目标得以实现。

#### 2.3.2 创设奖惩机制

在设置预算考评的时候,理应将其和员工自身的薪资待遇结合在一起。一些能够完成预算目标要求的工作人员,可以适当提升其工资水平。反之,对于一些执行不力的人员,尤其是出现重大失误的人员,则需要采取降薪处理,不仅如此,还需要做好反省工作,找出其中的具体原因,并及时予以优化<sup>[2]</sup>。

对于预算考评,理应将其和员工们职务晋升结合在一起,一些能够合理完成预算目标的工作人员,可以在岗位方面予以适当调整。而对于执行不力的人员,则需要对其进行岗位降级,以此减少企业的经济损失。

## 3 加强预算管理的相关建议

### 3.1 提高重视程度

企业各个部门都需要提高对于预算执行的重视程度,以此促使内部管理变得更为完善,提升企业自身的管理质量,促使企业自身更具稳定性,进而能够更好地发展<sup>[3]</sup>。

### 3.2 提升执行力度

在进行成本控制的时候,理应将预算执行的效果全部展现出来,从而能够有效减少成本投入,确保产品本身能有更高的增值空间,提升自身经济利益。而对于施工费用来说,则需要按照预算目标的要求执行,坚决不能有人超支的情况存在。如果需要临时增加项目,必须及时上报。

### 3.3 做好人员培训

员工是项目完成的重要基础,企业在进行人员培训的时候,理应采取多种不同的方式,将长期培训和短期培训结合在一起。尤其是将预算培训、薪资待遇和奖罚机制结合在一起。如此一来,员工们将会更好地投入其中,并使得自身预算执行水平得到增强<sup>[4]</sup>。

## 4 结束语

综上所述,水电施工企业在进行预算管理的时候,理应结合当前市场的具体情况,对项目本身展开预算,以此减少成本投入,促使企业的经济效益有所增加,并且能够更好地进行发展。

### [参考文献]

[1]程永靖.水电施工企业预算管理问题与对策[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2016,(9):160.

[2]郑万新.水电施工企业执行预算管理相关措施浅议[J].中国经贸,2015,(18):275-276.

[3]苏红菊.水电施工企业财务预算管理问题与对策[J].财经界(学术版),2017,(18):160-161.

[4]万黎明.铁路施工企业实施全面预算管理中存在的问题及对策[J].财会学习,2018,205(31):39+41.