

水电企业财务管理问题探讨

赵海波¹ 赵宏²

1 华能澜沧江水电股份有限公司 2 桑河二级水电有限公司

DOI:10.32629/ej.v2i5.247

[摘要] 在水电企业的发展过程中,财务管理的相关问题具有重要的意义。在社会经济发展形式的推动下,水电企业财务管理工作所面临的外部环境以及内部的环境都发生了变化(社会形势变化,这部分适用于我国市场中任何行业的发展,包括外部竞争的日渐激烈,以及对于内部管理精细化要求的提升。笔者非专业认识,不了解行业实际状况,敬请谅解)。需要结合目前企业的发展状况,对于其中存在的问题进行细致的分析与探讨,从财务管理工作的本身,以及财务管理工作的不同着力点,对于水电企业的工作进行分析在水电企业中有生产成本和投资成本,生产成本中,最大的费用是水资源费、折旧费用、检修费用、材料费用、其他列入成本的管理性费用等的应用由于数额较大,在财务工作中具有重要的影响。因此,管理中需要对于重点的内容进行关注,同时对于其他部分存在的问题,进行综合性的关注。

[关键词] 水电企业; 财务管理; 问题与策略研究

引言

水电作为优质、经济的可再生能源,在目前的社会发展中发挥着重要的作用,随着工业化的深入发展,使得用电多少成为衡量一个地区发展的重要指标,水电企业生产的稳定性对于地区中其他产业的发展具有重要的影响。同时,在水电企业中,由资源优势所带来的市场优势以及发展竞争力,对于地区经济也具有直接的带动性作用。因此,需要重点对于水电企业财务管理工作的重点关注问题,财务管理工作给予不同方向的管理关注与探讨。

1 水电企业财务管理工作的重要意义

首先,提升企业财务管理水平可以降低企业的成本费用,提高竞争力;其次,探讨企业财务管理可以提高会计核算的效率、统一标准,简化流程、降低财务风险,合规风险、提高会计信息质量等方面。另外,随着全国电力市场化改革,对水电企业的财务管理也提出更高的要求,要求企业管理的精准能力提升,因此需要应用财务工作中相关的数据等,进行工作计划的制定。此外,在市场竞争不断深入的情况下,我国的水电企业发展也受到了市场的影响。因此,在企业的内部需要具有更强的抵御外部环境变化,维持自身发展平衡的能力,财务管理工作与其他的管理工作共同发挥着重要的作用。集中的对于财务管理工作进行关注与优化,能够提升水电企业内部的竞争力,使得水电企业在运行的过程中,其内部的稳定程度更好。此外,水电企业在生产以及建设维护中,通常由于设备以及人员较为分散的特点,需要投入更多的人力以及物力,应用财务管理措施能够促使企业在工作中对于工作的内容进行更为细致的考量。水电行业对于地区的经济发展具有重要的意义,存在内部的财务问题会影响到资源应用以及生产的稳定性,财务管理问题的优化,也能够促进地区整体供电水平的稳定提升。

2 水电企业财务管理中存在的问题

2.1 对于财务管理工作的认识不足

水电是工业企业,生产、安全为先。财务地位得不到提高,所以财务的重要性认识不足。由于受到水电行业发展传统的影响,我国的水电行业对于市场竞争的激烈程度认识有所不足。加之水电行业的建设以及发展需要一定的过程,因此我国的许多企业所感受到的市场冲击较为有限,对于内部的发展稳固重视的程度有所不足。在相关的调查中显示,我国的水电行业对于内部的财务控制管理的重视多数存在着不足。这导致企业的内部,财务的管理工作与企业决策之间的关系存在距离,企业管理人员对于财务的管理信息并不重视,导致这些信息在企业的管理中无法对发展产生积极的效益。另外,存在许多企业对于财务管理工作的认识已经有所认识,然而,由于管理制度不够成熟,缺乏管理的人才。

2.2 财务管理制度的建立存在问题

在水电企业的财务管理的相关制度中,不同的企业由于受到不同发展状况的影响,在财务制度的建立以及发展中,形成了不同的模式。其中,集中化管理与分散化的财务管理形式都存在,在集中化的管理中,由于对各个不同生产地点的状况关注有所不足,导致管理中细节的问题不能够得到处理。同时,在分散化的管理中,由于对于企业整体发展趋势的把握有所不足,导致不同区域中的财务工作与整体的工作目标之间存在差异。现在只重视会计的核算职能、轻视会计的监督职能。在与不同部门的接触中,会计负责记账记录、出表,因此不具有管理职能,无法在企业的管理中发声。

2.3 财务管理的监督机制建设不足

在水电企业的财务管理中,存在只侧重于会计的核算职能,忽略了会计的监督职能情况。会计的监督职能得不到重视,监督机制不够健全,导致许多在财务工作中财务信息的失真。在财务管理工作中,财务信息失真问题对企业的整体发展将产生致命的影响。首先,企业在制定的发展目标时,由于过去财务工作中数据的失真,将会导致财务目标的制定无法切合实际生产的需求;其次,失真的财务数据无法反应

经营活动的真实状态,量化考核没有支撑,预算目标无法完成;再次,失真的财务数据,无法将企业的财务状况和经营成果如实向管理层反应,从而无法有效地制定出符合企业发展的策略;最后,失真的财务数据无法向投资者反应企业管理层的义务履行情况,无法让投资者作出正确的投资决定,可能造成损失^[1]。

3 对于水电企业财务管理工作的优化策略

3.1 提升水电企业整体对于财务管理工作的重视程度

在企业的管理工作中,需要对于财务管理工作的重视程度进行提升。其一,需要对于财务部门的发展给予关注,及时的应用财务工作的信息,对于企业发展与市场发展之间的互动状况进行了解,调整企业的发展策略,同时应用更多的财务数据,对于企业的发展潜能进行分析,并且确定明确的发展目标。其二,在企业的发展过程中,财务工作部门的人员需要对于工作的重要性具有明确的认识,这种认识能够帮助财务部门的相关人员,对于自身工作的重视程度进行提升,按照相关的标准,细致的进行财务工作。同时,在工作的发展过程中,财务工作的相关人员需要与企业的一般员工达成共识,使得其他部门的人员能够配合水电企业财务管理总体的工作。这一阶段中,管理人员也需要发挥其管理的作用,成为不同部门与财务部门之间沟通的桥梁^[2]。

3.2 建立规范化的财务管理制度

在财务管理制度的建立中,企业需要对于财务管理工作整体给予关注,应用财务管理工作中存在现实问题,结合规范化的制度准则,以及企业中存在的特殊问题,进行制度的建设。在规范化的制度建设中,成本控制工作的重要性需要财务人员给予集中的注意。成本的控制包括对于资金应用的控制、人力应用的控制以及生产的控制等等,这些综合控制的效益,能够对于水电企业整体的发展产生优势化的影响。在计划实际实施的过程中,控制人员要对各部门实行有力的监控。最后就是对企业成本费用实行综合性的考核^[3]。确保成本费用的预算和目标能够有序的开展,尽可能达到节约企业成本的目的,提高水电企业的经济效益。水电企业的资金活动频繁且数量大,因而其所面临的风险类型有很多,加强风险管理是企业稳定发展的必然要求。首先水电企业应该加强对风险的认识,注意各种内外因素对自身的影响,有序建立起企业风险控制体系。其次是对各项经济指标和经济业务进

行分析和总结,挖掘出企业可能潜在的风险。加强企业风险的预防,制定全面的风险应对措施。最后则是建立风险管理团队,在企业中实行规范化的风险管理制度,最终形成相互联系、相互作用的风险管理系统^[4]。

3.3 建立科学的财务管理监督机制

在财务管理监督机制的建立中,除了应用一般的监督方式之外,也可以应用目前的智能化电子财务系统,对于财务工作进行监督。需要建立多个应用的端口,使得不同的人员能够应用财务系统进行配合工作,这种集中工作的进行,在企业一定的范围中,具有公开性效果,既能够采取传统的人力监督手段,也能够通过系统中相关设施的应用,减少数据的不准确问题出现与产生。例如,在财务管理的相关系统中,设置权限,要求工作人员进行准确的数据输入机制,同时财务管理工作中系统的应用也需要受到地区相关部门的监督,应用多面化的措施,保证财务管理得到有效的监督^[5]。

例如:通过信息化财务、数字化财务的方式能够提升工作的效率,同时也具有一定的监督管理作用。建立财务共享中心、让人员集中、让标准统一、解决流域水电企业人员劳动不均的状态,提高财务管理效率。

4 结束语

在水电企业的财务管理工作中,需要对于工作中存在的不同问题进行关注,根据市场的外部状况以及企业内部的个别发展状况,对于问题进行调整。提升对于财务工作的重视程度,建立规范化的财务工作制度以及监督的机制,对于水电企业财务工作的发展具有重要的促进性作用。

[参考文献]

- [1]邓辉.水电企业内部财务管理存在的问题及完善[J].中国市场,2015,(28):122-123.
- [2]陈芳.浅谈电力水电系统财务管理存在的问题及对策[J].中国市场,2016,(22):92+95.
- [3]马荣勤,高杰.集团型水电企业财务战略规划与财务管理架构探讨[J].现代物业(中旬刊),2011,10(09):46-47.
- [4]张晓燕.水电工程基建财务精细化管理浅析[J].企业改革与管理,2018,(19):135+137.
- [5]张鸿德,柳葆.水电企业财务管理应注意的关键问题[J].财务与会计(理财版),2013,(03):51-52.