

浅谈如何加强财务管理

王海东

安徽庐铜铁路有限公司

DOI:10.32629/ej.v2i6.286

[摘要] 财务管理是指基于法律法规,在企业整体目标指导下,关于企业资产购置(投资)、资本融通(筹资)和经营中现金流量(营运资金)及利润分配管理。作为企业管理的核心,财务管理对改善企业经营、提高企业经济效益有十分重要的作用。下面浅谈几点加强企业财务管理的想法。

[关键词] 完善体系; 规范核算; 优化管理; 发挥监管职能; 推行机制; 加强建设

1 搭建完善制度体系

财务管理工作须建立在财务制度完备基础上。财务制度使财务工作规范化,保证企业正确核算经营成果,有利于保护投资者和债权人利益,提高财务管理有效性、规范性,促进财务管理目标的实现。完善的财务制度体系是实现企业目标的财务保证和基础保障。

以L公司为例,在公司成立初期就搭建了较完备的财务制度体系,包括财务管理制度、差旅费管理办法、建设资金流向监管办法、工程价款结算办法、全面预算管理办法、防治小金库治理实施办法等,从总体框架到具体规章,针对铁路项目建设期的重点工作,保障各项财务工作均有章可依。

2 扎实规范会计核算

在企业生产经营中,会计信息能将企业各个经济活动存在的主体价值运用会计理论、会计实践方式,将其进行客观反映。通过构建科学、规范会计核算体系,可对会计信息进行准确采集,给企业生产经营提供合理、准确的会计信息,并通过及时加工、科学预测、合理决策,加强生产经营活动的管理和控制,有效促进企业健康、稳定发展。

以L公司为例,基建财务专业性较强,财务人员对基本建设项目的会计处理直接影响项目总造价的准确性。L公司在成立初期参照财政部印发的《基本建设财务管理规定》和中国铁路总公司的行业规范,规范合理地完成了期初建账和科目设置,为后期会计核算工作打下坚实基础。

3 强化优化资金管理

资金对企业发展至关重要,若将企业喻为人体,那资金就是身体中的血液,是企业经营和发展的必不可少的条件。财务管理人员与企业管理人员基于对市场和企业发展分析,综合信息数据来支配企业资金,利用有限的资金投入带来最大的产出,促进企业经济效益的提升。对基建企业而言,其建设资金的特殊性,在资金管理方面应有针对性的强化管理。

3.1 推进资金计划管理

为发挥财务管理中资金管理功能的核心作用,企业应全面推行资金预算管理制度,严格执行预算要求,保证资金有序流动,使企业有限的资金发挥最大价值,提高企业经济效益。

为减少资金使用成本,最大效率利用贷款资金,L公司通过加强资金计划管理,每月末制定资金使用计划,月初对上月资金计划执行情况进行数据分析比对,根据工程建设进度和付款计划提取银行贷款,贷款账户基本无闲置资金,月度资金计划基本无较大偏差,进一步加强资金使用效率,降低了财务成本。

3.2 规范资金拨付流程

建设资金要求专款专用,不得用于除项目建设外的其他用途。因此L公司建立了严格的货币资金支付授权审批和大额资金拨付联签制度。日常资金支付由业务经办人员根据合同、发票等填制相关单据,经部门经理及财务审核后,由分管领导、总经理审批,财务据实支付;对于大额资金支付,

如工程预付款、材料款、计价款等,由业务经办人员根据合同、工程竣工计价、发票等填制资金拨付联签单,经部门经理、合同管理员及财务审核后,分管领导、总经理、董事长审批,财务根据各部门提交的联签单,提请总经理办公会审批,通过后由财务办理大额资金拨付。

3.3 开展建设资金流向监管

基于基础建设项目资金管理需求,确保施工单位建设资金使用规范,防止挪用工程建设资金,保证工程项目建设顺利进行,基建企业需开展建设资金流向监管。

L公司建立了《建设资金流向监管办法》,明确资金监管职责范围及要求,在确定资金监管银行后,要求施工单位与开户行及公司签订资金流向监管协议,由公司及银行对施工单位资金流向进行监管。施工单位每月应根据工程进度及资金拨付需求向公司报送资金需求及支出预算表,由公司审核并签署意见后,交由银行执行。

3.4 实施农民工工资保证金制度

L公司要求施工单位在开户行设立农民工工资专户,并纳入建设资金流向监管范围,该账户专门用于保障农民工工资的支付。当发生拖欠农民工工资时,公司按资金监管协议约定,要求施工单位使用该保证金支付清偿,在动用后30日内施工单位需进行补足。

4 发挥财务监管职能

财务人员应依法发挥财务监管职能,树立良好的职业道德,敢于坚持原则,提出意见和建议,自觉维护国家财经法规、财务制度的严肃性,降低财务风险。

以L公司为例,为降低、规避内外部审计检查风险,财务人员加强费用审核及核算管理,在员工借款、费用报销、建设资金拨付等环节中,严格按照公司资金、费用等审批制度执行,认真审核原始凭证,针对费用报销过程中发现的问题及时进行反馈纠正。同时积极参与工程变更、招投标、公司重大决策等事项,把好财务审核关,尽量减少风险点。

同时引入外部审计,也是一种自我纠正、自我监督、自我规范的有效途径。L公司项目自开工以来,主动请求审计厅深入项目现场进行跟踪审计,并以此为契机全面规范招投标管理、合同管理、财务管理、工程建设等工作。针对建设过程中出现的问题,L公司加大了审计整改监督力度,梳理形成审计整改问题台账,建立了审计整改季度调度机制,全面跟踪审计整改进度,推进审计反馈问题整改落实,促进了企业良性发展。

5 推进业财融合机制

企业价值源于业务,财务部门作为企业职能管理部门。一直以来,传统财务思维聚焦于基础核算,过分强调对业务的监督职能,忽视业务问题的解决和管理需要,限制了财务对企业的价值贡献。

对企业风险的理解和识别,财务人员有超越业务得天独厚的优势,而业财融合为更好的将这种优势转化为企业实际的管理能力架起了桥梁。财

房地产财务成本管理问题及完善对策探讨

郭珍珍

陕西地建房地产开发集团有限责任公司

DOI:10.32629/ej.v2i6.271

[摘要] 房地产在国民经济建设和发展中发挥着十分重要的作用,同时其也是我国经济发展的支柱型产业,在推动经济建设和发展等方面发挥着极为关键的作用。房地产行业的需求量较大,开发的周期较长,因此,房地产对信贷和资本市场的依赖程度逐渐提高。但是房地产企业在发展中也出现了诸多财务成本管理的问题,且对房地产行业的健康发展产生了较大的阻碍作用。因此,有必要正确认识房地产财务成本管理问题,并提出科学合理的应对策略。

[关键词] 房地产; 财务成本管理; 完善对策

随着市场竞争的加剧以及限价令的颁布,房地产盈利空间逐渐缩小。为了保证企业的长久发展,就需要加强房地产财务成本的管理,及时发现财务成本管理中的不足,并制定合理的解决措施,以推动房地产企业经济管理的转型。

1 房地产财务成本管理作用

房地产企业若要获取更高的经济效益,提升自身的市场竞争力,就应该采取有效措施不断增强经营与管理能力。而提升企业财务成本管理水平也成为了业内的重难点内容。房地产企业财务成本管理工作的执行者是企业财务管理部门,管理的主要目的是以较低的成本获得较大的经济效益,提高企业的管理效率。财务成本管理直接关系到企业未来的发展进程。其一方面影响着企业的各项管理,另一方面也关系到企业的可持续发展。为此,房地产企业在发展的过程中应切实做好房地产财务成本管理工作,以高质量的财务成本管理为企业创造更高的经济效益。

2 房地产财务成本管理中的问题

2.1 管理意识淡薄

现阶段,房地产企业的管理人员将工作重心放在提高经济效益上,希望能够占有更多的市场份额,推动企业经济发展,但却忽略了财务成本管理的重要性,在财务成本管理上的投入也相对较低,财务管理人员很难有所作为,进而导致财务成本管理较为落后,资金使用出现问题。即使有部分房地产企业加强了对财务成本的管理,但却将财务成本管理的重心放在了施工阶段的成本管理上,其他阶段财务成本管理落实度较差,很难有效发挥财务成本管理的作用。

2.2 管理较差,增加房地产企业资金使用的危险性

务人员应积极深入到企业业务前端,参与企业重大项目决策,将风险管控从业务末端向业务前端和业务过程延伸,当风险事项出现时要进行风险预警,将风险事项及时向企业管理层和业务部门进行传递,并根据管理层要求采取应对措施,将风险带来的影响严格控制在管理层可以接受的程度。

6 加强财务队伍建设

企业财务人员的整体素质决定着企业财务管理的水平,是企业财务工作质量的优劣。在现代企业的发展中,需充分认识到财务队伍建设重要性,加强财会队伍建设来提升财会工作质量与水平,保证企业的可持续发展。

一要依据企业发展战略,规划财务队伍建设。企业应结合实际,合理设置财务管理岗位或人员,明确职责,配备合格财会人员。会计人员岗位设置和职责分工要符合规定,按照健全财务内部控制体系、防范和控制财务风险的原则,明确岗位及人员职责权限和工作流程,形成权责分明、相互监督、相互制约的工作机制。企业应根据未来发展战略,提前适时配备财务

财务成本管理的重要内容,房地产企业在对其实行管理时存在的问题有:其一,预结算定额的更新速率较慢,利用传统核算方法很难保证预结算计算的准确性和真实性,且传统计算方式对于工程效率也存在着较大影响。其二,各部门之间缺少及时有效的沟通,再加上管理方法和标准的不统一,使得管理工作受到诸多因素的影响,加大了资金消耗率,降低了资金使用的安全性。

2.3 管理流程制定不合理,成本控制无法有效落实

2.3.1 目标制定的不合理

房地产企业中财务成本管理目标的制定应结合企业及员工的实际情况实行合理规划,但目前很多房地产企业财务成本控制目标的确定并未考虑到上述条件,这使得目标确定缺乏合理性、可行性。另外,在财务成本管理目标制定中,未根据项目等级进行合理划分,进而导致管理目标在落实上存在诸多阻碍,与实际操作背道而驰。再加上监管和协调效果不佳,财务成本管理内容不健全,这也降低了财务成本管理效率,阻碍了房地产企业相关工作的开展。

2.3.2 流程的不合理性

项目建设流程的设定需结合工程具体情况实行适当删减和优化,但是很多房地产企业在项目建设流程制定中,缺乏科学有效的参考依据,进而导致流程规划存在程序化水平不高、约束性不强等情况,这不仅影响了财务成本管理的落实,也阻碍了成本节约及能源节约目标的实现。此外,由于互动体系构建的不合理,使得财务成本管理落实中,不能进行有效的监督和管控,存在的问题无法得到及时解决,财务成本控制与实际要求不符。再者,财务成本管理体系的不完善,也在一定程度上阻碍了财务成本管理工

队伍,有计划、有步骤地选拔和培养一批懂业务、责任心强的业务骨干,充实到财务管理人员队伍中。

二要创新企业财会培训,提高岗位履职能力。企业应每年结合国家和省新发布的法律法规、财经政策,有针对性的进行1-2次财务人员业务培训,提升财务人员专业素质和管理水平。同时有计划定期对财务人员进行岗位进行轮换,互相对各岗位之间工作内容进行培训,激活财务队伍工作热情。

[参考文献]

- [1]袁春丽.企业集团加强财务管理与控制研究[J].中国管理信息化,2019,22(19):8-9.
- [2]柴丽艳.新形势下加强企业财务管理的相关分析[J].科技经济导刊,2019,(27):209+212.
- [3]卢桂霞.浅析新时期加强财务管理与内部控制的思考[J].全国流通经济,2019,(22):48-49.