

管理会计与绩效管理相融合途径解析

刘飞

武汉市武阳高速公路投资管理有限公司

DOI:10.32629/ej.v3i2.412

[摘要] 管理会计在现代企业管理中占据着非常关键的位置,起着不容忽视的作用。本文对当下管理会计在企业中的作用展开分析,针对企业绩效管理与管理会计的融合进行了粗略的探讨。

[关键词] 管理会计; 绩效管理; 分析

管理会计是企业实现利益最大化的重要职能应用,企业制定科学的决策,以多种方式为基础,采用现有的财会信息,同时还要对其进行加工和处理,对企业各项生产经营活动予以全面地规划和控制,从而保证了企业的科学决策,更加合理地对企业的决策进行了综合评价。当前,现代企业发展不断深入,管理会计也逐渐发展为企业财务管理过程中十分重要的内容,以此推动企业向着更加科学合理的发展方向。

1 管理会计在现代企业中的作用

1.1 管理会计在决策系统中的作用

在业务运营和发展过程中,生产,质量,销售优化和资源的合理配置和利用是关键环节,也是管理会计的功能。管理会计与业务管理之间的内外联系主要体现在决策和规划上。现代企业在规划和组织经济活动的过程中,需要做出合理的评估,同时还要科学选择方案,即选择综合效益最高的方案。

1.2 管理会计在风险管理中的作用

在企业发展中势必会存在风险,因此企业运营和发展中无时无刻不存在风险。在经济环境中,风险有明显的两面性。一方面,其可为企业的发展带来较高的经济利益,另一方面,若无法规避风险,其也会对企业造成巨大的经济损失。管理会计可以从企业战略的角度找到降低企业风险的因素,从而为企业投资组合提供各种科学有效的参考数据。经过多次比较,选择最佳解决方案,有效降低风险,实现利益最大化。

1.3 管理会计在经济控制过程中的作用

在管理会计的作用下,能够科学规划企业的经营目标,从而编制出更加全面与合理的经营预算。在企业生产经营之中,资金预算对生产流程和调度方案的规范具有较为明显的控制作用。资金管理是管理会计的职能之一。在管理会计活动中,科学地组合弹性、概率、滚动预算等多种资金预算方式,能够积极改进和完善生产经营活动。

2 管理会计与绩效管理融合的主要途径

2.1 创建考核评价体系

对于不同的领域、不同的行业,绩效考核评价体系所要关注的重点也应当相应偏移。工业企业需要以全面预算管理为侧重点和中心,把风险和价值链的分析作为重要的辅助绩效考评指标;而第三产业中各类服务行业则要以服务满意度等指标作为绩效管理的考评指标。另外,在金融行业中建立绩效考评体系是要精简,而且应当主要考虑经济增加值的作用,因为这项指标对企业利润、发展都是十分重大的,所以这类企业的平衡计分卡要把经济增加值为核心。

2.2 建立管理会计系统

管理会计的基础是及时准确的数据,只有这一点做到了才能把管理会计与绩效考评合二为一的对企业、个人进行评价。因此,建立管理会计系统是管理会计和基建管理融合的必备条件,而只有管理会计系统高效运转,才能保证绩效考评不走向歧途。首先,要做到数据质量高,保证其可靠性。其次,是信息系统畅通,通过电脑、手机等平台的提醒,保证数据能够流转正常。最后,是提高处理效率,数据不出错的前提下要高效处理数据,为绩效考评提高数据支撑。

2.3 重视管理会计人才培养

无论做好哪像工作,用好哪项制度都离不开人的管理。所以企业要寻求的是对管理会计精通,能够熟练运用企业管理相关工具的人才,这一复合类型的人才引进是做好管理会计与绩效管理融合的关键。因为只有能够熟练掌握这两种管理工具才能够对两者融合的优劣做出专业的评判。一是要提高薪酬待遇、职工福利和较好的职业前景吸引国内外的相关管理会计专业性人才。二是重视本单位财务会计员工的升级转型。因为本单位员工往往会更为熟悉企业实际情况,在了解熟悉的前提下,才能对如何考核员工、考核组织有明确的方向和意图。所以要为优秀的财务人员提供更为全面的学习机会,而不是只让其接触财务知识。

3 结语

企业的发展离不开对内部管理改革的不断深化,也离不开制度机制交叉融合带来的研究探讨,只有不断改善绩效管理体系,完善管理内容,引入更多合理手段,才能更好地加快企业成长发展的步伐。而管理会计正是这样一项与绩效管理可以紧密结合的实务工具,其宗旨和目的都是更加有利于绩效管理的。如果企业能够正确采取方式,升级完善管理会计制度,使其更加适应绩效管理系统,那么对企业、对组织、对员工都是有益无害的。

[参考文献]

- [1] 吴立利. 管理会计在企业绩效考核中的应用研究[J]. 纳税, 2019, 13(01): 64+66.
- [2] 谢菲思. 管理会计在企业绩效管理中的应用研究[J]. 企业改革与管理, 2018, (22): 128-129.
- [3] 朱文聘. 浅谈管理会计视角下的企业绩效管理[J]. 时代金融, 2018, (09): 166.
- [4] 邓建志. 管理会计中发挥内部控制作用的有效措施[J]. 商场现代化, 2015, (18): 242.