

高速公路工程项目管理与项目成本控制分析

李要启

四川绵阳绵遂高速公路有限公司

DOI:10.32629/ej.v3i2.423

[摘要] 在当前社会发展环境下,我国交通运输行业实现了快速发展,各个区域都加大了对高速公路的建设力度。从高速公路工程角度来说,其施工建设作为一项比较繁琐的工作,在实际施工建设中,受到各种因素影响,如环境因素、人为因素等,导致高速公路施工建设问题频繁出现,无法保证高速公路施工质量,加剧成本消耗。为了减少成本支出,管理人员需要加大对高速公路项目管理,并对各环节成本支出进行科学把控。本文就从高速公路工程项目管理基本内容入手,对高速公路工程项目成本控制原则进行分析,并根据分析结果,提出高速公路工程项目管理与项目成本控制对策。

[关键词] 高速公路工程; 项目管理; 成本控制

改革开放不断深入,我国高速公路网更加完善,涉及的范畴比较广泛,加强高速公路建设,不但给人们生活工作提供了诸多便利,同时因为高速公路工程建设周期比较长,投放的成本比较多,在施工要求比较严格,这给高速公路工程项目管理和成本控制带来一定影响。从当前情况来看,我国在高速公路项目管理和成本控制效果上并不理想,依然需要对现有的管理方法进行改革创新,以提升高速公路项目管理及成本控制水平。

1 高速公路工程项目管理基本内容

在高速公路项目管理中,主要是把工程项目当做主体,把项目经理负责制当做根本,把实现项目管理目标当做最终目标,科学建设一系列相应的管理体系,给高速公路项目管理工作顺利开展提供指导。在此过程中,项目管理主体主要是高速公路项目,因为高速公路项目为一次性的,因此在高速公路项目管理过程中,需要采用现代化管理理念和方法进行管理,高速公路项目管理目标限定高速公路项目管理内容,也就是三控制、两管理。其中,三控制包含了质量控制、成本控制、进度控制,而两管理则是指合同管理、信息管理。在高速公路项目管理过程中,成本控制质量,不仅能够改善经营管理质量,提升企业整体管理水平,同时也能是现实施工消耗费用的合理补偿,保证后续施工建设工作顺利进行,在减少成本支出的同时,给企业创造理想效益,从而促进我国高速公路事业的健康发展。

2 高速公路工程项目成本控制原则

由于对期货套期保值业务的认识不足,一般企业对开展套期保值业务均持谨慎态度,尤其是国有企业,约束激励机制不对等,直接影响了国有企业开展套期保值的积极性。因此,企业首先要从思想上对套期保值有清醒的认识,客观公正的评价套期效果,建立合理的考核激励机制,明确原材料采购套期保值的目的是为了防范未来原材料价格上涨的风险,而不是为了获得更大的套期收益,如果未来原材料价格下跌而导致套期工具产生损失并不代表套期保值业务的失败,只要达到了现货与期货市场价格的风险对冲,就发挥了套保的作用。

4.2 建立科学、高效的决策体系

要充分发挥原材料套期保值的作用,企业要从内控制度上予以保障,理清套期保值业务的制度流程,建章立制,成立专业的投资决策机构,跟踪对应原材料期货的市场价格变动,寻找进行套期保值的合理时机,确定适当的套期保值比率,及时形成套期保值评估方案。期货市场价格变动较快,企业如果决策流程过长、授权不足,容易导致错失套期保值的良机。

4.3 建立动态的监督、风控体系

套期保值交易不同于投机交易,二者的目标不同。如果企业内部缺乏

2.1 对比性原则

每一笔费用支出都要经过严格的检查,查看是否存在超出预算标准的现象。在进行高速公路项目施工建设时,每个环节都要进行成本核算,并且认真比较实际成本和预算收支之间的差异,从而找出成本节超的原因,提出相应的成本控制措施,降低成本消耗。当前,在高速公路施工建设中,项目部门需要结合工程实际情况,科学设定成本控制目标,实现对各环节成本的把控,从细节入手,经过比较分析,让企业获取理想的效益。

2.2 全面性原则

全面性原则也就是指在落实成本控制工作时,需要从全过程入手进行控制。项目成本自身是一个比较综合性的工作,其涉及了项目组织中各个部门,与每个职工实际利益有着直接关联。施工项目成本支出需要在各级人员的配合下进行控制,在项目确定后,从施工建设准备环节入手,到施工结束以后,其中每个经济业务都要列入到成本控制活动中,要求在各个部门及人员的配合下,节约成本支出,降低成本消耗,真正实现企业效益最大化。

2.3 目标性原则

目标管理作为一项全面执行计划的方法,其将计划战略、计划目标和控制对策进行细化分解,提出具体控制要求,将其下发到各个部门中,由专业人员执行。在开展施工准备工作过程中,需要相关部门结合工程实际情

相应的监督制衡机制,缺乏对关键管理人员的必要约束,就容易导致与中航油、中信泰富类似的风险事件发生。企业不仅要动态监督期货与现货市场价格基差的变动以评估套期保值的有效性,同时也要对套期保值业务中的操作风险等进行跟踪,建立风险预警机制,及时应对风险。

5 结语

对于企业和投资者而言,套期保值能够对冲一些价格上涨与下跌的风险。但套期保值业务能否有效开展受多种风险因素影响,企业要从内部机制上建立与之相对应的决策、监督、风控制度体系,加强专业期货人才的培养,才能真正发挥商品期货在企业日常管理中的作用。

[参考文献]

- [1]穆倩.套期保值与企业风险管理思考[J].中国市场,2019(21):50.
- [2]郑夏莉.商品期货套期保值对企业投资效率的影响研究[J].时代金融,2015(6X):143-144.
- [3]侯为波,邓芹.中国铜和铝期货最优套期保值比率与持有期效应的对比分析[J].吉林师范大学学报:自然科学版,2019(3):41-46.

况制定计划,各个职能部门和技术人员将施工目标落实到位,让参与到活动的各个部门及人员都能实现心中有数,生产有目标,施工有计划。

3 高速公路工程项目管理与项目成本控制对策

3.1 完善工程项目管理体制

在高速公路工程施工建设找那个,项目管理作为一项比较繁琐的工作,在实际管理中,将会受到各种因素影响,导致最终管理效果并不理想。在此过程中,要求企业结合实际情况,科学设定高速公路项目管理标准和机制,优化高速公路项目管理流程,要求管理人员严格按照管理标准进行控制,并且在高速公路项目管理体系中,应该根据各部门工作职责进行具体划分,保证各部门之间不会发生工作职责重叠或者遗漏的状况。根据每个部门工作表现,制定奖罚制度,对工作表现好的职工进行奖励,对工作表现差的职工进行处罚,保证奖罚的公正性和公开性,调动职工工作积极性,提高高速公路项目管理效率和质量。

3.2 加强施工材料管理

从高速公路施工建设角度来说,工程施工材料费用占工程总成本较大比例,所以,管理人员应该对高速公路项目施工材料进行科学管理。在落实管理工作时,首先,管理人员应该秉持节约成本的要求,尽可能根据施工设计图纸内容进行施工材料的采购,并结合工程现场实际情况,科学设定施工材料采购计划,保证各施工环节材料消耗最少。其次,管理人员应该加强材料运输过程管理,在材料运输前,要求运输工作人员对材料进行基本保护,例如针对部分容易磨损的材料,在其表面铺设一层保护膜,这样可以防止在材料运输中发生材料磨损的状况。最后,管理人员应该注重材料现场保存。针对现场材料质量验收工作而言,管理人员不但应该保证材料质量参数满足工程设计要求,同时还要对卸载的施工材料质量进行检查,如果存在运输中材料磨损的状况,应该对其进行及时处理。针对施工材料保存管理,管理人员应该对施工材料基本特点有一定的了解,针对部分容易发生腐蚀的材料,应该将其放在干燥的环境中。并且,材料摆放需要根据一定流程进行,不可存在重叠摆放的状况。除此之外,管理人员应该加强材料安全管理,定期安排专人对材料存放情况进行检查,避免发生材料被盗等状况。

3.3 加强人工费用控制

由于高速公路施工周期相对偏长,在实际施工建设中,涉及的人员数量较多,所以人工费用投放比较多,这就要求管理人员在落实高速公路项目管理工作时,应该加强人工费用管理。首先,严格按照尽可能少用正式员工的原则,在高速公路施工建设中,可以适当引进一些临时工,在临时工招聘中,因为不包含补助、津贴等成本,工资支出相对较少。其次,控制人员数量。在实际施工建设中,应该选用一些技术水平相对较高的人员,

这样可以防止在部分关键技术环节中,增加人员成本投放,并且还能有效提升施工效率,保证施工质量。最后,在企业内部采用奖罚机制,这样可以有效激发职工工作潜力,从根源上避免一些偷工减料现象的出现。

3.4 加强机械台班费控制

在高速公路工程施工建设中,应该的施工设备都要进行成本控制。首先,施工机械在进入施工现场之前,需要结合施工计划要求合理设计进入顺序,使用时需要提前三天进入到施工现场,从而将施工机械自身效能充分发挥,提高机械运行效果,避免施工设备大量闲置,造成企业资源浪费。并且,结合施工现场实际情况,尽可能的减少施工设备数量,提升施工设备使用效率,从而减少设备成本支出。其次,采用机械租赁机制,这样做的意义在于减少施工设备费用,控制设备费用支出。最后,对设备操作人员进行专业培训,保证其可以掌握专业的操作技能,对设备进行养护,让设备处于良好的运行状态,发挥设备应有价值。

3.5 设计阶段对工程造价的管理

项目作出决策后,其工作质量的好坏直接影响建设项目的质量、投资回报和效益。因此设计阶段的工程造价管理是整个工程造价管理的重要环节。目前各设计院所实际的限额设计是控制建设工程投资的有效措施之一但因设计实施人员通常对造价方面的只是和数据了解掌握较少,难以对影响工程造价的因素进行系统全面的分析和论证,很难将投资控制分解到各个相关专业。如果工程造价人员介入设计阶段,以不影响使用功能和建筑美观为前提,从经济及实用角度出发,提供给设计单位有助于优化设计方案且能降低工程造价的合理化建议,例如材料的选择、设备的选型、节能保温的方案,同类工程的造价指标和数据。从建设项目全寿命周期费用等各种因素进行比较和优化,及时采取相关有效的纠偏措施,及时修改设计方案,确保将影响工程造价的各种因素控制在合理范围,达到经济适用,做到性价比最优。

4 结束语

总而言之,在高速公路施工建设中,项目管理和项目成本控制效果并不理想,在管理中,依然会面临各种问题,为了充分落实高速公路项目管理和成本控制目标,要求管理人员结合实际,对现有的管理方法进行改革创新,全面提升高速公路项目管理和成本控制水平。

[参考文献]

- [1]池学丽.高速公路项目建设成本控制[J].中国公路,2019,(10):118-119.
- [2]贾艳红.公路工程施工项目管理措施探讨[J].交通世界,2019,(17):159-160.
- [3]张学珍.公路工程项目合同管理与成本控制[J].价值工程,2019,38(36):67-68.