

浅论加强事业预算管理在财务管理中的作用

石越青

泰州市推动长江经济带发展办公室

DOI:10.32629/ej.v1i3.47

[摘要] 财务预算管理是事业单位财务管理中不可缺少的一部分,是其重要组成因素。预算管理在事业单位财务管理中发挥着重要的控制、引领作用,同时也充分提高了事业财政资金使用率。目前,大多数事业单位已开始实施并全面完善财务预算管理体系,将其作用和价值落到实处。只有保证预算管理的科学、有效,才能更有利于财务管理工作的开展,进而发挥更大作用,进一步促进事业单位稳定发展。

[关键词] 预算管理; 财务管理; 事业单位

财务预算管理是完成事业单位新管理理念标准的重要有效措施,财务预算管理具有较强新理念、新观点特征,充分表现出了其在事业单位重要位置。在实际应用过程中,利用将其与财务管理中其他工作进行有效结合的措施,大大提高了财务管理效率。其中,最突出的贡献是在高校财务管理方面。本文将会以事业预算管理在财务管理中的作用为中心主旨,进行分析阐述,希望为今后财务预算管理发展提供有价值的参考。

1 简述财务预算管理

1.1 财务预算管理的概念

财务预算管理是现代事业单位新理念下的要求及发展标准,其预算管理主要对象为事业单位整个财务周期以及此周期内发生的所有财务业务、财务表现、财务行为,在此基础上对其整体进行全面计算、全面预测,为事业单位后来往业务提供有利意见,促进其平稳发展。如:高校财务管理,其主要由两部分内容构成:行政预算管理和教育预算管理。行政预算管理主要针对于高校日常运营管理费用等发生的资金往来款项。教育预算管理主要针对于教育资源设备投入、教育科研资源投入以及教育学会交流等方面发生的流动资金管理^[1]。

1.2 财务预算管理的专有属性

财务预算管理包含的财务内容较多,与传统观念下财务管理相比,两者之间存在较大差距,此差距中最显著的属性为财务预算管理具有全面性。其全面性特征主要表现在事业单位全面管理、事业单位发展战略指导、经济利益最大化、发展运营监督、财务全面监控等方面。

财务预算全面管理内容主要包括财务预算内容以及事业单位在发展中涉及到的所有财务业务、生产经营活动,也包括事业单位前期投入、市场运营准备、单位实收资本和资金流动管理、发展经营效益等。由此可以看出,在事业单位发展过程中预算全面管理发挥的重要作用。

事业单位发展战略指导是财务预算管理的重要组成部分,其主要内容是事业单位发展过程中发生所有的经营活动,它是事业单位发展重要保障基础,具有较强的战略性财务价值。

经济利益最大化属性是实现事业单位最终目标的有效措施,同时也能够使其财务管理制度得到改善、优化,科学监控所有资金流入支出,充分发挥其经济利益最大化作用,并达到提高事业单位效益目的。

预算管理中的发展运营监督、财务全面监控属性以事业单位所有资金活动为管理对象,进一步对其实施强有力监测、控制。同时对于出现的财务问题能够及时制止并提出正确解决方案,实时掌握事业单位经济发展状况^[2]。

2 影响财务预算管理应用的主要因素

2.1 缺乏科学性的财务预算理论指导

财务预算管理在新财务管理中占据重要地位,其具有完整的科学财务预算理论指导体系,为全面落实预算管理工作提供强有力保障基础。但是,在实际开展全面预算管理工作时,仍然存在许多问题。因此,事业单位一定要提高对财务管理工作认识程度,进而高度重视财务预算管理重要性,做好全面预算理论指导工作。

2.2 新财务管理体系未能全面取缔传统预算管理体系

在传统预算管理体系深刻影响下,很多事业单位还未能适应新财务管理体系,导致其依旧采用传统单一的财务预算管理体系,进而开展财务管理工作,致使目前仍存在统一财务工作模式现象。全面预算管理体系具有科学严谨的财务工作模式以及财务业务流程,只有完善预算管理模式使其变得更加完整,才能顺利开展财务预算管理工作。同时,也能够大大降低事业单位财务工作人员的工作难度、工作压力,使其更好的融入到财务管理工作当中。在此基础上,加强财务相关预算管理技术,提高财务管理成效,发挥其全面支撑作用。进而,提高财务工作效率,为财务工作顺利开展提供保障。

2.3 缺乏科学的财务监督评估体制

科学完整的财务监督评估体制是保证事业单位实施正确管理行为基础,是完成财务管理行为重要标杆。所以,必须加快完善科学的财务监督评估体制,将其工作落到实处,实现其自身价值。和财务管理其他工作相比较而言,财务监督评估体制负责的内容比较单一。与此同时,通过量化标准措施来开展财务监督评估工作,降低监督评估工作难度,保证

其工作能够得到顺利开展, 加快工作进程^[3]。

3 加强事业预算管理在财务管理中作用的具体措施

3.1 强化财务预算管理体系

强化财务预算管理体系具体措施如下: 首先, 结合事业单位实际发展情况和财政部门预算编制、绩效考核等规定制定科学合理的财务预算管理体系, 并将其落到实处, 给事业单位工作提供工作要求及标准, 其中规范内容包括事业单位的财务预算编制、财务调整、财务规定整改、绩效考核等, 进而保证事业单位能够按照此体系进行正确资金往来收付, 发挥财务内部监督管理工作的作用及价值, 保证事业单位每一笔资金流动的合理性、安全性、科学性; 其次, 在达到强化财务预算管理体系要求下, 借此来规范、管理财务会的核算, 实现事业单位各部门间公平、公正、公开准则。同时, 也可让全体工作人员参与到资金指标工作中, 激发每位工作人员的工作积极性、主动性, 在细化预算管理基础上落实强化财务预算管理体系的工作任务; 最后, 结合事业单位实际情况建立科学的内部监督管理部门, 对各部门进行实时监督、控制, 落实强化财务预算管理体系工作, 并以此对事业单位财务业务、生产经营活动进行审计, 对于出现的支出违规现象和未按预算指标执行工作等问题, 要及时进行制止, 并给与相关工作人员严厉的惩罚。同时, 加强事业单位工作人员职业道德培养, 提升其专业素养, 提高事业单位全体人员财务预算管理体系意识。与此同时, 事业单位相关管理部门以及本级的财政审计部门要定期对其进行审计, 规范其财务预算管理制度, 保证财务管理稳定发展, 做到及时发现日常财务问题并及时解决问题, 保证财务管理工作的顺利开展与其平稳发展, 进一步促进事业单位建设发展^[4]。

3.2 提高财务工作人员的财务预算管理意识

财务预算管理在事业单位发展中占据重要地位, 并充分实现对事业单位支出的控制, 进而提高财政资金使用率, 发挥其自身作用。但是, 很多事业单位在实际工作时都未能将财务预算工作进行落实, 致使其大大降低了财务工作人员的财务预算管理意识。同时, 对于出现的网络安全问题, 财务工作人员要及时进行处理, 高度重视限制权问题, 尽可能降低网络安全问题出现几率。在工作中, 财务工作人员要做好备份工作, 管理好财务会计资料信息, 为后续财务会计工作提供安全管理保障。为事业单位建立财务信息化做出铺垫, 进而提出合理规划方案。并根据会计法律法规要求, 严格做好财务预算管理工作, 缩短财务管理体系与科学化会计管理发

展间距离。

3.3 加强财务预算管理的把握力度

全面预算管理主要工作内容是事业单位发生的所有生产经营活动, 其全面性是重要核定标准。实际开展财务预算管理工作时, 要结合科学合理的实施策略, 并在此基础上提高财务专业能力、财务技术、财务专业支持, 使其能够更准确掌握生产经营活动发展状况, 充分发挥其预算分析的科学性、精确性、严谨性, 有利于其他财务管理工作的开展, 为财务管理提供坚实保障, 使其能够更好发挥自身的高效管理作用, 进而增加事业单位经济效益。因此, 财务工作人员必须做好全面预算把控工作, 做到及时发现问题, 及时解决问题, 提升全面预算管理在事业单位中的地位和价值^[5]。

3.4 提高财务预算管理工作人员专业能力素养

事业单位财务预算管理工作必须安排会计专业能力较强且有责任心的人员来负责执行。预算管理工作人员能力素养的高低将直接影响到预算管理质量高低, 同时也会严重影响到此体系应用状况。由此可以看出, 执行财务预算管理工作的人员必须具有较强专业能力素养, 这样才能够提高预算管理作用, 实现其自身价值, 进而提高其管理质量。与此同时, 也要加大引进财务人才和培养高素质人员的力度。事业单位要定期组织财务人员进行培训学习, 增加其专业知识同时实现提高财务预算管理工作人员专业能力素养的目的。

4 结束语

综上所述可知, 财务预算管理在事业单位财务管理中占据重要地位。因此, 必须要提高事业单位整体人员的预算管理意识, 将此体系加快落到实处, 结合科学合理措施充分发挥财务预算管理的作用, 实现其使用意义及价值, 为事业单位发展做好保障工作。

[参考文献]

- [1]张艳. 预算管理在事业单位财务管理中的运用[J]. 现代经济信息, 2018, (09): 204+206.
- [2]宋军, 栾志峰. 浅析预算管理在事业单位财务管理中的运用[J]. 大众投资指南, 2018, (09): 152.
- [3]兰明媛. 预算管理在事业单位财务管理中的作用[J]. 会计师, 2017, (16): 17-18.
- [4]单文剑. 财务管理在事业单位中的作用研究[J]. 中国市场, 2015, (45): 140+142.
- [5]周延. 浅谈财务管理在事业单位中的作用[J]. 品牌, 2015, (08): 184-185.