

# 建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理探究

周长远 俞群芳

浙江省一建建设集团有限公司

DOI:10.32629/ej.v3i3.476

**[摘要]** 工程造价预结算工作在建筑施工成本管理中发挥着关键性作用,也是建筑企业管理能力的重要表现。科学、有效的预结算工作能够使建筑工程项目吸引更多的投资,为工程项目的顺利建设提供保障。与此同时,建筑施工成本预结算工作能够保证工程资金的正常流通,促进建筑企业的稳定、可持续发展。由此,分析研究建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理具有重大意义。

**[关键词]** 建筑工程; 造价预结算; 施工成本; 管理研究

## 1 建筑施工成本管理中造价预结算的作用

从建筑工程方面分析,造价预结算的核心工作内容就是在工程项目初期完成预算编制,所以其在建筑施工成本管理中起着关键性作用。第一,合理的造价预结算可以控制成本,在建筑工程项目的初期,预结算是成本管理的重要参考依据;在工程项目设计时期,设计师需要根据施工图纸完成预算编制工作,并准确计算出建筑工程项目的需要投入的成本费用,从而以此作为根本依据确定成本目标。第二,增强施工成本监督管理力度,针对建筑工程项目的所有施工流程与环节,结合造价预算进行施工成本控制和监督,构建合理的预结算机制,经过对建筑工程施工阶段资金偏差分析,然后选择有针对性的措施控制资金浪费问题。第三,造价预结算能够提升建筑企业的施工水平,建筑企业落实施工成本管理工作时必须编制合理的施工组织设计,筛选出最佳的施工技术方

## 2 建筑施工成本管理现状分析

### 2.1 合同价款与图纸会审宽松

在建筑工程项目的招投标时期,应编制合理、可行的工程造价预算文件,然而由于工程造价预算编制阶段合同价

款与建筑市场价格有着较大差异,加之建筑工程施工图纸会审相对宽松,就导致工程造价和实际施工出现了较大出入。此种情况下,不但会影响工程造价预算编制工作的有效开展,也会对建筑工程项目的施工造成不利影响。建筑工程项目施工单位在进行合同签订之前,必须对市场行情进行全方面调研,仔细、严格审核合同价款,加大施工图纸会审力度,及时发现与解决问题,最大程度上控制工程变更问题。

### 2.2 施工成本控制不科学

近些年来,我国建筑行业实现了突破性发展,但是一些建筑企业关于施工成本管理仍然缺少正确的认识,忽视了建筑施工成本管理与控制,将更多的精力放在了工程材料与设备采购方面,未能实施施工全过程造价控制,甚至很难达成工程成本控制目标。除此之外,施工成本控制工作人员的专业能力比较弱,很少会制定成本控制工作计划方案,从而造成施工成本控制工作不能落到实处,直接影响了建筑施工成本控制效果。

### 2.3 建筑工程施工进度编制不合理

从本质上分析,施工成本管理贯穿工程项目的所有过程,部分建筑企业为了加快施工进度,创造更多的经济效益,就会盲目地缩短施工工期,这样不仅没有达到预期效果,还会导致施工成本增多。除此之外,建筑工程项目建设阶段缺少科学、可行的成本控制机制,导致施工

工期被延长,使得施工成本直线增加。

### 2.4 工程监督安排不当

现阶段,部分施工单位为了能够尽快完成工程建设工作,就会盲目地安排工程进度与技术工艺,为了能够达到工期基本要求,就会加快施工进度,从而严重影响工程的建设水平与质量。在合同正式签订之后,针对施工进度与工期都进行了详细规定,但是由于缺少严格的监督管理方式,导致施工进度计划不合理,容易引发施工质量问题或者是工期延期,从而造成建筑工程项目成本增加,直接影响建筑企业的效益。

## 3 加强建筑工程造价预结算与施工成本管理的有效策略

### 3.1 建立预结算与施工成本管理配比机制

预结算工作是施工成本管理监督的重要依据。为了能够使建筑企业创造更多的经济效益,促进建筑企业的稳定、可持续发展,就必须高度重视工程造价预结算工作,构建科学的预结算与施工成本管理配置机制。针对工程造价预结算工作而言,需要结合建筑工程项目具体工程量、材料成本以及定额等进行严格的成本核算,并将其控制在预算标准要求范围之内,提高预结算工作的科学性与合理性,从而保证施工成本管理的有序开展。

### 3.2 建立预结算责任制

建筑施工成本控制需要依托于科

学、可行的预结算责任制,有关工作人员结合建筑工程项目具体情况,优化与创新预结算责任制,然后按照制度要求安排成本管理工作。以某建筑工程项目的施工为例,由工程项目的责任人组织召开预结算制度研究会议,主要探讨施工成本管理工作的落实以及问题的有效解决,同时结合分析结果建立与该工程项目相适合的预结算责任制,此项制度规定工程项目经理需要承担起重要责任,并选择“集体承包、风险抵押”的管理方式。在进行具体施工时,需要对施工各个环节的成本进行独立计算,保证各个施工环节成本管理到位。除此之外,施工单位各个部门与工作人员应实行相互监督的管理方式,严格、仔细管理工程施工材料,从而为结算审核提供参考依据。

3.3提高预结算工作人员的能力与素质

工程造价工作人员的业务能力与综合素质直接关系到建筑工程项目预结算水平。由此,工程造价工作人员必须具备扎实的专业技术与良好的职业素养,可以从多角度、多层次分析施工成本控制影响要素,了解建筑工程施工工艺与施工进度,并根据具体规范要求和施工图纸等完成预结算的科学编制。除此之外,工程造价工作人员需要定期参加专业技术培训与继续教育,不断地丰富专业知识,提高专业能力,全方面掌握过阿基出台的预算编制标准与规范,了解建筑工程预结算相关政策。同时,不断提高职业素养,加大工程造价预结算监督力度,认真履行自己的职责,从而保证施工成本

管理的有效落实。

3.4实施有效的成本控制工作

科学、有效的成本管理工作是预结算审核的重要依据,为了能够优化建筑工程造价管理工作,就需要积极实施成本控制工作,具体包含下述几个方面:①严格管理建筑工程材料成本,根据建筑工程项目的进度计划方案,综合分析工程材料用量状况,例如水泥、钢筋与混凝土等相关材料,利用定额计算方式准确计算出用量,然后按照工程进度计划方案定额领取材料,防止浪费材料。②合理配置建筑工程机械设备,严格管控设备成本。结合建筑工程项目施工工艺基本要求,合理配置机械设备,加大台班单价与台班消耗量管控力度。同时要重视机械设备的维修与保养,防止因为错误操作或是设备性能问题而导致成本增加。

3.5引入新技术,为预结算工作的实施提供辅助性作用

从长远发展视角分析,自动化、智能化与信息化将会成为建筑工程造价管理的一种新发展方向。而在建筑工程中,BIM技术的应用有着广阔的前景。根据建筑工程项目实际情况,选择应用BIM技术实现工程项目预算的有效评估,并结合具体的数据参数构建立体化模型,按照工程项目的各个部位与环节实现施工成本的准确评估,从而为建筑工程施工投资等提供合理的预测方案,避免由于资金短缺问题而影响工程项目的施工进度与质量。基于此,在建筑工程项目实施阶段,应充分发挥施工成本管理中BIM技术的优势,通过BIM技术及时优化施工

技术与工艺,保证施工技术能够实现预期效果,切实提高工程施工效率与水平,同时为各个部门科学配置人力、物力资源,最大程度上发挥出资源的价值,实现建筑施工成本的有效管控。

#### 4 总结

建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理对建筑企业的稳定、可持续性发展起着关键性作用。从工程造价管理角度分析,工程造价工作人员必须具备扎实的专业能力与良好的综合素质,能够根据国家相关规定、政策等实施科学化、标准化工程造价预结算、施工成本管理,在保证建筑工程项目质量的基础上,实现成本控制目标。工程造价预结算和施工成本管理属于相互促进的关系,有利于实现工程造价的有效控制,为建筑企业创造更多的经济效益。

#### [参考文献]

[1]罗侃,姜美琴,陈敏璐.浅谈建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的关系[J].智能城市,2017,3(12):103.

[2]陈卓.浅谈建筑工程造价预结算跟建筑施工成本管理的关系[J].佳木斯职业学院学报,2017,(04):494.

[3]侯章魁.谈建筑工程造价预结算编制与审核及与施工成本管理的关系[J].城市建设理论研究(电子版),2020,(02):41.

[4]谷昭妮.建筑工程造价预结算和建筑施工成本管理的关系[J].居舍,2020,(14):115.