

关于国企建设财务共享服务中心的思考

范旭明

浙江省建工集团有限责任公司

DOI:10.12238/ej.v3i4.529

[摘要] 财务共享服务中心主要是合理借助信息传输技术以把各个财务汇报工作开展有效整合,从而有利于财务管理更好的进行,促使财务管理工作更加规范化,并且还可以严格监督管理上下级财务情况。由于当前国企实际运转效率相对较低,而人员较多而导致一些不必要薪资花费出现,因此建设财务共享服务中心显得极为重要,可以有效提高运行效率,推动国企发展。基于此,本文首先对财务共享服务中心建设的重要意义展开探析,并合理明确财务共享服务中心目的,以提出财务共享服务中心有效建设对策。

[关键词] 国企建设; 财务管理; 共享服务中心

中国分类号: F253.7 **文献标识码:** A

在当前经济体制不断发生变化背景下,给国有企业发展带来了全新的机遇与挑战,与此同时也给国企建设提出更加严格的要求,所以国企为了更好的实现稳定发展,则需要不断优化管理模式,然而当前国企仍然采用以往传统管理方式,管理思维过于落后,未能合理应用信息技术,促使管理效果过低,这些都会给企业发展造成很大程度影响。而财务共享服务中心,能够有效提高国企财务管理质量与效率,合理精简人员机构,为企业营造更多经济效益,因此在当前新时代背景下,国企必须要加强财务共享服务中心建设。

1 财务共享服务中心应用在国企建设中的重要意义

1.1 确保国企经营职能提高

当前国企在各项职能经营过程中大多采用的是传统财务管理模式,而因为该管理模式未能将国企资源进行合理整合,分散性相对较高,所以会给国企协调发展带来一定的限制,同时大部分国企因为会受到地理条件等因素的影响,所以各地管理开展通常需要分开执行,从而导致需要耗费大量管理人员,导致现有经营职能低下。而在通过建设财务共享服务中心之后,可以促使各个经营项目取得统一集中,促使管理人员工作效

率得到显著提高,同时该模式还可以有效借助信息技术等帮助,可以有效打破地理空间的限制,促使人员结构取得精简,有利于各个地方财务管理实现远距离传输。

1.2 确保管理工作更加规范化

国有企业财务管理是否能够具备科学规范化,是国企可持续稳定发展的一个重要关键,以往所实施的传统财务管理,因为各个企业具体发展情况和地域文化有着明显的不同,所以一般需要多样化管理模式与方法,而这会使得许多国企财务管理上不具备规范性,十分容易出现一些不必要错误,在开展后期财务整合时也会增加很大难度。因此,为了确保国企财务管理工作极具规范化,则需要建设财务共享中心,通过共享中心合理开展财务管理,能够将复杂繁琐信息转换成规范形式,促使管理工作走向标准化,从而全面提高工作效率与质量。

2 加强财务共享服务中心建设目的

2.1 合理控制运行成本

通过财务共享服务中心能够帮助复杂繁重的财务工作更加简单标准化,同时绝大部分财务人员也能在该管理模式

下,减轻自身繁重且操作性较高的核算工作量,缓解工作压力,以有效降低财务工作人员数量,最终可以将国企日常运行成本进行合理控制,以保持在一个正常范围内。

2.2 加强财务管理水平能力

不断加强财务共享服务中心建设,为了可以促使财务核算流程逐渐趋向于标准化,使得核算更加统一,并且可以将一些其他作业流程给合理合并,以防止其他不必要重复建设发生,而财务人员也可以从工作过程中充分发挥出自身价值水平,最终可以促使国企财务管理水平以及效率得到显著提升。

2.3 推动企业战略发展

当国企在其他地区进行驻地机构设立过程中,通过财务共享中心建设,能够减少一些财务部门数据核对工作量与个别整合报表的工作,并且可以缩短新驻地机构涵盖相关管理业务等需要花费的时间,为管理人员提供更加充足的时间与精力,以大力投入到核心工作之中。另外,国企高层领导以及管理层在进行发展战略制定过程中,财务共享中心还能够为此提供详细数据,为实现企业稳定发展奠定坚实的基础。

3 加强财务共享服务中心建设合理有效策略

3.1 不断加强工作流程管理

财务共享服务管理主要是针对一些较为容易集中资源整合前提下,合理改进以往管理流程,而不是直接对国企资源开展简单集中管理,所以加强建设可以有效减少管理成本,促使企业经济效益提高。对此,国企针对工作流程管理必须要不断加强,首先需要正确认识流程管理在财务共享服务建设以及管理质量提高中的重要作用,从而确保能够培养流程管理加强意识与观念;其次为了确保流程管理工作能够严格落实到各个员工中,还需要给予企业员工相关教育,促使企业工作人员能够积极配合相关工作进行,以促使流程管理工作可以正常顺利开展。

3.2 不断加强财务共享模式学习

现阶段,国企为了有效提高管理效果,则需要加强对财务共享服务中心的学习,以确保共享服务管理的作用能够得到充分发挥,并且有效应用在实际管理中。对此,企业必须要根据自身具体经营情况,正确认识管理服务模式,以全面提高管理针对性,从而有效提高管理效率。

3.3 合理创建与完善考核体系

合理构建与不断完善绩效考核体系是当前企业维护经营效益最大化的一个关键步骤,其主要包括财务指标与非财务指标两个内容,对此,企业必须要结合实际情况制定合理绩效考核指标,之后将绩效考核指标落实到各个工作人员之中,促使每个企业人员可以充分发挥出自身潜力,做好各项工作,促使工作环节能够层层递进,环环相扣。

3.4 不断加强企业人员综合素质水平

对于国企财务管理工作来说,其属于专业性较强且复杂性高的一项工作,管理过程中需要涉及到多个资产、风险和预算管理,所以对于占据着极其重要的地位,并且对企业人员要求相对较为严格,是影响国企发展的一个重要影响因素。对此,为了更好的加强财务共享服务中心建设,企业需要高度重视工作人员综合素质培养,定期开展相关培训与教育,促使财务管理人员理论技能可以不断提高,从而更好的完成经营工作,促使财务共享服务管理可以高效开展。

3.5 合理建设财务共享平台

是否合理建设一个有效财务管理信息化平台,对国有企业财务共享服务中心的应用有着极其重要的影响,对此,企业必须要合理建设财务共享平台,同时还要不断引入一些创新信息技术,促使信息传递效率与质量能够得到有效整合提高,从而实现资源共享的效果,有利于财务管理工作的开展。

3.6 制定财务共享服务制度

在建设财务共享服务中心过程中,企业需要对财务制度给予严格设计,促使制度能够合理满足财务管理规范化要求,并且适应各个企业部分发展新需求,对此企业需要严格根据国家相关规定,合理制定财务管理制度,并将制度落实到各个员工之中,加强监督管理,确保工作能够更加规范化,提高工作效率。

4 结束语

总的来说,国有企业想要有效提高

自身发展经济效益,有效改善传统管理现状,则需要不断加强财务共享服务中心建设,对此国有企业首先需要充分正确认识到财务共享服务中心应用的重要作用,并明确建设与加强财务共享服务中心的目的,不断加强财务管理工作流程、不断学习财务共享管理模式内容、合理创建与完善绩效考核体系与构建财务贡献平台,加强人员综合素质培养,以有效推动国有企业经济发展。

[参考文献]

- [1]甄小芳.财务共享服务中心模式下的国企财务核算体系建设[J].全国商情·理论研究,2020,(11):56-57.
- [2]阳云帆.论关于国有企业集团财务共享服务中心建设的思考[J].财会学习,2020,(17):31-32.
- [3]李艳.国有企业集团财务共享服务中心建设的几点思考[J].新金融世界,2019,(07):87-88.
- [4]刘宏伟.关于国有企业集团财务共享服务中心建设的思考[J].财会学习,2019,(23):63-64.
- [5]李新云.关于国有企业集团财务共享服务中心建设的思考[J].经营者,2019,33(23):58-59.
- [6]王建国.构建集团企业财务共享服务中心的原则与措施——基于省级国有资产控股公司财务共享中心建设实践的思考[J].企业改革与管理,2019,(15):156-157.
- [7]戴峰云.国企市场化改制下财务共享中心的建设与运营创新[J].财会学习,2020,(07):63-65.