

烟草行业工艺质量管理与生产成本控制的关系探讨

赵友超

四川中烟长城雪茄烟厂

DOI:10.12238/ej.v3i5.571

[摘要] 新一轮烟草改革推行以来,烟草产品销售额不断攀升,但受各种因素的影响,烟草市场非常不稳定,很多烟草公司开始寻求新的发展机会,日益呈现出分割市场、兼并重组的情况,出现了新一轮的竞争格局。随着企业规模的增大、发展实力的增强,烟草行业面临的机遇与挑战随之增多。卷烟的感官质量和安全性是决定卷烟使用价值的关键,而烟叶中含量很少的致香物质对卷烟的感官质量有重要的影响,它是决定卷烟品质的重要因素。迫于生存与发展的压力,烟草行业工艺质量管理与成本控制显得非常重要。本文就烟草行业工艺质量管理与生产成本控制的关系进行分析。

[关键词] 工艺质量; 质量管理; 生产成本

中图分类号: F253.3 **文献标识码:** A

烟草行业之间的竞争已从全国烟草行业的竞争上升到行业间的竞争。新一轮烟草改革实施以来,烟草制品销售量不断攀升。然而,受各种因素影响,烟草市场非常不稳定。许多烟草企业开始寻求新的发展机遇,并日益呈现市场分割、兼并重组的局面,出现了新一轮的竞争格局。随着企业规模的扩大和发展实力的增强,烟草行业面临的机遇和挑战也越来越大。面对生存和发展的压力,烟草行业的过程质量管理和成本控制显得尤为重要。

1 烟草行业工艺质量与成本的关系

通常情况下,烟草产品的质量优劣会决定市场销售份额,而要想使产品有质量保证,就要加大成本投入,只有优化成本才能使质量提升。但也有一些企业不仅产品质量不能保证,还造成产品管理费用的增加,不利于企业利润的增长。为此,企业在发展过程中需要树立节约成本、提高质量的观念,从而增强企业的市场竞争力。

生产成本投入的大小也与产品质量优劣存在相关性。在产品生产初期,即使投入较小比重的成本也能保证生产质量,但随着行业发展速度的增快,投入的成本越来越多,产品质量却很难保证,甚至

会降低。与此同时,产品的市场销售价格、销售速度、销售利润也都与产品质量存在密切相关性。

企业为了使产品质量提高而投入的一些费用支出,就是质量成本,但是如果因为没有达到相关质量标准为企业造成经济损失,质量成本中就包含质量改进支出与实际支出的费用,还包含了超出实际支出以后企业的经济损失。按照企业成本支出标准,可以将成本划分为以下几种:

1.1 预防支出,是为了使烟草产品质量进一步提高而使用的一种预防性支出,其包含的费用非常多,有质量预防费用、质量信息验收费用、信息整理费用、评审费用、卷烟质量审核费用、制造费用、工艺质量控制费用等。

1.2 检验成本,是指对卷烟进行鉴定与审核支付的费用,包含原材料、半成品、工序或者产品质量检验费用等。

1.3 损失成本,是指因为生产工艺或者操作不良引发质量问题,使费用额外增加而出现的一种损失。

此外,按照相关指标,可结合实际生产情况对卷烟质量成本进行分类。比如,卷烟预防成本、卷烟检验成本、内外因素影响下的损失成本,这些成本可以不用支付,可以将其当成企业的隐含

成本;再比如,在可控制成本中添加检验成本与预防成本,而将损失成本作为结果成本等可以结合不同情况,从不同角度出发对质量成本进行分类,这样才能使质量成本更加合理、科学,为成本分析提供依据。比如,可以结合卷烟质量成本开支与分级管理制度,将指标分解落实到位,从而能够对预防成本与检验成本进行适当控制,进而减少后期结果成本。

2 烟草行业工艺质量管理与施工成本控制措施

2.1 采用智能控制。卷烟加工工艺不仅是一个满足工艺指标、降低消耗的过程,也是提高感官质量的过程和技术方法。近年来,制丝工艺控制采用分组加工、精细化控制和柔性生产等新工艺、新技术,提高产品感官质量和产品“个性化”“差异化”,因此,对工艺精益控制提出了新要求。受工艺流程、设备性能、工艺参数、PID算法等影响,传统自动化控制手段难以进一步提升工艺控制精度。为了维护工艺指标的控制水平,现场关键主机设备都设立操作人员进行辅助操作,因此,需要通过信息化的融合,借助数字智能分析工具推动工艺指标控制精益化水平是减少人员配置的必要手段。

2.2 采用人机交互模式。现在应用中的制丝生产线人机界面设计,多侧重于设备状态的监视和控制功能的实现,设计开发者通常依据自己的个性进行开发设计,将采集到的所有数据信息尽可能地堆叠到画面中,设计缺乏一定的规范性。人机界面信息量很大,信息却没有进行有效的分类、规划,往往会因为一些无关紧要的信息,干扰了用户对关键信息的响应速度。用户通过人机交互界面,可直接控制自动化生产线中的设备,因此系统的安全操作尤为重要。通常通过用户权限和控制操作的约束条件,来确保用户的安全、有效操作。根据用户角色对系统的管理范围和应用需求的不同,划分角色组,并定义相应的操作权限,将对应的用户归属到不同的角色组中,通过角色组的权限,实现对不同用户的权限控制与维护。人机界面中,在可操作的按钮或输入框中,添加约束性条件和相应的提示信息,减少和避免因用户误操作产生的错误生产指令。

2.3 加香与加料工序控制。采用喷料法加香与加料工序的控制原理大致相同,其工艺任务都是按照产品设计的要求,将香精或香料准确、均匀地施加到物料上。作用有改善卷烟香气、吸湿保润和防霉等。也是卷烟品牌吸引消费者的核心竞争力。加香加料工序的精度控制、雾化效果及喷射角度是影响加香加料效果的重要因素。因此,为了保证加香加料准确、均匀、合理,需定期校正计量泵的流程、喷射角度,定期对加香加料系统进行深度清洗,保证管路不堵塞、喷射角度合理、雾化效果良好。

2.4 做好标准化管理。在具体操作环节中,首先,做好计量标准化控制,所谓计量标准化是指将烟草行业的生产过程

进行定量分析,使相关数据信息可以形成较为固定的分析数值,从而为生产经营的过程提供科学性的数据支持。其次,进行价格标准化控制,不同的烟草产品在市面上的销售价格也存在着较大的差异,在成本控制的过程中,可以提前制定两组标准价格,其中一组便是内部结算价格,负责结算商品交换价值尺度,另一组则是外部价格,即销售过程中所提供的价格参考。最后,对工艺质量进行标准化控制,该环节是在成本合理的范围内,对各个生产环节的相应生产质量进行标准化控制,确保每一个生产环节的基础质量,从而提高整体应用质量的控制管理水平。

2.5 烟叶制丝机械化。成品烟丝的制作过程是将加工好的片烟和烟梗进行回溯、加料、切丝与烘丝,传统的设备是固定生产线式的,这种方式对原料有所损耗,并且生产烟丝的种类比较固定。为了适应市场的多样性,设备研究人员提出了柔性的生产设备,将烟叶按照不同的加工特性进行分组并确定工艺过程,选择相应的加工设备和工艺参数以及物料储运系统等,并由计算运算处理,因此能自动调整实现多种物料的成批高效生产。同时由于烟叶制丝的复杂工艺、规格可控,自动化技术应用较多,洛阳卷烟厂采用的现场总线的自动化控制,能将设备故障停概率控制在0.2%以内。

2.6 全面介入。通过进行全面介入管理,可以在确保工艺质量的基础上减少非常规成本支出,从而提高整个生产过程的成本控制水平。所谓全面介入管理是全程参与到成本控制过程中,对于每一个环节的生产质量进行科学管理,从而达到管控所有应用费用的目的。在具体应用过程中,第一,需要加强的所有参

与人员的成本意识培训,定期对相关管理人员展开培训,使其可以养成良好的操作习惯和成本控制意识,减少一些不合规操作行为的产生,从而起到良好的管控作用。第二,明确全过程管理环节的成本管理,将整个成本管理过程进行梳理,确定每个管理环境的应用重点,加强此类内容的管理控制,确保整个管理活动的顺利推进。第三,及时做好问题整体工作,对执行过程中的相关问题内容进行采集,做好综合分析工作,从而确保整个管理过程的顺利推进。

3 结语

烟草行业生产成本的管理与控制实际上是一项复杂的、覆盖面非常广泛的、系统的工作。在实践中,烟草生产企业需从国家利益的高度出发,基于自身发展实际以及社会经济发展形势,严格遵守生产成本管理与控制原则,采取一系列有效的措施最大限度控制烟草生产成本,并继续探索更多降低成本费用的措施,真正做到节流,最终满足增加烟草生产企业利润的目的,助推烟草行业的可持续发展。

[参考文献]

- [1]郑键.烟草行业工艺质量管理与生产成本控制的关系探讨[J].轻工标准与质量,2016,145(01):56-57.
- [2]郑丽双.烟草行业工艺质量管理与生产成本控制关系浅析[J].企业技术开发,2011,(21):155-156.
- [3]黄阳广.探讨烟草行业工艺质量管理与生产成本控制的关系[J].商品与质量,2018,(052):209.
- [4]邓可锋.烟草生产过程中的工艺质量管理措施探究[J].科学与财富,2020,012(009):207.