

ERP 系统在企业财务管理中的应用

李俊静

辽宁财贸学院

DOI:10.12238/ej.v3i5.575

[摘要] 时代的变化为人们的生活带来了便利,也加快了信息化进程的脚步,企业的发展也需要随着时代的变化做到与时俱进。各个企业的管理者更是认识到财务管理对企业发展的重要性,开始高度重视企业的财务管理工作,并注重引进先进的管理技术和方法。因此,关于ERP系统在企业财务管理中的应用,也为当代企业内部资源的整合调配提供了理论指导。然而从ERP系统应用现状来看,暴露出的问题是比较多的,如缺少总负责人、与原系统融合程度不够、财务管理能力不足、财务风险控制缺失等,需要企业能够重视解决上述问题,致力于改善企业财务管理环境,彰显企业财务管理工作的实效性。

[关键词] ERP系统; 财务管理; 应用

中图分类号: F253.7 **文献标识码:** A

ERP是一个对企业人力资源、财务资源以及物资、信息资源进行集成化管理的管理平台。与企业常用的管理软件相比较,ERP系统是企业进行综合管理的重要系统,通过先进的信息技术和管理理念,促进企业经营活动中每个环节的协同作用。随着全球化的发展和社会经济的进步,企业面临的市场竞争愈发激烈,而通过使用ERP系统可以有效的集合企业财务以及内部系统,对企业人员、财务以及物资等资源进行有效整合,利用信息技术全面提高企业财务管理水平。总之,在ERP环境下,企业财务管理模式会显示出技术先进的特点,对企业财务管理中的各种财务资料和数据进行处理分析,保证企业的管理层在进行相关财务决策时有数据支撑。优化企业财务管理模式,是提高企业经济发展水平以及市场应对能力的重要措施,通过ERP系统应用,不断发挥其重要价值。而研究ERP的具体实施策略还需要借助技术人才的作用,不断提升企业财务管理的水平。

1 ERP系统在企业财务管理中应用的重要意义

首先,ERP系统的应用使企业资源以数据的形式呈现出来,让企业财务管理人员可以清楚把握资源使用情况,在开展经营管理活动期间对资源进行动态调

控,有利于保证企业各项活动顺利开展,企业经营状况将会更加趋于稳定。其次,ERP系统的应用加强了企业各个部门之间的协调和联系,部门之间的沟通更加密切,能够将企业决策快速予以落实,企业工作效率和工作质量都会随之得到大幅度提高。最后,企业所处竞争环境非常复杂,要想在市场上占据一席之地,财务管理的革新迫在眉睫,ERP系统的应用无疑给企业财务管理改革注入了一针强心剂,促使企业成本不断下降,盈利能力不断提高,企业在市场竞争中将会占得先机,发展态势将日新月异。

2 ERP在财务领域中的应用研究

2.1 ERP在会计核算工作中的应用

企业会计核算,是企业财务管理的基础部分,它囊括了应收/应付账款、资产形式、流动资金以及企业经营产品存货情况等方面,将ERP系统融合到企业会计核算环节中,是利用大数据的账目管理系统,将多个分散的步骤串联在一起,这样,电子化系统统计与处理过程,就可以实现一次性的进行信息传递了。在公司开展会计核算期间,要确定资金在公司生产经营中的流动状态,以及记录好资金的流动、使用等各个过程核算工作。通过开展总账编制以及制定好预收账

款、应付账款,也需要开展应收账款的分析。此外,财务人员也要计算公司内部的固定资产、现金等资产,公司内部的核算工作人员通过使用ERP软件,来提高核算的精准度。其中,在ERP软件内部,就有总账处理、预收账款处理、应收账款分析、应付账款处理、现金管理、固定资产管理和收入成本核算的功能模块。例如,核算工作者在应用收入成本核算功能模块时,这些功能主要是对业务完工进度进行一定的控制,并对单位内部的收入成本核算、应付账款等模块进行管理。

2.2 ERP在成本控制方面的应用

ERP系统在成本控制上的应用主要是侧重于对于订单财务、成本财务以及项目财务的全面细致分析,从而满足企业对于现代成本管理的需求,保证其在生产和销售的过程中可以让财务管理对成本和投入进行控制。但是,企业在实际运用中需要再次强化对成本控制中ERP系统的使用,促进系统不断细致化,进入达到利用的全面控制。成本的控制和管理是企业发展的必要条件,也是企业长远发展的重要措施。伴随着企业发展过程中频繁的资金流动和成本花费,企业要想长足发展就首先要保证成本的节约以及有效的成本管理,ERP应用到成本控制当中,对成本花费计划的制定、控制都

可以做到基础的分析。同时,也将企业的生产和销售包括售后等环节的成本控制纳入其中,提升了整个企业的运行效率和获利能力。

2.3 ERP在预算管理方面的应用

通过ERP系统可以对公司的财务进行预算,提前预测生产经营活动可能会耗费的资金、所需要的成本以及可能获得的收益。就四川江茂食品有限公司而言,可以通过ERP系统预测产品销往哪个国家会获得最大的收益,和哪个国家的哪个食品公司开展贸易合作可以使收益最大化,以及进出口哪类产品对于公司发展有利。这样能够使公司的预算管理更加高效,也能有效地规避经营风险,可以帮助公司按照预算采用合理有效的经营方式,帮助公司优化经营方案,并根据市场情况和公司的财务情况调整预算。当前在ERP软件内部已经实现了大多数财务工作的功能,通过应用财务软件可以帮助分析人员了解到单位内部的各种经营状况以及对信息进行科学的保存。ERP软件大幅度地提高了核算的精准度以及核算的效率,也改变了单位内部的财务运营流程。

3 ERP系统在企业财务管理应用中的优化对策

3.1 提高财务人员的职业能力和应用的能力

首先,整合企业人才资源,并对其开展有效、合理的配置,这样才能在公司内部挖掘出更多的信息化人才和技术人才,才能切实保障管理会计与企业业务实现相互的整合,为开展ERP系统的应用提供人力支撑。其次,加强人员培训,特别是对财务人员的培训工作,这样才能帮助财务人员增强对ERP系统的认知,才能帮助财务人员了解ERP系统的重要性和更

多的理论基础。最后,开展ERP系统实训培训,以全面提高财务人员的ERP系统的操作能力。

3.2 增强ERP系统操作的便捷性

为了更好的应用ERP系统,发挥其功能作用,还应该加强ERP系统操作的便捷性。具体措施为:首先,企业在应用ERP系统时,需要针对企业经营现状以及行业特点进行系统性分析,根据企业自身发展需求,引进符合企业生产经营需求的ERP系统。而且,还应该科学、合理的优化企业业务流程以及组织设计,这样企业的运行流程和ERP系统可以更好的融合。其次,企业需要和ERP系统的相关技术人员需要对企业原有的办公软件以及ERP管理软件进行实际测试。最后,对比分析测试数据,寻找ERP系统与企业没有完美匹配的原因,并由ERP系统的技术人员对ERP系统进行调整,保证ERP系统符合企业的发展需要,满足企业财务管理的内控要求,从而达到ERP系统的所有模块数据的最佳资源组合,提升企业在市场的竞争力,促进企业实现发展战略。

3.3 健全优化内部信息化管理平台,强化内部监督

在ERP系统的作用下,为了进一步优化企业内部财务信息化管理平台,需要相关人员进一步完善财务管理制度、会计核算制度、资金管控制度,为企业财务业务一体化发展提供重要支持,从真正意义上将财务工作人员从烦琐的工作中解脱出来。另外,在会计财务管理的过程中,还需要从企业角度出发打造统一的企业会计科目体系,规范会计核算成本要点和成本对象,为企业财务业务单元核算奠定良好的基础。在实施ERP的时候需要通过一系列项目建设、构建财务报表平台、优化绩效考核体系来加强财务

服务共享建设。

3.4 强化系统数据安全的管控,确保财务信息安全

现在ERP系统应用越来越普及,随之产生新的风险,风险已从线下转移至系统内。因此,企业应根据形势变化情况,实时建立起能够保障企业信息化系统数据安全的风险管控体系,以应对新风险的发生。关注硬件、软件、权限设定是否安全等三个维度来保证系统的安全可靠。具体措施:首先,要建立标准化的机房,这是最基础的标准化和安全性的硬件系统,以此保障硬件系统的稳定运行;其次,要实行机房数据安全标准化管理,实施过程中要对系统数据库的访问进行分层合理配置,日常要保证对系统数据进行有效备份并实行定期全部备份的工作程序,以防风险发生时能及时地进行数据恢复;最后,要建立健全整个系统数据实时监控和安全保密机制,严格控制ERP系统人员操作权限的授权,将人为泄露的风险降到最低,若条件允许可安排专业的系统信息维护技术人员对计算机病毒进行严防管理,规定禁止使用外带的移动存储介质,防止一切病毒侵入,全面确保企业数据库的安全。

[参考文献]

- [1]熊丽琴.ERP系统在企业财务管理中的应用[J].财富生活,2020,(2):133-134.
- [2]马悦.ERP系统在企业财务管理中的应用分析[J].中国管理信息化,2018,21(24):76-77.
- [3]李珍珍.ERP环境下企业财务管理优化模式[J].财富生活,2020,(06):123-124.
- [4]赵洁.也议财务共享服务对企业财务管理的影响[J].财会学习,2017,20(170):84.