

基于管理会计助力财税服务新发展

沈雯

安徽省人民防空工程质量监督总站

DOI:10.12238/ej.v3i6.594

[摘要] 随着“一带一路”的深入推进,在引进来和走出去中,最大的缺口就是财税人才,要加强高端财税人才的培养,带动行业的发展。财务会计是“对外的会计”,管理会计是“对内的会计”,是融合企业战略、业务、财务于一体的管理体系。随着企业的发展,对于精细化管理的诉求越来越多元化,管理会计能够起到的作用也将越来越多元化。

[关键词] 财税服务; 管理会计; 应用

中图分类号: D922.26 **文献标识码:** A

1 基于管理会计与财税服务探索

财税服务机构类型较多,包括为企业提供审计、咨询的会计师事务所、税务师事务所以及代理记账机构等。不同的机构服务客群对象不一,会计师事务所及税务师事务所主要服务对象为国内大中型企业,代理记账机构则主要服务我国中小企业、初创企业、小微企业以及大型个体工商户。当前,随着IT技术和网络科技的发展,以IT技术为基础、以网络和移动通信平台为载体、以IT技术为基础的财税服务模式已经形成。财税服务和互联网技术不仅打破了传统服务模式中的时间限制、地区等限制,而且还打破了传统的服务模式。突破财税服务人员必须去客户现场办公的瓶颈。同时,IT技术的运用也更好地保障行业服务标准制定、流程贯彻、服务质量监控及客户信息安全。目前,财税服务领域“技术系统+人工专业服务”模式已经成为主流。“从财税的角度来看,管理会计可以更全面地服务和支撑企业的发展,而不光只是一个具体的技术型的服务支撑体系。所以财务的职能也正在发生转变,以原来的财税服务为基础,变成了咨询型、顾问型、决策型的财税服务,更好地把我们的服务向企业的经营需求延伸。”具体而言,管理会计将在以下方面发挥非常重要的作用:(1)进行战略规划;(2)

建立新的商业模式;(3)进行成本控制;(4)进行绩效管理;(5)实现全面预算管理;(6)进行风险控制。

2 基于财税服务实体经济发展的应用

2.1 充分发挥财政调控职能作用

全力落实好中央、自治区出台的减税降费优惠政策,让企业实实在在地受益,进一步激发实体经济发展活力。改变支出项目只增不减的固化格局,进一步调整优化支出结构,大力压缩一般性支出,削减取消低效无效支出项目,将调整出来的资金用于加大对实体经济的支持力度,促进我区产业加快转型升级。结合我区产业发展战略,定向精准实施更大减轻企业负担的财税,以及电、气、运等要素优惠保障的政策措施,切实优化我区财税营商环境,做优、培育我区优势产业、新兴产业。

2.2 有利于构建市场信息网络

财税部门通过对大量的财务数据进行分析,能够有效帮助企业观察市场变化及消费走向。当企业构建起大型财务信息网络时,就能拥有大量的市场信息,这可以帮助企业提高市场敏感度,以最快速度作出适应市场变化的生产、投资决策,避免经济风险,提高市场竞争力,创造更高的利润。

2.3 全面提高预算绩效

经济财政困难时期更要提高预算绩

效,用更少的钱办成预期的事、用同样的钱办好更多的事。要建立涵盖绩效管理、绩效监控管理、绩效评价管理、评价结果应用管理的管理制度,使预算绩效管理规范化、制度化。以绩效评价结果为导向,建立激励约束机制,形成“花钱必问效、无效必问责”的理念,提高财政资源配置效率和使用效益。

3 基于管理会计视角的企业财税规划路径思考

3.1 健全企业财税管理的制度体系

企业在完善财税管理制度时,应当从整体出发,综合考虑全局,细化各管理部门的管理范围,对管理的具体流程进行参考性设置,将工作具体划分到每一个人,落实责任制工作办法,其次要做好财务监督体系的构建,确保财税管理的有效实施。最终形成一个完善的财税管理体系。健全企业财税管理的制度体系是当今企业管理制度完善必不可少的一个环节。企业财务部门应当实行全面的预算管理,调节和规划企业各职能部门的经济关系,广泛涵盖收支项目和现金流量预算,最大程度开源节流,同时利用好互通体系,有效提高决策质量。

3.2 建立管理会计思维,实行财税精细化管理

未来企业的发展必将从核算型财务向管理型财务转变,因此,必须树立管理会计思维,倡导精细化管理理念,推进企

业财税管理向多层面、全方位、全过程精细化管理的方向不断发展,帮助企业持续健康发展。重视企业管理会计的重要作用,建立以管理会计为基础的财税管理系统,做好财税计划的管理工作,完善内部控制系统,提高内部监管水平,定期进行经验整顿,以适应我国营改增政策和财税新政,提高企业的财税计划水平,实现适理避税节税的工作。

3.3提升财税管理的信息化水平,吸收培养专业人才

一是对管理人员的培训教育,聘请技术团队介入指导,提高其信息化管理技术能力与水平,确保财税信息化管理工作顺利展开。二是加强思想工作,提高其工作主观能动性 with 责任意识,转变其责任理念,不断提高财税信息化管理工作效率与智力。尤其是在财税管理信息化人才培养方面,应当加强理念传播与培训教育,帮助人才树立正确三观与管理观念,加强优质队伍建设,以此夯实企业财税管理信息化发展的资源基础,带动企业健康发展。三是完善奖惩制度与员工评价机制。全面评价员工工作情况,对工作业绩高的员工给予物质与精神层面的奖励,从而提高其工作积极性。对工作业绩低的员工给予鼓励支持与适当处罚,以规范其工作行为,激发工作斗志,从而提高整体工作能力。四是加大对财税管理人员的监督与制约力度,以规范其工作行为,确保财税信息化管理工作正轨展开。总之,在财税规划中,利用信息化技术计算各项税额抵扣的最佳方案,帮助企业在营改增等政策下获取最大限度的盈利。

3.4加强财税规划管理,提升财税风

险控制能力

企业在建立财税制度时就要考虑到财税风险问题,并设计相应的风险防控制度和解决办法,以应对可能出现的财税风险。企业要统筹安排财税规划和资金使用,在保证财税规划符合国家法律法规的前提下,加强制度建设,保证财税规划的顺利进行。同时,要做好财税监督工作,充分发挥财税监督的重要作用,确保财税管理的科学性、合法性、规范性、合理性、程序性。要确保财税规划的操作流程和环节均在财税监督下进行,预防财税风险的发生。此外,要组织专业人员对国家相关财税政策和企业现有的财税制度进行研究,提高企业财税人员的风险防控意识,切实做好财税风险的应对工作。

3.5创新数据安全防范管理办法

针对当前主流智能财税系统SaaS财务软件所引发的数据安全问题,一方面需要建立多层备份机制,定期将必要的数据进行备份并刻录到光盘当中,当数据遭受损害后能够及时恢复;另一方面要建立多级权限控制机制,具体可采取用户级控制、数据库级控制以及网络系统级控制相结合等方式;最后还需要实施全方位的网络系统安全防护措施,比如部署防火墙、采用密钥技术以及数字签名等。另外,在推进云财务管理的过程当中,同样需要借助相关技术手段来加强数据安全保护,在客户准入方面,要基于公钥加密技术来对客户身份进行鉴别与授权;在数据传输过程当中,要运用安全通道来对所传输的数据进行加密与隐藏,以避免发生截取、泄露或者是篡改;在数据保存方面,要拓展一个被隔离的安

全存储区域并建立防火墙,同样要进行多备份以及异地备份。以此,切实保护数据安全。

4 结束语

随着全球化经济模式的发展以及信息技术的更新,市场竞争日益激烈。自全面实施“营改增”方案以来,财税金融工作难度大幅提升,企业必须加强战略管理规划和金融财税管理职能,为提高公司整体管理水平做好支撑。政府方面,首先要以宽广的全局视野和海纳百川的胸怀,建设具有包容性和完整性的财税体系顶层设计。其次要做好财税金融优惠政策配套,创新扶持模式,以创新驱动促进企业的经济发展;还要做好中小企业与银行之间的沟通工作,促进银行与中小企业的合作关系,兼顾风险防控的同时保障信贷资源的有效配置。同时,企业必须注重科技的引入和人才的培养,提高对财务人员职业素养要求,合理划分工作内容,做到分工明确、责任到人。只有这样,才能够有效提高企业财税管理的整体水平,促进企业经济效益和社会效益的稳步提升。

[参考文献]

- [1]何建丽.基于管理会计视角分析企业财税规划[J].中外企业家,2018(7):7-8.
- [2]戴玲玲.管理会计在现代企业精细化管理中的应用与创新[J].财会学习,2020(11):159-160.
- [3]张旻.管理会计助力财税服务新发展[J].新理财,2018(09):76-77.

作者简介:

沈雯(1979--),女,汉族,上海人,本科,现从事财务综合工作。