

加强物资采购管理降低企业采购成本

王智¹ 王涛² 郭亚静³

1 中国石油天然气股份有限公司华北油田分公司第二采油厂物资装备中心

2 中国石油天然气股份有限公司华北油田分公司第二采油厂综合办公室

3 河北省华北油田社会保险管理局霸州社会保险管理所

DOI:10.32629/ej.v1i4.67

[摘要] 物资采购,又可以称之为“Material procurement”,主要是指核算企业购入材料等商品的采购成本,此环节直接会影响企业所能获取的经济效益。目前,企业在展开物资采购工作时还存在采购信息不畅通、物资采购制度不健全等一系列问题,导致企业物资采购成本直线上升,难以让企业实现稳定发展。基于此,本文就对加强物资采购管理降低企业采购成本的措施进行探究。

[关键词] 物资采购管理; 企业采购成本; 存在问题; 降低措施

企业在生存发展阶段,会投入大量物资,这些物资需要工作人员到市场上进行采购,如果采购物资的数量、质量、价格等因素不符合要求,就会让企业运营成本上升,且影响到企业声誉与信誉。因此,企业加强物资采购管理工作非常有必要,本文就对目前企业物资采购管理工作中存在的问题进行分析,并提出具体的解决措施,以期为企业物资采购管理工作提供参考依据。

1 目前企业物资采购管理工作中存在的问题分析

众所周知,通过物资采购管理工作可以有效控制企业采购成本,让企业获取更多的经济收入,并在潜移默化中提升企业在市场上的竞争力。但是现阶段,受到一些客观因素的影响,我国部分企业在展开物资采购管理工作中还存在一些问题,其中最为严峻的问题有以下几点:

一是,企业物资采购管理工作中存在信息流通不顺畅的问题^[1]。现阶段,部分企业在进行物资采购工作时,存在盲目性,没有提前对物资市场动态情况进行了解,且对市场原材料价格分析工作不到位,导致物资采购环节出现价格偏高等问题,严重增加了企业物资采购成本,影响物资采购进程。

二是,企业物资采购管理工作中存在采购管理制度不完善的问题^[2]。物资采购管理制度是一切工作展开的前提,可以有效保证物资采购工作顺利进行。但是现阶段,部分企业由于缺少物资采购管理意识,使得物资采购管理制度不健全,沟通制度、监督制度等都匮乏,从而导致物资采购工作中存在采购流程不规范等一些列问题,极易增加物资采购成本,产生严重的负面影响。

三是,企业物资采购管理工作中存在采购人员综合素质低的问题。如果采购人员综合素质偏低,极易导致物资采购成本增加^[3]。事实上,部分企业在展开物资采购工作时,就存在物资采购人员综合素质偏低的问题,具体表现在以下两个方面:一方面,部分物资采购人员责任心、专业能力、工作经验都严重匮乏,在物资采购工作中存在敷衍了事,对付糊弄的情况,导致采购过程中频繁出现问题。另一方面,由于物资采购人员综合素质偏低,使得其无法胜任与供应商谈判等

工作,即使展开了谈判,谈判阶段始终处于被动位置,使得谈判效果并不理想,对材料价格控制工作非常不利。

四是,企业物资采购过程中过分注重价格控制工作^[4]。众所周知,物资价格非常重要,如果物资价格过高,极易导致采购成本上升,因此,企业需要合理控制物资价格。但是现阶段,企业在此种观念影响下,在物资采购过程中过分注重价格控制工作,与供应商进行价格谈判,争取折让,忽视采购物品市场价格及利润空间,在此种情况下,极易导致后期生产商因为利润、合约考量等要素,不得通过降低物资质量来挽回损失,从而产生不必要的经济损失,甚至出现“两败俱伤”。

2 加强物资采购管理降低企业采购成本的有效措施分析

针对企业物资采购管理工作中存在的一系列问题,企业要想实现稳定有序的发展,就需要强化物资采购管理工作,通过物资采购管理工作有效降低企业采购成本,具体需要做到以下几点:

一是,企业需要保证物资采购信息流通顺畅。针对企业物资采购管理工作中存在信息流通不顺畅的问题,企业就需要加大市场调研工作,并依靠互联网技术建立物价平台和物资信息系统,通过物价平台和物资信息系统及时了解国际市场和国内市场上的物资价格情况以及物资信息情况,然后针对性制定物资采购方案,确保物资采购工作中能够有效控制成本。

二是,企业需要完善物资采购管理制度。针对企业物资采购管理工作中存在采购管理制度不完善的问题,企业要想让物资采购成本得到有效控制,就需要建立完善的物资采购管理制度,在物资采购管理制度中对物资采购中的申请环节、预测环节、招标环节、投标环节、定标环节都做出详细的规定,确保物资采购工作可以顺利展开。与此同时,企业还需要完善物资采购阶段的监督体制、采购流程、协调制度等等,确保各个部门之间能够做到相互协作,将物资采购工作透明化,有效提高物资采购工作的效率,从而降低企业采购成本。

三是,企业需要注重物资采购人员的管理工作。针对企业物资采购管理工作中存在采购人员综合素质低的问题,企业

就需要积极开展物资采购人员管理工作,具体做到以下两点:一方面,企业需要注重物资采购人员对产品专业加工、原材料技术标准、质量标准、法律法规等方面知识的学习,并让采购人员掌握原材料价格对比技术,确保所采购的原材料都是低价高质量的,节省采购成本。另一方面,企业需要面向社会招聘物资采购人员,并对所招聘的物资采购人员进行素养培训工作,确保这部分采购人员具备充足的采购经验,能够顺利胜任物资采购工作。

四是,企业需要注重物资采购模式的创新工作。目前,企业在展开物资采购工作时,还采用传统的物资采购模式,难以帮助企业提升经济效益,针对此种情况,企业在运行过程中就需要注重物资采购模式的创新工作,具体可以从以下两点个方面入手:一方面,企业在进行物资采购工作时,可以采用公开招标、电子采购、商务谈判、批量化采购等一系列方法,确保所选择的采购方法符合企业仓库状况,能够最大化节省成本。另一方面,企业在进行物资采购工作时,需要根据采购侧重点合理选择采购方式,确保所选择的采购方式合理,能够对价格、货源、配送等多个环节做到高效率,有效控制采购成本,提高企业物资采购效率。

五是,企业注重采购计划的制定工作。现阶段,部分企业在展开物资采购工作时,缺少物资采购计划作为参考,使得物资采购工作存在盲目性。面对此种情况,企业就需要结合物资库存的情况,制订科学的物资采购计划,并在所制定的物资采购计划中融入采购品种、预算价格、物资到货时间、物资分配等多项内容,确保所采购的物资能够得到高效利用。

六是,企业注重物资供应商的选择工作。众所周知,如果物资供应商选择不合理,就会导致物资质量下降或者物资成本上升,因此,物资供应商选择工作非常重要。面对此种情况,企业在进行物资采购工作时,就需要做好物资供应商的选择工作,具体从以下两个方面入手:一方面,企业需要严格遵循

公平竞争的原则进行供应商的选择,给予所有材料供应商同等机会,让其能够一同竞争,营造良好的物资市场环境。另一方面,企业需要对供应商数量进行控制,确保在交易过程中最少有两或三个供应商,在此种情况下,可以有效避免单一的供货渠道,保证货物供给充足、及时,降低不必要的成本支出。

七是,企业需要对物资采购进行绩效考核工作。物资采购成本直接会影响到企业经济效益,在企业发展中占据重要作用。因此,企业要想物资采购管理工作发挥出作用,就需要对物资采购进行绩效考核工作:一方面,企业建立完善的岗位绩效,并设定绩效目标,参考绩效目标展开绩效考核工作。另一方面,企业需要取定量分析和定性分析相结合的方法进行绩效评价,确保评价结果的准确性与公平性。

3 结束语

总而言之,在我国社会经济迅速发展的背景下,企业展开物资采购管理工作非常重要,直接关系到企业未来发展走向以及企业所能获取的经济效益。面对此种情况,企业就需要根据市场走向和自身发展情况,合理制定物资采购制度,并对每一位物资采购人员进行教育,提高其业务素质 and 物资采购能力,确保其能够充分胜任物资采购工作,用最少的资金投入最优质的物资,从而有效降低物资采购成本,让企业实现稳定健康的发展。

[参考文献]

- [1]李晋刚.探讨加强电力企业物资集中采购管理的措施[J].低碳世界,2014(15):60-61.
- [2]李闯.试谈加强物资采购管理降低物资采购成本[J].建筑工程技术与设计,2017(23):1693.
- [3]郭东明.试谈加强物资采购科学化管理降低物资采购成本[J].科学与信息化,2017(25):158-159.
- [4]邓志华.试谈加强物资采购管理降低物资采购成本[J].建筑工程技术与设计,2018(11):3230.