

# 新医院会计制度下财务管理控制体系构建

孙嘉怡

江苏省连云港市灌南县第一人民医院

DOI:10.12238/ej.v4i3.688

**[摘要]** 从目前来看,我国公共卫生体系改革的步伐在逐渐加快,带动了医疗管理水平的有效提升,如今医院管理工作的主要内容,就是将以往的财务管理体系和制度进行完善和创新。在新医院会计制度下,医院需要重视并积极构建财务管理内部控制体系,这也是当前财务部门的首要责任。文章通过医院内部控制管理中存在的问题,提出了在新医院制度下,构建财务管理控制体系的有效措施。

**[关键词]** 新医院会计制度;财务管理控制体系;构建

**中图分类号:** F019 **文献标识码:** A

## Construction of the Financial Management and Control System under the New Hospital Accounting Institution

Jiayi Sun

The First People's Hospital of Guannan County, Lianyungang City, Jiangsu Province

**[Abstract]** At present, the reform of public health system is gradually accelerating, driving the effective improvement of medical management level. The main content of hospital management is to improve and innovate the previous financial management system and institution. Under the new hospital accounting institution, hospitals need to pay attention to and actively build the internal control system of financial management, which is also the primary responsibility of the current financial department. Through the problems existing in the hospital internal control management, the paper proposes the effective measures to construct the financial management control system under the new hospital institution.

**[Key words]** new hospital accounting institution; financial management and control system; construction

医院不仅可以为人们提供高质量的医疗服务,而且其也关系着我国的民生问题,构建完善的财务管理控制体系,可以更好的约束和管理工作人员的行为,提高医院员工的责任意识。对于医院内部会计控制来讲,其主要是指在医院开展财务管理工作时,应用健全的财务内部控制体系和制度,通过这种方式,可以避免医院在运行过程中,出现资产流失的现象,同时可以借助这项制度,来保证医院的各项活动能正常开展,确保相关法律文件的内容可以有效落实,对医院医药体系的进一步改革,具有非常重要的现实意义。

### 1 关于医院内部控制管理中存在的问题

#### 1.1 管理层的重视程度不足

现阶段,我国部分医院的管理质量和水平较为薄弱,医院以往的管理方式,很难满足目前社会和医院在发展方面的需求,与此同时,虽然部分医院提高了在医疗技术上的重视程度,但没有充分考虑医院财务部门,对整个医院的重要作用,也忽视了医院内部财务管理工作。从医院的角度出发,其属于我国十分重要的民生项目,不但直接关系着人们的生命健康,而且在一定程度上,决定着我国经济社会的资产安全,所以医院在提高医疗水平和质量的同时,还应将财务方面的相关工作全部落实到位,这样才能可以保证整个医院的实力,让医院可以实现可持续发展。

#### 1.2 财务管理人员的素质较为薄弱 归根结底,社会上各个行业和领域

的竞争,都属于一种人力资源竞争,如今无论是医院管理体系的制定,还是管理制度的具体实施,都需要自身具备丰富的专业知识和工作经验的人员,然后由这些专业人员跟进工作。一旦医院内部负责财务控制管理的工作人员,自身不具备一定的专业素质和职业素养,而且部分管理人员所掌握的专业技能较为有限,无法实现良好的工作效果,也不能很好的满足医院在财务控制管理方面的要求。从目前来看,部分医院从事会计和审计工作的人员,自身的专业知识和技能较为薄弱,缺少一定的责任意识,不利于医院财务管理控制工作的开展。

#### 1.3 组织架构不合理

在很长一段时间内,我国医院没有独立和完善的财务管理考核监督制度和

机构,这也是造成医院组织架构不健全的主要原因,而管理机构没有完善的组织架构,不仅无法有效控制医院内部财务管理的工作,同时内部控制的职责,也没有在医院科室中充分的体现。医院不同科室实际财务运转的情况,也没有得到有效的管理和监督,甚至部分医院的财务管理部门,没有专职的内部控制人员,使得医院并不存在财务管理内部控制。医院缺乏完整的监督机制,可能导致不法分子通过一些不正当的渠道,在医院的资产中谋取自己的利益,给这些不法人员提供了机会,也无法保障政府和国家机构,投入在公共卫生资源方面资金的可靠性和真实性,不能切实保护人们的生命财产安全。除此之外,如果医院缺乏完善的管理机制,那么也可能出现医院内部资源分配不合理的现象。

## 2 新医院会计制度下构建财务管理控制体系的措施

### 2.1 提高管理层的重视程度

医院为了可以完善并创新内部控制管理体系,应重点关注医院内部的财务管理人员,将其建设工作落到实处。作为医院的管理人员,需要提出关于内部控制管理工作方面的发展需求,从各个方面开展并落实相关的内部控制管理工作。如今在信息化的时代背景下,财务管理工作主要的作用,主要体现在其可以为医院带来的价值上,随着信息化时代的带来,相比于医院以往的财务管理工作来讲,医院应重视并对传统的财务管理体系进行深化改革,提高医院管理人员对这项工作的重视程度,与此同时,还应不断加强医院所有工作人员,对财务管理的认识,将医院财务部门和其他部门之间的工作进行协调,让医院的财务管理工作可以不断朝着高效率、高质量的方向上发展。

2.2 重视并提高财务管理工作人员的综合素质

医院为了可以将财务管理工作,真正价值和作用充分的体现,应重视管理人员的专业素养,并不断提高其自身的综合素质,首先医院的领导层需要将自身的职责体现出来,定期开展对管理人员的培训,积极鼓励这些工作人员,让其可以自主参与相关的培训工作中,让管理人员可以学习先进、高端的新技术,当其将相关技术的操作流程全部掌握后,在提高财务管理工作效率的同时,也可以很好的保障实际工作完成的质量。另外,医院的领导层不仅需要重视管理人员的专业素质,还应关注财务管理人员的道德素养。从整体来看,财务管理工作对医院来讲,具有非常重要的作用,其包括了医院所有的账目,只有当财务管理人员,自身具备一定的职业标准,以及足够的诚信道德品质,才可以保障医院财务管理工作过程中的公正性和客观性。医院可以结合实际情况,然后制定相应的奖惩机制,通过这项机制可以规范财务管理人员的不良行为,提高人员自身的责任意识,有效激发财务管理人员对工作的热情,有利于这些人员的未来发展。

### 2.3 完善组织架构

医院在完善架构前,应先了解并详细掌握内部机构的设置情况,然后对医院实际运行过程中,财务管理部门的工作情况进行管理和监督。首先医院需要改变以往对财务管理内部控制的认知,积极组织医院所有的工作人员,对已经转变后的财务管理内部控制进行学习,让其可以认识到,如今在新医院会计制度下,医院开展财务管理内部控制的作用和意义。医院要重视全体职员在学习内部控制的过程,应让这些工作人员认识到其重要性,并有效结合医院不同科室在业务活动方面的特点,让工作人员可以明确开展财务管理内部控制,对各个科室业务的影响,在此基础上,让保障各个科室可以按照内部控制方面的相关

要求,来开展属于自己的业务,医院科室也可以根据相关的标准,来调整并优化自己的业务内容和流程。随着时代和社会经济的不断发展,使得我国医疗领域的发展前景良好,而且呈现多元化的发展趋势,但公立医院面对如今的市场行情,增加了竞争方面的压力,这时作为公立医院的工作人员,需要正确认识财务管理内部控制工作的全部流程,并将这些工作流程进行有效落实,保障医院财务部门的管理能力,提高医院在行业中的竞争地位。

### 2.4 重点关注信息化建设

医院应高度重视信息化的建设,不断加强建设力度,提高医院的医疗水平和管理能力,为人们提供高标准的医疗服务体验。通过信息化建设可以合理控制和管理医院现有的医疗资源,进一步强化医院的财务管理内部控制工作,而且能合理控制医院经营方面的成本使用,保障医院领导层进行重大决策时的有效性和科学性。

## 3 结束语

总而言之,医院财务管理内部控制体系,是医院财务管理工作有效落实的基础保障,随着我国改革开放的进一步深入,使得医院原有的会计制度发生了变革,所以在新医院会计制度下,医院财务管理内部控制体系中,存在着较多的问题,医院需要采取有效的解决和优化措施,促进医院的进一步发展。

### [参考文献]

- [1]唐晓萍.新医院会计制度下财务管理控制体系构建[J].财会学习,2021(19):19-21.
- [2]侯红勤.新医院会计制度环境下医院财务管理内部控制体系建设浅析[J].中国经贸导刊,2018(35):61-62.
- [3]司宝琳.新医院会计制度环境下医院财务管理内部控制体系建设研究[J].新金融世界,2021(1):140-142.