

企业财务标准化管理的必要性与实施

赵铭

中国水利水电第十二工程局有限公司

DOI:10.12238/ej.v4i4.755

[摘要] 社会主义市场经济的发展给企业带来了发展的机遇,也带来了巨大挑战。财务管理对企业的发展十分关键,企业的财务管理工作质量越高,越有利于提高企业在市场中的竞争力。因此,企业必须要重视财务管理工作,将财务管理工作纳入内部控制体系的中心控制环节,特别是要进一步推动财务管理工作的标准化进程。本文从企业财务共享建设过程遇到相关问题,从推动财务管理标准化的必要性与具体的财务标准化管理的实施措施入手,对相关的标准化管理措施进行探讨。

[关键词] 企业财务; 标准化管理; 实施措施

中图分类号: F275 文献标识码: A

The Necessity and Implementation of Enterprise Financial Standardization Management

Ming Zhao

The 12th Engineering Bureau Co., Ltd. of China Water Resources and Hydropower

[Abstract] The development of the socialist market economy has brought development opportunities and huge challenges to enterprises. Financial management is critical to the development of an enterprise. The higher the quality of the financial management of an enterprise, the more conducive to improving the competitiveness of the enterprise in the market. Therefore, enterprises must pay attention to financial management work, incorporate financial management work into the central control link of the internal control system, and in particular, further promote the standardization process of financial management work. This article starts with the relevant problems encountered in the process of corporate financial sharing construction, starts with the necessity of promoting financial management standardization and specific financial standardization management implementation measures, and discusses related standardization management measures.

[Key words] enterprise finance; standardized management; implementation measures

引言

企业作为市场经济发展的重要的一部分,需要不断地调整自身的管理模式,增强自身的竞争力,只有这样才能更

加稳定地发展。随着产业结构转型升级和企业现代化转型的逐步完成,企业面临着更加复杂、更加具有挑战力的环境。且随着企业经营业务规模的不断扩大,

企业的财务会计信息也越来越繁杂,很容易造成财务管理风险。因此,企业推动财务管理工作的标准化就十分有必要。建立标准化的财务管理工作流程,保证各个财

3.2 回访教育解“心结”送“心安”

根据受处分人员的党性蜕变、宗旨观念弱化过程、违纪方式、岗位特点、处分期间个人表现等内容,精准把脉、对症下药开方,通过教育帮扶让受处分同志卸包袱、振精神,让回访教育真正走进受处分同志的心坎上。同时,积极发挥监督职责,通过查阅资料、个别询问、听取报告等形式督促受处分人员所在党组织履行好教育管理责任,确保教育管理不缺位。

“宝剑锋从磨砺出,梅花香自苦寒来。”嘉善农商银行纪委将围绕高质量推进纪检工作创新发展、高水平建设清廉农商行的目标,磨砺能力的“金刚钻”、练就干事的“铁肩膀”,做深做细做实监督执纪问责工作,忠诚履职、守正创新、清善勤廉,以清廉金融文化提升农信竞争力、催生全行凝聚力,为争当“双示范”建设的金融标兵提供坚强保障,努力成为推动地方经济社会高质量发展、共同

富裕的清廉农信典范!

[参考文献]

- [1] 高俊芳. 走错位经营的差异化发展之路[J]. 中国农村金融, 2014(3): 47-48.
- [2] 顾涛. 基于股改后农业银行支行的发展战略研究[D]. 四川: 西南交通大学, 2010.
- [3] 石泰峰. 领导干部要做验收纪律的表率[J]. 唯实, 2014(03): 4-9.

务管理环节的有效性,有利于很好地应对市场变动,防范风险,是企业现代化转型升级过程中不可或缺的一个步骤。

1 打造标准化财务管理风险防范机制

推动财务管理工作的全面标准化,需要重点加强企业的财务管理风险防范工作,打造标准化的企业财务管理风险防范机制,用标准化的风险防控流程来制约企业财务管理风险活动,降低企业发生财务管理风险的概率。站在这个角度看,推动财务管理的全面标准化是企业防控风险的重要措施,具有财务管理风险防控的必要性。而要有效降低企业的财务风险,还需要将企业的财务管理风险防控机制的各个流程环节和作用机制都进行拆分,重新梳理工作流程,促进整个风险防范流程以及工作内容的标准化。在企业的经营管理过程中,财务管理风险是非常重要的风险内容,企业在发展更加迅速、更加开放的市场环境下,需要进一步规范财务管理风险防控标准。

企业需要制定标准化的财务管理风险评判内容,根据市场标准,结合企业自身的实践来评价财务管理风险的等级、危害等。在此基础上,企业还需要加强对国内市场和国际市场相关风险标准的认识,进一步促进企业财务管理风险评价和防控标准的国际化,根据国家标准调整企业的风险指标,学习先进的管理经验,促进自身财务风险防控体系质量的提高。企业只有通过建立起通用的标准化财务管理风险管理指标,才能够更好地适应市场的动态变化,降低其他发生大型风险,造成较大损失的概率。

2 建立规范化的业财部门沟通机制

财务管理工作从来不只是财务管理部门的工作要求,而是需要企业的各个业务部门和管理部门共同参与其中的重要工作,从业务端到财务端,从输入端到

输出端的各种信息传递都需要建立相关规范,以此畅通信息传输。因此,不仅要增强对财务管理部的工作规范力度,也需要增强对企业内部各个业务部门的规范程度,以此来促进整个企业内部控制和管理体系规范系数的提高。随着企业管理体制的现代化转型,企业内部职能部门划分越发细致,企业应当进一步提升各个业务部门管理的标准化水平,为各个业务部门单独制定适用的标准化工作条例,细化各个业务部门需要遵守的规章制度和行为准则,以进一步约束和规范各个业务部门的经营经济活动,提高业务部门创造收益的价值。此外,企业还需要加强财务管理部的规范化水平,在实践财务管理工作中根据相关的标准化条例和规范指导财务管理人员展开相关工作。

在此基础上,企业还需要建立起各个业务部门和财务管理部之间的规范化交流通道,企业可以建立起业财信息沟通的平台,在沟通平台上开展各个业务部门之间的有效交流,保证各个职能部门之间既相互独立又互相联系,促进业财融合。企业要保证业务部门和财务管理部标准化管理模式的建设真正实施,必须要强化业务部门同财务管理部的联系,协调各方工作,促进财务管理工作和企业其他业务部门和管理部工作之间的协调,建立起规范化标准化的工作流程。同时也要优化、简化,减少业务操作、审核、审批流程中的冗余环节,降低信息传递过程中的错误率,提高工作效率。

3 建立标准化的财务管理规章制度

企业需要树立标准化管理的思想理念,促进财务管理工作的全面标准化。一个企业的规章制度是规范全体员工和高层管理人员的行为规范的守则,是企业所有员工都需要严格遵守的规章制度。企业应当通过建立全面标准化规范化的企业规章制度和部门规章制

度来保障企业财务管理工作的稳定开展。企业管理人员要加强对财务管理部的认识和了解,主动学习和参考借鉴发达国家的企业管理模式和经验,吸收其长处和优势,进一步比照自身的问题,调整企业的管理结构,并且对应地改变企业制度中的相关规范化标准化管理要求,使之能够适应真正的财务标准化管理制度建设。

在针对财务管理部订立财务管理部规章时,可以对财务管理部的人员选拔和任用,具体职能岗位分工和人员安排,财务管理部目标的设定和完成计划,部财务管理人员的监督机制等诸多内容进行规范,制定相应的标准化管理条例来指导财务管理部开展相关工作。对于违背企业财务管理部相关条例的员工应当按照违规处理,进一步增强企业财务管理的规范化建设进程,提高财务管理工作的效率和质量。

4 推动财务管理信息化和标准化融合发展

企业财务管理的信息化是企业不断发展过程中的必然发展趋势,是大势所趋,亦是科技不断发展和应用下的现代化管理模式。在企业的信息化财务管理建设的过程中,也需要时刻关注其规范性和标准性,从技术层面、制度层解决和保障信息化和标准化整合发展,避免由于信息化建设而出现违反标准化规定的行为出现。企业在进一步推动财务管理信息化和标准化的融合发展时,还要规范信息化建设的各种行为,以免出现网络技术风险。比如说,对于企业财务管理部使用的财务共享软件或者是计算机系统,必须要规范其使用者访问系统和数据上传的网络环境,保障系统安全,以避免由于出现系统问题而导致企业重要的财务会计信息泄露的情况。

5 搭建标准化的业务与财务数据传递模型

随着财务信息化建设的不断深入,

大型企业建立财务共享中心已成为共识,财务共享软件的应用对于各类业务与财务数据的利用提供了便捷的平台,而数据的有效利用离不开标准化数据传递模型。由于业务类型的多样性,在日常工作中我们会发现财务共享系统规划建设的很好,但是系统数据不能有效利用,揪其根源主要还是业务处理不规范、不统一造成的,建好的共享系统不能有效利用,其主要的也就变成了把财务业务从线下搬到了线上,对其核心功能提高财务管理没有起到应有的作用,因此搭建标准化的业务与财务数据处理模型显得尤为重要,前端信息最终会影响到输出信息的准确性与统一性。对各单位、各部门相同业务,特殊业务,不同管理层级业务都要逐一分解,细化,形成业务处理与财务核算的统一标准。标准的业务处理可有效提高工作效率,提升自动化程度,形成标准的财务数据,提供准确的数据分析。

6 推动财务管理人员培养和考核的标准化

人才作为企业发展的第一动力以及当前各个企业互相竞争的核心动力,在企业的发展过程中起着重要的作用。因此,企业需要进一步推动财务管理人员培养和考核的标准化系统,不能徇私舞弊,必须要尊崇公平公正的原则对企业员工一视同仁,增强员工财务管理工作的积极性和认真度。企业要建立起统一的绩效考核和薪酬福利标准表,按照表格对照自己的绩效,直观地对比和明确自身的待遇情况。此外,企业还要建立正常公平的员工晋升通道,大力推动晋升要求的标准化进程,秉持公平公正的原则,激发财务管理人员积极参与工作的热情。

7 总结

社会主义市场经济的快速发展督促着企业不断地完善自身的财务内控体系和运营管理体系。企业的财务管理工作

涵盖面甚广,企业的管理部门和业务部门的财务会计信息都是财务管理的内容。而面对越发繁杂的工作内容,只有进一步推动财务管理的标准化进程,建立起标准的工作流程规章制度,才能更好地约束财务管理人员的工作行为,规范财务管理工作活动,保证财务管理活动的顺利开展。在此基础上,企业的财务会计核算规范,信息准确度高,有利于为企业经营活动提供有效的数据支持,为企业发展数字赋能,推动企业长远健康发展。

[参考文献]

- [1]赵志存.浅谈如何做好企业财务管理规范[J].全国流通经济,2020(008):74-76.
- [2]黄瑛.浅谈集团财务管理标准化实施难点及解决方案[J].现代经济信息,2020(07):119-120.
- [3]洪红.浅谈企业财务标准化管理[J].财会学习,2020(17):71-72.