

提高国有企业全面预算管理质量的措施

李丽

中车大连机车车辆有限公司

DOI:10.12238/ej.v5i1.853

[摘要] 全面预算管理,可以提升国有企业的管理能力与整体运作效能,从而增强国有企业的核心竞争力。然而,在实施全面预算管理的过程中,仍然存在一些问题,主要是因为我国对全面预算管理的探索还不够深入,国有企业在实施全面预算管理时没有明确全面预算管理的目标。基于此,需要充分认识全面预算管理制度的优势,全面分析当前我国国有企业实施全面预算管理面临的问题,并根据相关理论探索提高国有企业全面预算管理质量的有效措施。

[关键词] 经济发展; 国有企业; 全面预算; 预算管理; 管理质量

中图分类号: F811.3 文献标识码: A

Measures to Improve the Quality of Overall Budget Management of State-owned Enterprises

Li Li

CRRC Dalian Rolling Stock Co., Ltd

[Abstract] Comprehensive budget management can improve the management ability and overall operation efficiency of state-owned enterprises, thereby enhancing the core competitiveness of state-owned enterprises. However, in the process of implementing comprehensive budget management, there are still some problems, mainly because the exploration of comprehensive budget management in our country is not deep enough, and the state-owned enterprises do not have a clear goal of comprehensive budget management when implementing comprehensive budget management. Based on this, it is necessary to fully understand the advantages of the comprehensive budget management system, comprehensively analyze the current problems faced by my country's state-owned enterprises in implementing comprehensive budget management, and explore effective measures to improve the quality of state-owned enterprises' comprehensive budget management according to relevant theories.

[Key words] economic development; state-owned enterprises; comprehensive budget; budget management; management quality

引言

全面预算管理是一个完整的管理体系,它不仅关系到财务管理,还关系到企业的各个部门、各个运营环节。对于国有企业来说,全面预算管理可以贯穿于整个生产经营管理活动中,帮助其实现战略发展目标。此外,还可以通过合理的预算控制来避免和防范财务风险。全面预算管理不仅要求财务部门发挥重要作用,还要求国有企业内部其他部门参与与预算工作相关的整个生产经营活动中。

1 全面预算控制对国有企业长远发展的积极作用

1.1 能够合理分配国有企业的内部资源

全面预算管理范围包括了国有企业生产经营活动的方方面面,与国有企业内部资本流动情况有关,还涉及企业物料的管理。经过合理高效的全面预算管理,公司才能够全面整合内部资源,并通过企业各部分对资源的合理需求以及资源的有效利用,作出科学合理的投资计划与资本预算,从而达到对公司资源的

合理分配,并有效防止公司资源的不合理使用。如今,国有企业的综合经营管理已逐步引入了现代管理,有效地结合了信息技术。它可以整合全面预算的各个环节,如对生产成本、工资薪酬的预算以及财务预算,不仅合理配置资源,还极大地提高资源配置效率。

1.2 国有企业能够依据预算结果合理制定发展战略

根据全面预算管理,企业可以将生产活动各行各业丰富多彩的信息和数据融合成一个完全的全面预算管理系统。根

据全面预算管理,企业可以按照有关数据和信息,对生产方案、生产全过程开展控制、预测分析、剖析和点评,制订合乎国有企业的发展战略和落实措施建议,融合企业本身的详细情况,正确看待企业的生产运营活动,合乎企业的发展总体目标。在国有企业中,生产成本费用是重要的核心要素。全面预算控制管理方案可以合理地预算和控制生产费用,提升国有企业生产费用控制的水准。与此同时,有利于推动企业发展的目标。

1.3能够提高相关工作人员的综合素质水平

全面开展预算控制管理,能够在相关工作开展的过程当中,促进相关工作人员综合素质水平的提高。财务管理工作人员是国有企业全面预算控制管理的工作实施者,其自身的专业技能与综合素质是直接决定了全面预算管理体系的实施效率的关键因素,国有企业工作人员综合素质水平对全面预算控制管理水平起决定性作用。在开展全面预算管理的历程中,要确立每个工作中阶段的岗位职责,有益于催促职工摆正工作目标,不断提升工作能力,用心执行以全面预算管理为基础的国有企业发展战略,协助企业提升业务水平。

2 现阶段国有企业全面预算管理存在的问题

2.1缺乏全面预算管理的先进理念

在现阶段国有企业全面预算管理尚不完善,更突显了缺乏出色的全面预算管理核心理念,这造成了全面预算管理在国有企业的修建和执行,并没有能提升有关作业的品质。缺乏出色的全方位的费用预算体系管理,严重牵制了国有企业全面预算管理水准的提升。同时,缺乏出色的全面预算管理核心理念,使全面预算管理对国有企业运营活动的实际意义没法充分运用,并制约了国有企业的生产运营活动的顺利开展。以往,一些国有企业渐渐地忽视全面预算管理,推行落伍的管理方案,比较严重限制了国有企业的平稳可持续性发展。

2.2缺乏明确的全面预算的管理目标

现阶段,一些国有企业没有充分认识到全面预算管理在企业发展战略制订中的主导作用,忽视了全面预算管理的重要性。没法有效掌握全面预算管理的目标,忽视企业发展战略与全面预算管理的关联,企业没有清晰的全面预算管理目标,没法制订合乎企业整体发展总体目标的发展战略。一直以来,企业只重视个人得失,忽视长久发展。在企业发展全过程中,慢慢缺乏核心竞争能力,没法根据全面预算管理推动企业的长久发展,牵制着国有企业的平稳健康发展。

2.3缺乏完善的全面预算管理制度与监督机制

缺乏健全的全面预算管理制度和监督检查制度是现阶段国有企业全面预算管理品质没法提升的另一大问题。在全面预算管理的整个过程中,因为缺乏健全的管理方法方案,有关工作中没法依照标准合理进行,造成在资金预算审批的整个过程中无法执行有关责任。缺乏健全的管理方法方案,奖惩机制不健全,没法激起职工的工作主动性,成本预算管理方法通常浅薄,不可以严格遵守,成本预算管理方法不完善,不可以充分运用其积极主动功效。此外,由于缺乏完善的监督机制,国有企业全面预算管理没法得到有效控制,在一定程度上削弱了企业相关人员的执行力,使得全面预算管理的有效性难以把握。对预算缺乏有效的监督和控制,直接导致全面预算管理的效果大大降低,不利于国有企业的长远发展。

2.4预算管理缺乏与其他部门的有效沟通

目前,我国国有企业在推行全面预算管理的历程中,不但欠缺健全的管理制度,并且欠缺与其他职能部门的有效沟通。预算管理者专业化水平低,欠缺全方位参与预算管理方法的意识,大幅度降低了预算管理方法的运转效率。由于全面预算管理通常有许多环节,相关人员进行全面预算管理时缺乏积极沟通。同时,各级和各部门之间存在沟通问题。如上级对下级理解不到位,国有企业员工对全面预算管理的认可度和投入度

较低,管理部门制定的预算计划难以在各个管理环节得到有效实施等。

3 提高国有企业全面预算管理质量的优化措施

3.1建立完善的国有企业全面预算管理制度

提升国有企业全面预算管理的品质,最先要引入出色的管理方案,加强建立完善的国有企业全面预算管理制度。国有企业要提高全面预算管理意识,牢牢把握管理方案关键,有效进行全面预算管理,加强内部控制意识,依据企业实际情况制订科学认真细致的预算考核机制,提升国有企业财务管理方案的品质。评估各单位的工作成效是完善管理方法方案的头等大事。除此之外,还需要建立完善的评估标准和工作制度,以推动工作人员严格遵守预算评估标准,贯彻落实有关服务的进行,提升预算评估的效果和评估结果的公开化。全面预算管理制度的创建能合理激起有关职工的工作中意识。对国有企业各生产阶段开展有效的监管,是激起预算管理人员工作中意识的又一关键对策。在制订具体的预算考评标准的基础上,对各生产单位各生产阶段开展有效的监管,可以立即处理预算管理方法不标准、不科学的层面,采取有效的防范措施开展合理控制。对于很有可能产生的突发性风险性,还务必创建合理有效的预防措施体系管理,进一步完善预算考核机制,有益于提升国有企业抵挡风险性的工作能力。

3.2优化创新现代化预算编制方法

为了通过全面预算管理提高成本考核水平,预算管理部门需要不断优化和创新成本核算方法,建立符合现代企业的预算成本核算方法。最先,国有制企业预算管理方法企业要以企业的现实必须为关键,合理、灵活运用资源,创建预算定编的管理机构和岗位工作职责,标准预算定编步骤,提升预算的合理化和目的性。预算应依据企业的运营计划和发展战略定编,以确切体现有关部门的经营状况。最多见的零基预算是以各企业的预算开支中开展多方位预算。在预算期限内,将依据预算要求的内容,逐一充

分考虑耗费和开支标准,清除一切不科学要素,投资项目从一开始就可以防止资源和资金的耗费。除此之外,零基预算还能够推动财产的灵活运用,激起各职能部门的参与积极性,有效提升企业的预算管理水平。在挑选适宜的方法制订多项预算管理机制时,还应尽量确保预算指标值合乎国有制企业生产运营的详细情况,充足融合企业的短期性和长期性发展战略,以企业的可持续性发展为核心的目标。

3.3 依照明确目标开展全面预算管理

发展战略是国有企业的总体规划,也是确定国有企业长短期规划的重要依据,对企业的长久稳定发展起着至关重要的作用。国有企业在开展全面预算管理的过程中,必须把发展战略作为重要目标,确保预算管理的重点和实际方向与国有企业的实际发展战略相适应,才能够确保企业的预算执行情况对国有企业战略目标的实现和预算管理的长短期计划发挥其积极作用。只有把发展战略作为全面预算管理时期的重要目标,才能够更加积极地突出全面预算管理国有企业战略目标发挥决定性作用。

3.4 加强建立其他部门参与全面预算管理的沟通机制

全面预算管理不能仅仅依靠预算管理部门的力量,还需要企业其他部门积极参与其中,并与预算部门进行良好的

沟通。预算计划需要通过加强建立其他部门参与全面预算管理的沟通机制,使得各职能部门形成良好的沟通,推动预算工作的执行,促进预算作用的发挥。依据创建高品质沟通管理体系,各义务部门应加强紧密沟通与协作,成本控制部门应与各义务部门维持融洽。当费用预算工作中发生艰难和问题时,各义务部门应一同参与处理,协同处理是较好的解决方案。假如不可以达成一致,务必将反馈意见给上级部门。在开展全面预算管理时,要提升全面预算管理的质量,保证有关工作人员参与企业运营管理的每个阶段,保证有关部门积极主动向执行部门意见反馈资金预算的执行状况,加强对出现异常执行率的监管,与此同时让执行部门开展表述。

3.5 加强全面预算执行力度与质量的提升

国有制企业在执行全方位预算管理方法中存有一些问题。要加强执行全方位预算管理方法和品牌提高。从预算控制和预算调节2个层面,加强事先、事中、过后的多方位预算控制,有益于完成企业的整体预算总体目标和发展战略。通过优化预算执行报告制度,将预算管理目标分解为每月要实现的目标,细化为具体项目。按照权责利相结合为主要分配原则,将预算目标细化分解后落实到具体执行单位,准确反映执行中的偏差等问题,有效实现全面预算管理中成本

费用的管理。整合管理、审计和财务部门的工作人员,成立全面预算管理专门小组,系统分析全面预算管理执行偏差,定期向上级管理部门报告具体执行情况,及时发现国有企业生产经营过程中存在的问题,并确保全面预算管理方案对相关问题进行有效解决。

4 结束语

总体来说,全面预算管理在推动国有企业平稳、可持续性发展层面发挥着尤其重要的功效。因而,国有企业的业务必须加强全面预算管理意识的变化,在国有企业具体发展过程中合理剖析全面预算管理的问题,提升全面预算管理的质量,创建全面预算管理的目标,并依据全面预算管理的沟通信息给予意见反馈,不断提升全面预算执行的幅度和质量,有益于推动国有企业的可持续发展。

[参考文献]

- [1]包国俊.企业的全面预算存在的问题及措施分析[J].纳税,2021,(22):165-166.
- [2]王玉荣.探讨企业全面预算管理中存在的问题及对策[J].全国流通经济,2021,(19):84-86.
- [3]单成伟.制造企业全面预算管理的困境与对策研究[J].纳税,2021,(19):147-148.
- [4]何文霞.企业全面预算管理的困境及对策探讨[J].财富生活,2021,(12):44-45.