

基于合同管理角度的项目费用控制

刘艳

天津沃利帕森工程技术有限公司

DOI:10.32629/ej.v2i1.88

[摘要] 合同管理是整个工程项目的重要组成因素,它涉及到的范围比较广,可以说贯穿于整个工程项目,同时也是一个必不可少的关键环节,而为了保障工程项目顺利开展,同时也需要充分做好项目费用控制工作,这样才能够保证工程企业稳定发展。本文将会以基于合同管理角度的项目费用控制为主要研究对象,对其进行详细分析、阐述,进而,为工程企业提出更多有效策略,为其稳定发展做出良好的铺垫。

[关键词] 合同管理; 项目费用; 费用控制

合同为工程企业确定相关项目责任人、发展战略、发展方向提供了有利条件,同时也使工程双方明确了自身职责。工程是一项持续时间长且各个工作环节比较繁琐的项目,而合同管理工作和项目费用控制工作却能够在这其中充分发挥自身指导作用,保证了工程的顺利进行。施行合同管理、项目费用控制既要实现对各个参加工程项目人员的行为进行严格规范、及时协调,又要促使工程交易行为更加规范,在此基础上,保持整个工程项目稳定发展。

1 关于工程合同管理的简述

在整个工程行业领域中,任何一项工程都有与其相对应的施工策略、合同管理体系、费用控制体系等,众所周知,工程施工中各生产环节比较分散,且具有很强的流动性,由此,也形成了与之相对应的不同专属特征。就工程项目中费用控制工作而言,在改制深度影响下,和以往发展相比较其已经取得了一定进步,并根据实际需求及时建立了相应控制部门,因此,以上两者就被成功列入整个工程项目发展中的重要载体行列。在实际开展工程项目过程中,将合同管理工作加快进行全面落实,是保证相应管理工作得到顺利开展的重要基础因素,同时,合同的施行对于整体施工活动而言起到了良好的约束作用,既严格约束了工程项目施工活动的执行行为,又由此加快了实现项目费用控制的目的。进而,应该提高对两者的高度重视,使其充分发挥在项目发展中的重要作用^[1]。

2 关于项目费用控制的简述

项目费用控制就是在保持工程项目稳定开展基础上,以工程项目费用为主要针对对象,开展收集、整理、分析管理等相关工作的整个过程。其主要内容是项目变更的费用、实际支出、预算管理、监测管理、差异的分析以及调整策略等,其中的费用管理系统的应用主要是为了辅助项目费用控制工作开展以及计划的制定。

无论是个体企业还是投资项目,都应与本企业发展情况、发展需求制定相应的费用控制计划,为避免在未结束工程项目时,资金就已经完全耗尽,严重情况下,可导致投资方面临破产问题。与此同时,项目费用控制工作的开展不仅

能够明显提高工程双方的信心,又能够在发挥其约束作用基础上,保证工程项目建设企业在规定时间内及时完成任务^[2]。

就调查了解到,有一部分工程企业不仅严重忽略了费用控制重要性,而且对此概念也未能进行正确理解,觉得费用管理控制就是去管理工程项目的费用。针对此现象的出现,必须要及时调整其对项目费用控制的正确理解,加大重视程度,使项目费用控制真正发挥自身作用以及实际应用价值,充分做好每一项费用管理工作,做到合理规划整体工程项目所需费用。否则,就会大大增加项目费用数额,影响项目工程的顺利开展,严重情况下,可直接给工程建设企业带来一定经济损失,甚至是破产。

3 项目费用控制工作的具体内容

工程项目费用控制工作的具体内容有:①计划工程项目,尤其需要做好分解结构工作,并加大工作力度,加快将其全面落实到任务层,使其明确自身职责,保证工程项目计划工作得到顺利开展。②合理估算在实际开展工程项目过程中使用资源所需的费用,这样有利于下一步工作顺利进行,充分做好后续计划工作。③做到有效转化,即需要将事先做好的估算费用真正转化为可真正进行管理、控制、开展的预算工作,将此作为重要基准依据。④及时搜集项目费用数据,以此作为重要参考依据来准确判断出费用使用走向,在此基础上去进一步预测后续项目开展过程中所需费用。⑤由相关工作人员将最后估算的项目费用与实际费用进行相比较,及时调整工作中的不足之处,进而,为此工作的进行提出更多宝贵策略。同时,需要将已经过相关领导认真批准的各项变更计入到其中,保证项目费用数据的完整性、正确性。⑥及时整理费用的计算偏差,便于工作人员及时发现可能出现的问题,并利用此过程,充分锻炼工作人员能够根据实际问题情况制定相应解决措施的能力,同时要将偏差数据进行整理、汇总,以此来推断出工程项目费用总偏差,将此作为主要依据,为项目费用控制的顺利完成做出良好的铺垫^[3]。

4 创新合同管理角度下项目费用控制的具体措施

4.1 设计阶段的控制

工程项目的投资会贯穿于整个建设之中,所以,必须要

充分做好基于合同管理角度的项目费用控制工作,发挥费用控制的真正意义。据了解,工程项目设计阶段所需周期达到总建设周期的25%左右,其所需费用也是比较多的,可想而知,控制好设计阶段的项目是至关重要的。在实际开展设计阶段项目费用控制工作时,需要根据本工程企业实际发展需求以及市场要求确定控制方向,进而科学合理制定控制方案,以经过严格审核批准的可行性研究报告为主要基础依据,开展投资费用的估算,进而,做到合理控制设计阶段所需费用。

4.2 培养工程项目管理工作人员综合能力素养

工作人员是决定整个工程项目是否运行的重要保障,培养其综合能力素养,能够充分强化工程合同管理人员工作能力,是保证实现项目费用控制的重要动力源泉。具体措施如下:①引导工作人员树立正确的合同管理理念,明确自身职责,熟悉并掌握此工作在整体工程项目发展中的作用,同时,还需要在由专人管理基础上将相关先进技术有效结合到其中,为工作顺利开展提供有利条件。②提高整体合同管理工作人员工作义务意识,让其充分了解到项目费用控制和合同管理之间的密切联系,进而提高对自身工作的热情、积极性。③提升工作人员的专业水平。快速提升合同管理工作人员专业能力最有效的方法就是让其融入到工程项目整个运行当中,其中整个运行应含有以下内容:项目合同的拟定、合同的签订、合同管理工作的履行以及工程项目合同的变更、和最后的终止,并在此基础上适当增加一些实践机会,让合同管理工作人员在其过程中充分发挥自身优势,改善自身短处,这样能够在一定程度上大大降低项目风险出现的可能性,与此同时,真正实现项目费用控制的目的^[4]。

4.3 建立健全合同管理体系,为项目费用控制做出良好的铺垫

建立健全的合同管理体系能够保证管理工作的顺利开展,同时,也能够做到及时改善本工程企业各项相关工作机制,调节合同审查体系中存在的问题,明确职责、义务,进而为合同管理和项目费用控制提出更多有利条件,同时需要为两项工作的需要建立相关工作部门,由专人进行担任,这样

在一定程度上也能大大减少工程建设成本,为企业获取更多经济效益^[5]。

建立健全的合同管理体系不仅能保证项目合同的完整性、实用性、合理性,又能保证此体系的应用价值得以真正实现,在顺利开展本环节工作基础上,为后续工作的开展做好铺垫、提供基础保障,加快工程项目开展进度,进而,在规定时间内充分完成项目任务,提高工程质量、工程效率。所以说能为项目费用控制做出良好的铺垫,是因为此体系的建立能为其做好一系列前期准备工作,减少问题阻碍,降低费用控制难度,增加工作人员信心,充分发挥其自身的促进作用,从而,真正完成项目费用控制的目的。

5 结束语

综上所述可知,合同管理和项目费用控制在整体工程项目发展中发挥着至关重要的作用,所以,企业领导以及相关工作人员必须要提高对两者的重视程度,同时,提高相关工作人员专业能力素养、实践水平,并根据工程企业实际需求、发展特点,制定相应有效实施策略,并加大实施力度,保证将其全面落实到实际工作中,进而,工程项目得到顺利开展。与此同时,要在保证项目质量基础上去提升其效率,缩短工期,提高本工程企业在市场中的地位以及影响力,保证其稳定发展,为企业以及整体工作人员带来更多经济利益,促进整体工程行业的发展进程。

[参考文献]

- [1]侯大睿,王红梅.从合同管理角度谈项目费用控制[J].基建管理优化,2017,29(01):20-23.
- [2]陈欣.基于合同管理的工程项目施工费用控制及应用研究[D].重庆交通大学,2017:67
- [3]陈丽英.基于合同管理的工程项目投资成本控制的研究[J].中国总会计师,2018(03):112-113.
- [4]吴涛.基于合同管理的收入确认与成本费用控制[J].财会学习,2016(19):104.
- [5]余荣星.海外总承包项目中合同管理对费用控制的作用[J].项目管理技术,2018(1):88-92.