

# 财务共享中心模式下社会审计新思考

李伟

天职国际会计师事务所(特殊普通合伙)成都分所

DOI:10.12238/ej.v6i1.1085

**[摘要]** 随着经济的发展及公司体制的演进,财务共享中心作为一种新的财务管理模式发展迅速,目前在大中型企业中得到重视和推广,已经形成变革趋势,在此背景下企业的社会审计工作有了新的内涵与要求,本篇文章以财务共享中心为立足点,重点分析了财务共享中心的价值及对社会审计所带来的影响,分析如何利用财务共享中心来提高公司的社会审计结果与质量,希望可以提高社会审计效率,解决审计中效率低下及高成本的弊端。

**[关键词]** 财务共享中心; 企业; 社会审计; 新思考

**中图分类号:** F234.4 **文献标识码:** A

## New Thinking on Social Audit Under the Financial Sharing Center Model

Wei Li

Chengdu Branch, Baker Tilly China Certified Public Accountant (Special General Partnership)

**[Abstract]** With the development of the economy and the evolution of the company system, the financial sharing center as a new financial management mode has developed rapidly, has been valued and promoted in large and medium-sized enterprises, and has formed a trend of change. In this context, the social audit work of enterprises has new connotation and requirements. This paper takes the financial sharing center as a foothold, focuses on analyzing the value of the financial sharing center and the impact on social auditing, and analyzes how to use the financial sharing center to improve the company's social audit results and quality. It is hoped that the efficiency of social audit can be improved and the drawbacks of low efficiency and high cost in audit can be solved.

**[Key words]** financial sharing center; enterprises; social audit; new thinking

### 1 财务共享中心涵义及价值

财务共享中心是信息化时代背景下市场经济不断发展的产物,服务对象目前以大型的企业集团为主,公司总部通过撤销分公司财务机构,裁减下级企业财务线,构建线上财务共享中心平台,重新分配基础财务业务及总务财务相关体系,统一目标与管控,优化重组公司财务工作。构建企业财务共享服务中心主要目标是形成会计记录和报告的规范与统一,这样不需要在集团的每个公司和办事处都设会计,节省了系统和人工成本,将原有差异小、重复性高的的财务工作从公司业务流程中抽离出来,重新组合,实现统一管理,最终提高公司的财务处理效率及质量。

从财务共享中心的涵义中可以看到对于公司的财务管理工作及公司财务制度改革有着积极的作用,首先,企业的最根本目的是实现盈利,财务共享中心的建立有利于降低企业的运营成本,企业在运营和发展的过程中,为了能够实现社会效益和经济效益的共同发展,必须做好企业的财务管理工作,财务管理质量高低直接关系到企业的存亡与发展,特别对于大型集团企业来讲,

有着多级下层机构或者分公司,传统各自为政的财务管理模式,会让总公司较难清晰掌控分公司财务状况,也不利于公司各种资源的科学统筹,凝聚强大市场竞争力,而且各分公司如果出现财务危机,总公司要承担相应的连带责任,承受经济损失。企业财务共享中心的构建,对企业内的财务部门进行重新分配、定位和分工,删减各自为政、差异性较小、重复性较高的财务业务线,建立统一的财务管理流程和标准,这样有利于降低企业的运营成本,提高工作的效率。

其次从长远发展来看,企业财务共享中心的建立有利于帮助企业实现财务风险控制,财务风险是企业经营过程中必然要面对的客观存在的一种风险,具有一定的突发性及不确定性,企业财务共享中心的建立有利于提高企业财务风险预测,财务管理工作的标准统一与集中管理是财务共享中心的主要特点,这样有利于集团企业对下级公司或机构的财务内容和业务对接情况进行实时动态监控,随时出现问题可以即时纠正,有效解除子公司或下级机构错误的投资策略,保证子公司与企业集团有

着统一的市场目标。此外,财务共享服务中心的建设是以计算机、互联网技术发展为前提的,势必引入计算机甚至人工智能对财务数据进行处理,使程序自动提供数据变化趋势与幅度,及时预警存在的问题,这样会减少传统人工处理大量数据可能引起的失误,对各类数据的重新归类整理也提高了财务数据的完整性及准确性,增强了企业财务信息和财务数据的处理能力,帮助企业有效规避风险。

最后财务共享中心对企业的市场竞争力、长期健康发展有积极的帮助作用,在目前信息化时代,信息是企业的重要资源,对信息的掌握直接影响企业的市场策略,信息的完整性、准确性及时效性会直接影响企业的发展方向与状态,财务共享中心的建立会整合所有的财务信息,对财务数据进行重新归类与分析,公司领导层可以随时了解掌控下级公司的财务状况,调配全公司资源,形成科学合理的企业发展策略。此外,财务共享服务中心的建立会让企业领导层在第一时间掌握财务数据的变化趋势,进而预测市场动态,根据市场变化调整公司策略,抢占市场先机,增强企业核心竞争力,保证企业长期健康发展。

## 2 财务共享服务中心建立对社会审计的积极影响

### 2.1 改善审计方式,提升审计工作效率与质量

信息化时代的背景下,信息技术、大数据应用技术发展迅速,使人们在数据获取、数据分析及利用方面的能力获得了极大的提升,逐渐摆脱传统财务工作对纸质数据的依赖,实现远程非现场审计,财务共享服务平台的建立可以有效地提高相关工作人员的工作效率和工作质量,传统的审计工作需要消耗大量的人力及物力,而且因工作人员因对数据掌握不全面完整引起审计误差,财务共享服务平台将各种财务数据传输网络平台实现资源共享,在社会审计开始前一般都会进行企业内部审计,工作人员可从不同角度对数据进行分析评价,发现数据间的逻辑与关联,及时反馈给领导,做出整改意见,这对社会审计有巨大的参考价值,内部审计与社会审计有机结合,形成检查合力,社会审计的效率及质量会有较大程度提升。

### 2.2 有助于拓宽社会审计的范围。

首先,社会审计应为企业提供管理服务功能,财务共享中心的建立逐渐改变了审计工作的重心,由以前单纯财务审计转变为财务与管理并重,审计人员进行财务审计同时,要利用财务的专业知识发现数据中的关联与逻辑,及时制止企业中存在的合理业务,善于发现财务数据中隐含的风险,主动与企业进行沟通和反馈,对企业的管理决策提供有益帮助。其次财务共享中心不仅仅是单纯的财务数据传输和共享的平台,里面也包含了企业财务系统、信息系统和银行、客户、供应商等之间的联系,所以社会审计不应只关注财务方面,同时也要注意日常业务方面的管控,减少交易过程中企业面临的财务风险。

### 2.3 提高社会审计的服务企业管理功能。

传统审计中,审计对象多为已发生的各种事项及交易,由此形成的各种凭证、账簿及报表,审计结果有一定滞后性,此时风险已经发生,审计对象发生的损失已无法挽回,审计的主要功能

是事后查错与改正,难以为企业管理者制定决策提供全面、可靠的参考依据,不具备风险预警及管理服务价值。在财务共享模式下,各事项及交易发生时原始单据即上传至共享中心,数据更加完整与科学,相关人员将对业务进行全程监控,及时掌握数据动态信息,提前对可能出现的风险进行预测和分析,并持续关注财务信息,客观评价企业经营活动的合理性和科学性,有效减少损失的发生。此外财务共享服务中心的建立会让审计人员在第一时间掌握财务数据的变化趋势,进而预测市场动态,将信息及时反馈企业领导层,为企业科学决策提供参考,增强企业核心竞争力,保证企业长期健康发展。

## 3 财务共享中心建立对社会审计带来的挑战

### 3.1 社会审计对工作人员有更高的要求

随着企业业务的增多及规模的扩大,企业会面临越来越多的风险挑战及外部竞争,企业管理人员需要更多、更准确的财务信息进行企业决策,审计工作本身就是对财务管理信息的梳理与监督,过程本身就蕴含着对决策有价值的财务信息,这就要求工作人员在进行社会审计时,不应只关注财务纸质材料的完整性、规范性及数据的吻合性,更要利用自身的专业知识扩大审计覆盖范围,发现数据中的逻辑关系,分析数据中隐藏的财务风险,预测市场的基本动向,使得审计结果有更多的服务管理价值。这无疑为审计工作人员提出了更高的要求,在提高自身专业能力以外,审计工作人员还要掌握计算机、统计、数据的挖掘与分析等方面的知识,提高对数据的敏感性,熟练掌握财务分析工具和预测模型的正确应用方法,全面提高自己的综合素质与业务能力。

### 3.2 非现场审计工作比重加大,会对审计结果有一定影响。

财务共享中心建立以后,审计的主要对象就是财务中心储存的财务数据,大大降低审计人员到公司现场进行审计的必要性,带来工作效率的提高及审计成本的降低,但也会因此影响审计结果的准确性,首先由于非现场审计主要依据财务共享中心的财务数据,分析数据与材料之间的对应关系来得出审计结果,没有现场访谈、实地勘察等程序,审计工作人员对储存的数据及材料的真实性难以取证。其次因缺乏现场沟通,审计人员对企业内部的业务流程缺少完备的了解,数据的处理往往基于以往的工作经验,让审计人员无法准确核实企业经济活动的真实性和准确性,弱化审计监督作用。

### 3.3 财务处理和业务管理的分离会影响审计结果的准确性

财务共享中心建立以后,企业财务处理主要有财务共享中心来实现,与企业业务管理分离,审计的目的不仅仅是查看企业财务数据与财务资料,还要求企业对不合规、有疑问的数据做出说明与整改,而财务共享中心的数据和材料是由不同部门、机构提供的,所以在审计过程中就需要耗费额外精力,联系企业各个部门对有关数据进行解释和说明,确认数据准确,增加了审计的复杂性,特别是在下属部门机构有刻意隐瞒或者欺骗的情况,将直接影响审计工作的准确性。

## 4 财务共享中心模式下社会审计的新思考

#### 4.1 实现内部审计与社会审计结合,提升审计价值

企业在建设财务共享中心的过程中,需要将企业自身的财务相关数据、材料上传共享中心,这本身就要求企业对上传的信息进行一次整理与检查,工作人员会根据企业的实际发展情况,加入内部审计内容,从不同角度对数据进行分析评价,发现数据间的逻辑与关联,及时反馈给领导,做出调整与修改,形成企业内部审计的报告与总结。这对社会审计有巨大的参考价值,利用财务共享中心社会审计可以实现事前、事中和事后的全过程审计,掌控财务全过程的数据与资料,第一时间发现其中存在的问题,评估业务活动开展的合理性,保证审计信息输出的有效性。

#### 4.2 对审计人员能力和素质提出新要求

财务共享中心的建设是以信息技术、大数据技术为基础的,可以将企业所有业务活动中产生的数据都录入系统中,是一种有效的企业管理工具,能否较好的驾驭需要审计人员有较高的专业知识与素质,不仅要有丰富的财务知识还要有一定的数据分析能力,特别是在浩如烟海的经济业务数据中发现潜在有价值的信息,对财务共享中心本身的风险及经济业务中潜在的风险要有一定敏感性,这样才能深化社会审计工作深度,挖掘审计工作的服务管理功能。总之要实现财务共享中心模式下的社会审计水平,现有社会审计人员必须要主动适应审计的变革趋势特别是共享中心建设带来的影响,树立终身学习意识,及时更新自己的知识储备。

#### 4.3 现场审计与非现场审计有效融合

财务共享中心建立以后,审计的主要对象就是财务中心储存的财务数据和相应资料,查找被审计单位经营过程中存在的疑点、问题,这就使非现场审计有了实现可能,但不代表可以完全脱离现场审计,由于非现场审计没有现场访谈、实地勘察等程序,审计工作人员对储存的数据及材料的真实性难以取证,也无法查验非现场审计中发现的线索与疑问。现场审计中审计人员可以直接深入企业,对企业各管理部门、车间、仓库进行实地察看,审核账册、凭证、合同等有关资料,听取企业有关人员的情况介绍和问题解释、说明等,可以将材料、数据审计中出现的疑问、异常核实清楚,具有直接性和面对面的特点,是非现场审计的必要补充,因此在财务共享中心模式下的两种审计方式缺一不可,可以以非现场审计为主,现场审计在非现场审计的引导下

进行,实现两种方式的有效融合。

## 5 结语

总而言之,随着我国市场经济体制改革的深入推进,企业的财务管理工作内容日益复杂,对企业进行财务监督的社会审计工作也面临着越来越多新的挑战,随着信息技术、大数据技术的发展,财务共享中心应运而生,财务共享中心的建立提升了社会审计的效率与质量,节省了审计成本,拓宽了设计的服务范围,为社会审计带来服务企业管理新的价值内涵,财务共享中心的建立也使得社会审计工作不再具有滞后性,能够随时对企业的财务状况进行即时、完整的核验与分析,为企业提供正确决策参考。但企业财务共享中心的建设目前处于初级阶段,在此背景下,会对现有的社会审计工作提出新的要求与思考,社会审计应该根据财务共享中心的发展趋势,与企业内部审计结合,注重现场审计与非现场审计两种方式的融合,审计从业人员应该主动学习,更新自己知识储备,主动适应财务共享中心的发展趋势,让社会审计具备专业化、规范化的特点,为企业的稳定持续发展奠定坚实基础。

## [参考文献]

- [1]康侨麟,吴花平,罗艳.信息系统审计为企业财务共享中心建设保驾护航[J].中国内部审计,2021(07):36-43.
- [2]迟英娟.基于财务共享模式下的企业财务收支审计探析[J].财会学习,2022(05):113-115.
- [3]韩晓宇,项婧,高新然.企业集团财务共享服务中心的成立对内部审计工作的影响[J].投资与合作,2020(06):41-43.
- [4]程银全.企业财务共享服务中心建设对内部审计的影响[J].会计师,2019(17):52-53.
- [5]何沁蔚.对财务共享模式下企业内部审计的几点探讨[J].今日财富(中国知识产权),2021(4):173-174.
- [6]冯珊珊.大数据时代基于财务共享服务模式的内部审计[J].纳税,2019(07):55-56.
- [7]栾海鹏.浅谈共享中心下如何开展内部审计[J].财会学习,2018(12):151-152.
- [8]崔松,张宏.基于财务共享服务的内部审计探析[J].财会通讯,2019(02):125-126.