

金融管理在企业经营管理中的运用研究

郭建丽

华能招标有限公司

DOI:10.32629/ej.v2i4.216

[摘要] 随着我国社会经济的不断发展,经济全球化与世界一体化的不断推进,金融行业的管理与服务模式也出现了巨大的变化。新形势下的企业单位越来越重视金融管理工作,并且对企业日常的经营管理起到了巨大的改善与优化作用。对于现代企业来说,金融管理已经成为企业经营管理中十分重要的组成部分之一,企业的生产经营状况将会直接受到金融管理能力水平的影响。因此,本文详细介绍了金融管理在企业经营管理中的运用策略。

[关键词] 企业经营管理; 金融管理; 运用措施

金融一直是现代经济的基本依托和发展核心,在促进经济循环发展与经济增长方面有着不可替代的重要作用。对于我国绝大多数现代企业来说,如何提高金融管理水平一直是十分重要的研究课题之一,金融管理关系到我国企业在国际市场中的市场竞争力和市场份额,企业只有在做好金融管理工作的基础上才能够维持企业的可持续发展。在新形势下的市场竞争中,企业应当对金融管理的内涵与重要性有一个全面的了解,结合自身的发展现状,对金融管理的实践策略进行不断的探索与创新,不断提升自身的市场竞争力。

1 金融管理与企业经营管理理论概述

金融指的是资金的融通,金融管理指的是对货币的结算、发行、转账、信用担保、流通进行细节化的管理。企业经营管理指的是对企业的生产战略、发展方向、管理思路 and 经营策略进行系统化的总结,通过对企业自身经营状况和外部环境的考察与总结,实现对企业经营策略、生产技术和内部结构的改装与调整,以提高企业的市场竞争力并推动企业的可持续发展。通过经营管理,企业能够对各种资源和现有生产条件进行充分的利用,实现企业经营效益的最大化。财务管理一直是企业经营管理中十分重要的组成部分之一,金融管理已经在现代企业管理中建立了不可替代的重要地位,并且不断改变着传统的管理方式。在现代企业经营管理中,金融管理所发挥的作用主要体现在以下几个方面:第一,金融活动在现代企业管理中长期居于首要地位,为企业的日常经营与生产提供资金,比如金融市场融资、银行贷款资金以及自有资金等,只有在企业金融政策科学合理的基础上,资金的来源才能够保持稳定与均衡,并且在贷款信用、贷款利率和股票发行等方面起到调控作用。金融管理工作的有序推动能够帮助企业维持较低的生产与经营成本,推动企业生产活动和日常事务的有序落实;第二,企业的正常运转也离不开金融管理活动的支持,企业是推动我国社会经济发展的重要动力之一,在社会主义市场经济背景下,企业为了维持日常的生产经营活动,应当重点强化金融的调控作用。金融化的企业经济活动模式是未来一段时间内必然的发展趋

势,在企业经营管理中有效组织金融管理活动,能够为企业的市场经营创造更多的便利条件,提升企业经济收益与管理效率。自中国进入WTO以来,社会主义市场经济取得了全面的发展,企业的经营管理模式也越来越倾向于现代化的管理模式,在经济全球化的大背景下,我国企业应当在管理制度上进行大胆的改革与创新,对金融管理制度进行有效的优化与完善,建立健全金融管理体制,降低企业生产管理成本,提高生产经营效率。对于现代化企业来说,只有重视企业的经营管理工作,创新经营管理模式,才能够不断提升市场竞争力并取得长足的发展。

2 目前企业金融管理存在的主要问题

当前我国许多企业在金融管理工作方面取得了可喜的进展,但仍然存在许多方面的问题。比如对资金的流动情况缺乏考察,没有及时预测金融风险,致使企业面临资金回收困难的问题,资金链不够稳定。许多对于银行贷款过度依赖,缺乏有效的金融手段,不仅加大了融资风险,同时也推高了企业的生产经营成本,财务状况长期处于亚健康状态。实施金融管理的方法与手段比较落后,相关工作人员缺乏对于金融管理的认识与理解,在金融管理人才方面 also 存在着较大的空缺,致使企业金融管理工作效率不足,转账、核算等工作无法得到有效落实。还有一部分企业没有建立起完善的金融资本结构,企业的经营管理体制决定着企业金融资本的结构,许多企业选择采用一些非常规的方式来增加贷款,但却增加了自身的金融风险,并且出现较大的经济损失,甚至损害了自身的银行贷款信用。

3 加强企业经营管理中金融管理的措施

3.1 提高金融管理人员业务水平

现代化企业应当建立健全财务管理责任体制,优化金融管理部门人员组织结构,通过专业技术培训来提高自身金融管理人员的业务水平与责任意识,要求相关工作人员对企业资金的结算、投入与吸收等环节进行精细化的管理,在金融管理工作某一个环节出现问题的情况下能够有专门的负责人来解决问题。在人员组织方面,企业应当进一步加强金融人才引进力度,不断提升金融管理水平,落实

奖罚制度与竞争上岗制度,促进金融管理人员职业素养的持续提升。

3.2 建立企业金融管理机构

新形势下的现代化企业应当专门建立一个隶属于财务管理部门的金融管理监督机构,机构内部成员由企业内部高水平的金融管理者担任,对金融管理工作进行全面的监督。确保贷款回收业务有专门的人员负责组织与实施,强化企业对于固定资产的管理能力,全面考察并分析负债企业的信誉权利,深入考察企业自身的资金流动状况,对企业负债原因进行科学的总结与分析,制定合理有效的欠款回收措施,根据收款的余额来准备一定量的坏账准备金。

3.3 建立企业金融风险预测机制

企业金融风险对企业经营会产生较大的影响,必须建立企业金融风险预测机制。相关金融管理人员需要深入市场进行深度调查研究,对企业融资投资的具体环节进行细致分析,发现具有潜在风险的金融环节,及时分析风险产生的原因并探讨针对性的解决对策,为企业金融管理提供正确方向,规避各种金融风险,确保金融工作安全有序进行。

3.4 加强企业信息化建设

当前我国已经全面进入信息化时代,新形势下的企业的财务工作与金融管理需要应当牢牢掌握信息技术水平,综合运用计算机技术与软件工程技术来提升企业对于各种金融数据的处理能力,全面采集各种金融服务产品的市场供需信息,利用专业的金融管理系统来辅助金融管理工作的风险分

析,既能够降低金融管理人员的工作强度,同时也能够提升企业财务部门的数据管理效率,进而实现信息的数字化、信息化管理,这也是我国企业在未来一段时间内必要的发展趋势。

4 结束语

当前我国已经进入到现代化建设的关键阶段,企业生产经营与服务理念正面临着深刻的改革与调整,做好金融管理工作是企业应对新挑战、抓住新机遇的重要手段之一。新形势下的现代化企业,应当进一步加强对于金融管理的理解与认识,大力引入金融专业人才,全面分析企业金融现状,合理选择金融管理工具,不断提高企业的市场竞争力,推动企业的可持续发展。

[参考文献]

- [1]蓝虹,穆争社.论完善地方金融管理的边界、组织架构及权责制衡机制[J].上海金融,2014,(02):36-42+117.
- [2]王俊,洪正.央地分层金融管理体制构建研究——基于金融分权视角[J].贵州社会科学,2016,(05):133-138.
- [3]余霞民.政府行为差异下的最优金融分权:论地方金融管理体制变革[J].浙江金融,2016,(05):18-23.
- [4]游筱婷.经济新常态视角下高职物流金融管理专业课程体系建设[J].晋城职业技术学院学报,2019,12(03):34-37.
- [5]蔡婷婷.金融犯罪刑法体系之构建——以其概念、范围及立法分类合理性为切入点[J].河北科技师范学院学报(社会科学版),2017,16(04):78-83.