

# 数智化时代下行政事业单位会计业务优化研究

徐咏琪 吕杨杨 孙健

黑龙江财经学院

DOI:10.12238/ej.v8i3.2425

**[摘要]** 当前数智化会计已经成为中国经济发展的必然趋势,随着时代与科技的进步,网络与信息化的发展,行政事业单位会计业务模式为适应时代发展的步伐,也会随之发生转型优化。本文阐述了在数智化会计的时代背景下,行政事业单位会计业务转型的必要性,以及转型优化过程中所面临的困境,并针对以上出现的困难与挑战,为实现行政事业单位数智化会计模式成功转型总结出的策略与建议。

**[关键词]** 数智化; 会计业务模式; 行政事业单位

**中图分类号:** F230 **文献标识码:** A

## Research on the optimization of accounting business of administrative institutions in the era of digital intelligence

Yongqi Xu Yangyang Lv Jian Sun

Heilongjiang University of Finance and Economics

**[Abstract]** At present, digital and intelligent accounting has become an inevitable trend of China's economic development, with the progress of the times and science and technology, the development of network and informatization, the accounting business model of administrative institutions to adapt to the pace of development of the times, will also be transformed and optimized. This paper expounds the necessity of the transformation of the accounting business of administrative institutions in the context of the era of digital intelligent accounting, as well as the difficulties faced in the process of transformation and optimization, and summarizes the strategies and suggestions for the successful transformation of the digital intelligent accounting model of administrative institutions in view of the above difficulties and challenges.

**[Key words]** digital intelligence; accounting business model; Administrative institutions

在当前时代背景下,行政事业单位会计业务模式仍然存在局限性,主要源于制度、管理、技术等多个方面。随着数智化时代的到来,行政事业单位会计业务模式转型已经成为了一件刻不容缓的事实。数智化会计推进,能够使行政事业单位治理更加高效化、更加精准化、更加智能化。数智化会计的出现为行政事业单位从核算会计向管理会计转型提供了支持和基础。相比以往,数智化会计不仅能够缩短获得数据信息的时间与成本,更是实现了行政事业单位各部门间的会计信息共享,使得各部门、各环节能够做到直接联系沟通,大幅度提升了行政事业单位会计业务的办事效果和工作效率,将数智化工具完美的融合到会计业务处理当中去。跟随时代发展步伐,推动行政事业单位财务管理工作数字化、信息化转型,将是未来行政事业单位财务管理转型发展主要的方向。

### 1 行政事业单位会计业务优化的时代背景

#### 1.1 数智化技术的快速发展

近年来,大数据、云计算、人工智能等数智化技术快速发展,这些技术不仅改变了人们的生产生活方式,也给行政事业单位财务会计工作带来了影响。数智化技术为会计数据的收集、处理、分析和应用提供了前所未有的便利,随着数智科技的不断发展和成熟,行政事业单位的财务工作迎来全新变革。数智化技术为会计核算向管理会计转型提供了有力支持,节约了数据信息的获取时间和成本,使得会计工作更加高效、准确和智能<sup>[1]</sup>。

随着数智科技的出现与不断应用,行政事业单位的财务工作由原本的会计人员处理逐渐转变为被数智化机器处理,业务和财务职能相互融合、相互渗透。数智化技术为会计工作提供了强大的技术支持和数据支撑,使得会计信息的获取、处理和解析更加高效、准确。因此,行政事业单位需要适应数智化技术的发展,推动会计模式的转型,以充分利用数智化技术的优势,提高会计工作的效率和质量。

## 1.2 业务模式优化的迫切需求

数智化技术的应用可以推动行政事业单位会计工作的转型,从传统的财务核算向管理会计转变。传统的财务会计主要关注记账、算账和报账等方面的工作,而管理会计则更侧重于提供决策支持、优化资源配置和风险管理等方面的服务。更关注关键业务指标、业务效益和变化趋势,能够为行政事业单位提供更加全面、深入的财务信息和分析报告。随着行政事业单位业务的不断拓展和深化,对管理会计的需求也日益增加,因此需要进行会计转型以适应业务需求的变化。

行政事业单位作为政府职能部门,使用财政性资金为社会和公众提供服务。行政事业单位作为财政资金的使用者和管理者,提高财政资金效益是其重要职责。数智化转型可以帮助行政事业单位更加准确地掌握财政资金的流向和使用情况,及时发现和纠正问题,避免财政资金的浪费和损失。同时,数智化转型还可以帮助行政事业单位更好地规划和配置财政资金,提高财政资金的使用效率和效益。在数智化时代,行政事业单位需要优化财政资源配置,提升公众服务质量,因此会计业务模式优化尤为迫切。

## 1.3 国家政策的推动支持

国家推动行政事业单位数智化会计转型是一个系统而深入的过程,国家层面已出台相关发展规划,明确数智化转型是行政事业单位会计领域的重要发展方向。规划要求加强会计信息化建设,推动会计数据的标准化、规范化管理,提高会计信息质量和利用效率。并且有关部门也发布了关于行政事业单位数智化会计转型的指导意见,为转型提供了明确指导方向。这些指导意见强调了数智化技术在提升财务管理水平、优化资源配置和强化风险控制等方面的重要作用。为了更好的实现行政事业单位会计业务模式转型,国家还提出要加强基础设施建设,行政事业单位积极推动会计信息系统的建设和升级,实现会计信息的实时共享和交换。通过引入先进的数智化技术,提高会计数据处理和分析的效率和准确性。行政事业单位加大投入,更新和完善会计信息系统所需的硬件设施和软件系统。确保会计信息系统能够稳定运行,满足数智化转型的需求。

国家推动行政事业单位数智化会计转型是一个全面而深入的过程,需要政策引导、技术支持、人才培养、数据安全与隐私保护以及法规与标准的创新等多个方面的共同努力。未来,随着数智化技术的不断发展和应用,行政事业单位数智化会计转型将取得更加显著的成效。

## 2 行政事业单位会计业务数智化转型的重要意义

### 2.1 有助于提高财务管理效率

随着数字化转型的浪潮,大数据、人工智能、互联网等先进技术的广泛应用,行政事业单位的财务管理工作效率显著提升。数据的实时传输与共享技术解决了以往财务管理中存在的信息

不对称难题,使得信息流通更加顺畅<sup>[2]</sup>。同时,这也推动了财务管理工作模式及流程的规范化,促使财务管理的发展更加标准、更加规范、更加科学。总之,数智化转型为行政事业单位的财务管理工作带来了优化方法、提升效率的新机遇。数智化技术的应用简化了会计工作流程,使重复繁琐的工作任务得以自动化处理,不仅大幅提高了工作效率,还有效减少了人为错误,确保了会计数据的精确性和可靠性。

### 2.2 有助于明确财务部门的职能

相较于一般社会企业,行政事业单位肩负着社会服务与执法监督的双重职能。在数智化的时代背景下,行政事业单位需深刻认识财务管理部的核心作用,致力于规范财务管理行为,并运用现代信息技术手段推进工作。这一举措有助于推动单位内部财务部门职能的革新升级,实现财务管理向全面化、网格化、精细化的跨越,从而确保行政事业单位能够更加高效地履行其职责。

### 2.3 有助于推动会计业务创新发展

数智化技术的应用打破了传统财务与业务之间的壁垒,实现了财务与业务的深度融合。这有助于行政事业单位更好地了解业务运营情况,实现资源的优化配置和高效利用。同时,数智化技术还可以为业务部门提供实时的财务信息支持,帮助业务部门更好地制定业务计划和预算,提高业务运营效率。通过推动数智化转型,可以激发会计行业的创新活力,推动会计理论、实务和教育的全面发展和创新。同时,数智化技术的应用还可以为会计行业提供更加广阔的市场空间和商业机会,促进会计行业的持续健康发展。

## 3 行政事业单位数智化会计转型所面临的困难

### 3.1 技术方面存在的困难

整体来说目前行政事业单位信息化水平依旧不高,尽管数智化理念已经深入人心,但部分行政事业单位的会计信息化水平仍然落后。会计信息系统建设进度缓慢难以满足财政部门会计信息系统的需求,影响各部门间的沟通进程。同时,在信息化时代背景下,当行政事业单位网络安全防护措施不足时,容易面临着会计数据被篡改、丢失的风险。除此之外,先进的网络环境虽然能够为行政事业单位会计业务模式转型提供技术支持,但同样也带来了一定的弊端,为了顺应数智化网络环境的要求,硬件设备,财务软件仍需进一步更新完善,避免出现恶意访问者<sup>[3]</sup>。

### 3.2 管理方面存在的困难

管理会计在行政事业单位的应用尚处于初步探索阶段,尚未构建起一套成熟、完善且适应中国国情的管理会计体系框架。部分行政事业单位在预算管理方面不够严格,制度上仍然存在漏洞,费用开支不够合理,容易出现预算超支严重的情况。由于部门单位预算安排不够科学规范,导致容易出现单位资金利用

效率低下的问题。除此之外,也有一些单位部门在会计核算过程中存在操作不够规范的情况,虽然通过推行会计集中核算模式已经逐渐克服各事业单位单独核算引起的各种问题,但核算单位仍然偏向于财务会计职能,没有更好的发挥管理会计职能。想要充分实现业财融合,只有充分把管理会计职能运用到行政事业单位会计业务中去,才能不断提高财务会计核算的准确性和及时性。

### 3.3 制度方面存在的困难

随着时代背景的进步以及行政体制改革的不断深入,部分行政事业单位的会计管理制度未能与时俱进,存在与现行管理体制、财经法规不适应的情况。一些单位虽然建立了会计管理相关制度,但仍然存在执行不力,流于形式的情况,导致会计内部稽核、监督工作难以开展。除此以外,行政事业单位内部控制制度缺失这一问题依旧存在。部分行政事业单位缺乏完善的内部控制制度,无法有效监督和管理财务活动。例如:有关重点专项资金的支出绩效评价缺少监督制度,难以确保资金使用的合规性和效益性。

### 3.4 人才方面存在的困难

部分行政事业单位的会计人员整体专业素质不高,缺乏必要的专业知识和实践经验。数智化时代到来后,部分会计人员难以适应新时代会计工作的要求,仍然保留原本的工作习惯和会计核算方式。许多行政事业单位的决策者、管理者对会计人员的培训和教育不足,忽略了会计人员的整体素质。会计人员除了要具备丰富的工作经验和熟练的会计核算能力以外,还需要具备一定的管理能力以及顺应数智化时代的电算化能力。会计电算化对财会人员的综合素质提出了较高要求,不仅要求他们精通财会专业知识与方法,还需熟练掌握计算机及财务软件的操作与维护技能,许多会计人员对于管理会计和电算化会计的接受与应用仍处于过渡阶段。

## 4 行政事业单位会计业务转型优化的建议

### 4.1 完善信息化建设以及提升信息安全防护能力

行政事业单位需要将完善信息化建设纳入到日常管理工作中去。加大宣传力度,让每一位员工都意识到完善信息化建设的重要性,鼓励全员积极参与。为适应信息化建设进程,需要采购合适的软硬件设备,同时加强网络安全管理,注重保护信息安全。及时更换老旧设备,确保软件的正常安装运行。建立信息共享平台,实现信息资源共享和互通。制定相关信息安全政策和规章制度,对重要数据进行加密和备份,确保数据的安全性和可靠性。建立健全数据安全管理体系,采用先进的加密技术,确保数据在传输和存储过程中的安全性。通过增强信息化意识、完善软硬件设施、加强信息共享以及建立信息安全管理体系等多方面的措施,可以有效地提升行政事业单位的信息化水平和信息安全防护能力。

### 4.2 优化会计集中核算模式并推动管理会计体系建设

优化会计集中核算模式并推动管理会计体系建设是行政事业单位提升财务管理水平、增强内部控制能力的重要途径。在会计集中核算模式下,有助于进一步完善会计业务核算流程,确保核算工作的准确性和高效性。同时加强会计管理体系的建设,有助于提高会计人员管理水平。通过加强对核算流程的监督管理,确保各环节符合行政事业单位的财务制度和规范要求。在会计集中核算模式的引领下,加强各部门间合作,帮助各部门各单位提高会计核算业务的工作质量和效率<sup>[4]</sup>。根据行政事业单位的实际情况和发展需求,明确管理会计的目标和任务。利用现代信息技术手段,推动会计集中核算模式的信息化建设。通过完善核算流程、加强沟通与协作、推动信息化建设以及明确管理会计目标、加强预算管理、完善成本管理、推动绩效评价等措施的实施,可以有效地提高行政事业单位的财务管理水平。

### 4.3 完善会计管理制度加强内部控制

根据数智化背景下的时代要求和单位的实际情况,行政事业单位需要制定和完善会计管理制度,建立健全内部控制制度,明确岗位职责和权限。加强对重点专项资金使用的监督和评价,确保资金使用合规高效。行政事业单位根据原有会计制度,积极查找制度漏洞,及时修订完善,并在保留现有会计制度的前提下,融合制订新的会计管理制度,确保各个单位部门有完整的规章制度可以遵循。明确会计人员岗位责任制,规范账务处理程序,定期进行财产清查,保证资产安全性与完整性。建立健全内部监督机制,确保内部控制制度有效执行,并加强对重点环节和关键岗位的监督。建立内部控制评价体系,对单位内部控制进行定期评价,并根据评价结果及时调整和完善内部控制措施。综上所述,完善会计管理制度和加强单位内部控制是行政事业单位提升财务管理水平、保障资产安全、提高资金使用效率的重要途径。

### 4.4 加强会计人才培养并提升会计人员电算化水平

根据行政事业单位用人需求,明确会计人才引进和培养目标,注重选拔具备会计、信息技术等多方面知识的复合型人才。同时拓宽人才引进渠道,加大对会计人才的培养和引进力度。定期开展会计培训和教育工作,使会计人员能够适应数智化会计的工作要求。定期组织会计人员参与相关技能培训,针对会计人员开展数智化技术、管理会计等方面培训,提升其专业技能和综合素质<sup>[5]</sup>。会计人员除了要掌握最基本的财务会计知识外,还要注重提升其电算化应用能力,例如财务软件的应用等。鼓励会计人员积极利用网络资源进行自主学习,学习计算机信息技术和管理知识,主动提升个人业务能力水平以及整体业务水平。还要建立健全评估机制,对会计人才培养质量进行定期评估。根据评估结果及时调整人才培养计划,推动会计人才质量的不断提升。

## 5 结语

总而言之,在数智化时代背景下,数智技术与会计业务实现深度融合,对行政事业单位会计业务模式提出了更高的要求。因此,行政事业单位应该明确目标定位,根据市场需求重构会计业务模式:注重业财融合、完善会计业务管理制度,同时也不断加强内部控制,实现会计电算化运用,注重培养和引进具备管理会计、信息技术等多方面能力的复合型人才,争取早日实现行政事业单位会计业务数智化转型。

### [课题项目]

黑龙江财经学院2024年横向课题项目《会计数智化转型背景下行政事业单位会计服务业务转型优化研究》(项目编号:HX202402)。

### [参考文献]

[1]唐晨.数字化转型视角下的行政事业单位财务管理研究[J].财会学习,2024,(24):19-21.

[2]韩菲菲.行政事业单位财务管理信息化建设的必要性及优化策略研究[J].投资与创业,2024,35(17):64-66.

[3]李梦菡.行政事业单位财务管理信息化建设研究[J].财会学习,2023,(26):55-57.

[4]崔静.大数据时代下行政事业单位财务信息化建设[J].中国乡镇企业会计,2024,(06):178-180.

[5]胡齐军.数字化转型视角下加强和改善行政事业单位财务管理的方法探讨[J].经济师,2022,(05):79-80+82.

### 作者简介:

徐咏琪(1999--),女,汉族,黑龙江省哈尔滨市人,研究生硕士,黑龙江财经学院,教师,财务会计、政府会计、商业模式。