

基于新质生产力背景下企业财务管理的思考

刘霞

湖北文旅资本控股有限公司

DOI:10.12238/ej.v8i5.2592

[摘 要] 随着新质生产力的迅猛发展,企业财务管理工作面临着巨大挑战。如何抓住发展新质生产力的机遇,有效应对新情况新问题,打开新局面创造新业绩,是当前企业财务管理者亟待解决的课题。本文阐述了新质生产力的发展对企业财务管理形成的在业财融合、组织变革、人才储备、合规风险、绩效管理和财务文化等六个方面的挑战,并提出借助技术手段贯穿于始终的提升新质生产力背景下企业财务管理效能的六大策略,与各位企业财务管理者共商、共勉。

[关键词] 新质生产力; 企业财务管理; 挑战; 应对策略

中图分类号: F253.7 **文献标识码:** A

Reflections on Corporate Financial Management in the Context of new quality productivity forces

Xia Liu

Hubei Cultural and Tourism Capital Holding Co., Ltd

[Abstract] With the rapid development of New quality productivity forces, Corporate Financial Management is facing tremendous challenges. How to seize the opportunities brought by the development of new-quality productivity and effectively cope with new situations and problems to open up new situations and create new achievements is an urgent problem that needs to be solved by current Corporate financial managers. This article elaborates on the challenges posed by the development of new quality productivity to corporate financial management across six areas: the integration of business and finance, organizational transformation, talent reserve, compliance risks, performance management, and financial culture. It also proposes six strategies to enhance the efficiency of corporate financial management in the context of new quality productivity by leveraging technological means throughout the process. These strategies are presented for discussion and mutual encouragement among corporate financial managers.

[Key words] New quality productivity forces; Corporate Financial Management; Challenges; Coping Strategies

引言

随着全球新一轮科技革命兴起,我国领导人提出发展新质生产力方式,来解决我国经济发展所面临的异常复杂的外部经济环境和内部经济挑战^[1]。据百度百科对新质生产力定义:新质生产力是以创新为主导,摆脱传统经济增长方式、生产力发展路径,具有高科技、高效能、高质量特征,符合新发展理念的先进生产力质态。中国生产力促进中心协会副理事长兼秘书长王羽中用理论公式表述新质生产力如下:不难发现,以创新为核心是发展新质生产力的重要标志,发展新质生产力就是通过基础科学研究的重大突破和对原有技术路线的根本性颠覆,在关键攻关、卡脖子等技术上实现突破,形成一批颠覆性技术群,推动我国产业发展和经济增长模式的转变^[2]。企业作为我国经济重要创新主体之一,持续发展新质生产力尤为重要。如何借助发展

新质生产力来提升企业财务管理水平,更好地服务企业高质量发展,是当前企业财务管理需要解决的问题。

1 关于新质生产力的文献综述

国际上许多知名专家学者对发展新质生产力的核心即创新发表过论述,如熊彼特认为,创新是经济发展的根本动力;保罗·罗默和罗伯特·卢卡斯认为,知识和创新是经济增长的内生动力;黄仁勋指出,AI是推动技术创新的核心工具等。对于新质生产力,当前国内学者有不同解读。刘海龙(2024)认为,企业新质生产力是一个综合性的概念,涉及到企业技术创新能力、数字化水平、供应链以及企业的社会责任、环境绩效和治理等,评价该指标体系包含劳动者、劳动资料、劳动对象及其优化组合的跃升。刘颖(2024)从技术创新、产业升级、人才培养、政策引导和国际合作五个维度,探讨我国新质生产力发展的途径。郭复

初(2024)从新质生产力内涵及特征角度出发,认为需战略财务、智能财务、财务风险、财务评价、财务定价等理论研究进行全面发展,以适应我国经济未来高质量发展需要。张各兴(2024)提出,从推动我国“专精特新”企业培育体系角度,通过财务管理专业化发展、产业链融合、企业数字化、绿色低碳、创新能力和品牌化等实现职能拓展,推动企业专精特新企业发展,助力我国企业发展新质生产力。

综上,发展新质生产力是增强企业核心功能、提升企业核心竞争力和实现我国经济高质量发展的关键途径,也将对我国企业财务管理产生持续性的影响。基于此,企业财务管理要与时俱进、及时变革,为企业创造价值和提质增效提供动力^[3]。

2 新质生产力对企业财务管理的挑战

谢志华(2024)认为,在财务发展的历史进程中,一方面生产力的发展促使财务产生并促进了财务的发展,另一方面财务产生也对生产力的发展起到了重要的作用。企业财务管理能否与时俱进,较好地对新质生产力的发展做出识别、反映与引导,也将决定财务管理者在新质生产力发展背景下的角色与地位。本文探讨新质生产力对我国企业财务管理工作带来的挑战,主要体现在以下几个方面:

2.1对业财融合的挑战。随着我国新质生产力的发展,企业的财务信息将实现全过程化、全要素化和全时段化,对企业生产和管理的影响是全方面和持续的,不仅会影响到企业生产方式、管理方式,还将对企业财务管理的方式和管理体系产生深远的影响。传统财务管理无法适应新时代的挑战,需向国内外先进企业学习成功经验,不断完善企业的财务管理。

2.2对组织变革的挑战。新质生产力的发展将促使企业注重创新和核心竞争力的提升,运用大数据、人工智能等新技术,跨部门合作、更敏捷性的协助解决遇到的各种难题。这将促使企业财务管理组织转向“扁平化、灵活性、创新性、虚拟化和网络化”发展,这将对当前财务组织带来广泛的冲击。

2.3对人才储备的挑战。发展新质生产力,意味着我国企业需要更多既精通财务,又懂技术和业务的复合人才,而非传统财务人员。这就要求企业不断优化现有财务人才队伍,建立专门的大数据平台和分析团队,借助数据信息化、信息资产化等手段,赋能企业发展,这些变化将对现有人才储备体系产生冲击。

2.4对合规风险的挑战。发展新质生产力衍生出了一系列新业务、新模式和新场景等,如新兴产业研发投入、数据安全、新技术突破等导致的风险,这对财务管理提出了新要求,但由于暂时缺乏配套制度,可能面临无法预知的风险、无法及时获知财务数据安全、合规最新变化等,传统合规风险管理方式不能适应未来业务发展,均会给企业财务管理带来新的冲击。

2.5对绩效管理的挑战。传统的绩效考核注重短期、可量化的财务数据,而未来的绩效考核将侧重于长远、经济效益和社会效益等的综合指标,不限于财务指标。随着新质生产力的发展,企业绩效管理的内容、社会效益与经济效益指标内容及各指标权重占比,不同发展阶段和外环境变化等将产生系列影响,

这也将对财务在业绩考核中所能发挥的职能与作用带来巨大的挑战。

2.6对财务文化的挑战。我国财务工作经历了早期的手工帐、电算化,发展至今财务共享中心广泛使用和财务智能化已呈日新月异之势。随着AI大模型的不断进化、大数据算力不断提升,在新质生产力推动下企业的财务管理将进一步数字化、智能化,呈现出始料未及的新模式,这也将对企业财务文化产生重大影响。

综上所述,新质生产力对企业财务管理的影响将是全面和深远的,需要企业财务管理者具备变革与创新精神,与时俱进地对现有财务管理工作进行转变。

3 面对挑战,企业财务提升管理质效的应对策略

为有效应对我国在发展新质生产力带来的挑战,最重要的途径之一,就是积极运用新技术来应对。将新技术自始至终贯穿于企业财务管理各个环节、重难点环节和职能转变中,形成业财税数资集成一体,服务于企业财务管理提质增效。除此之外,企业财务管理还需在以下方面做出转变:

3.1实现财务管理理念转变。一是企业财务管理理念亟需从“价值守护”向“价值创造”、“支撑企业战略”转变。传统财务管理注重核算、预算管理、财务决算等工作,而新理念需要以创新为主导,坚持“支撑战略、支持决策、服务业务、创造价值、防控风险”的基本功能定位,不仅有中国特色,更需企业自身特色,建立符合自身行业特点、愿景文化和战略规划等。二是以“财务场景为平台”向以“经营场景为平台”转变^[4]。传统财务场景侧重于财务监督与控制,但新质生产力冲击下,需借助技术力量,实现业财税资一体发展和财务信息适时共享,更好地服务业务发展,促进企业核心竞争力的持续巩固。三是坚持风险底线原则,在坚持开放协同、守正创新的基础上,通过技术赋能,在自身领域精益求精、不断深耕。

3.2推动财务管理组织优化。一是根据企业战略,优化财务管理组织架构。传统企业财务管理未能达成与企业战略有效融合,需在现有组织资源配置上建立战略与财务联席决策机制,借助ESG等理念改造传统财务EVA、战略地图和平衡计分卡等工具,促进企业战略高效落地。二是以服务业务发展为宗旨,打造韧性、高效的财务管理组织。当前企业财务组织变革的方向是部门高效协同兼备个性化发展,这种组织结构需要财务团队韧性更强、组员精干专业攻关能力强,能快速地处理来自业务方面需求。三是打造财务组织的虚拟化、网络化,实现业财一体化发展。组织的虚拟化、网络化,有利于打破传统的人员、流程、职务等界限,实现业务与财务信息和资源共享,促进业务与财务有效融合,实现业财高效协同发展。

3.3加强企业财务管理人才建设。一是有效激活企业财务管理人才的“存量”。在尊重财务人员自身职业规划的基础上,按照分层培养的模式,对于不同层次、不同岗位的财务人员,采取个性化的培养计划,以满足企业未来人才需求。同时,未来企业之间竞争是人才的竞争,不可避免地出现部分财务人员转岗,甚

至裁员的情况。二是持续引进外部“增量”。盘活企业现有财务管理人才固然重要,但仍需要引入外部优秀人才,激活现有人才,形成“1+1>2”效益,让团队战斗力更强^[5]。

3.4不断完善企业合规风险管理体系。一是着眼长远,完善现有管理体系。持续关注外部环境、政策和业务变化,定期对现有业务进行综合评价,梳理重要风险点和关键节点,结合企业未来发展方向,及时完善企业制度体系存在的漏洞。二是强化数据治理及安全保护。明确数据管理职责范围和流程,对敏感数据分类分级管理,并采取加密和脱敏处理,规避因数据安全带来合规及风险管理问题。三是清单化管理,重在落地。根据业务变化和环境变化,结合日常风险管理实际情况,定期更新日常合规及风险管理清单。

3.5优化企业绩效考核体系。一是建立定期评估机制。根据企业现状、未来战略,及时对企业现有指标考核体系进行定期和动态全面评估。二是对企业现有绩效考核指标体系优化。在全面评估基础上,结合企业实际管理需求和未来发展规划,积极落实创造价值和ESG理念,对现有绩效考核体系进行修订和完善。三是建立及时有效的沟通反馈机制。注重对完善后绩效考核有效运用,及时向考核主体反馈,使考核主体和考核对象形成良性互动,不断提高企业绩效考核的效果。

3.6培育中国国情的财务文化。一是根植于企业以价值最大化为目标,注重风险和收益之间平衡。企业财务管理文化建设不限于财务制度文化、财务价值观、财务精气神等,更需培养财务管理人员坚守底线思维和勇于创新思维,为企业创造更多的价值^[6]。二是营造严谨工作作风和精细化管理工作氛围。如果说企业风险管理机制和内部控制系统是财务管理的“硬件”,那严谨工作和精细化管理则是财务管理的“软件”,可以促进财务管理人员具备更强风险意识和应对能力,能够在复杂多变的市场环境中,保持清醒的头脑和敏锐的洞察力,不断提高财务管理的质量。三是弘扬有中国特色的财务文化。随着新质生产力的发展,

结合企业管理自身文化,在坚守会计制度和财务职业道德的基础上,形成一种阳光、向上和包容的软实力,为企业高质量发展插上无形“翅膀”。

4 结束语

随着我国新质生产力的持续发展,企业财务管理工作面临挑战将日益显现,这就需要企业提前做好全面布局。本文主要从企业面临业财融合、组织架构、财务人才等6个角度面临的挑战分析,结合我国国情变化,针对性地完善财务管理各项管理体系。当前,DeepSeek持续火爆,不同行业和企业纷纷将该软件植入企业管理体系中,可以预见,未来新质生产力给企业财务管理带来的变革将更加值得期待。展望未来,机遇和挑战并存,企业财务管理只要坚持服务企业战略,以为企业创造价值、助力企业高质量为理念,不断融合新质生产力发展核心特点,将为我国经济持续健康发展提供持久而强劲的动力。

[参考文献]

- [1]谢志华.会计的未来发展[J].会计研究,2021(11):3-15.
- [2]王伟,汪洋耀.新质生产力引领我国会计改革创新思考[J].财会月刊,2024(6):58-64.
- [3]杨寅.新质生产力赋能会计数字化转型的核心要素、运行机理与逻辑框架[J].财会月刊,2024(7):25-29.
- [4]郭复初.新质生产力与财务理论创新[J].财会月刊,2025(3):3-5.
- [5]牛帅,谢志华.会计与新质生产力:关系和作用[J].财会月刊,2025(2):24-32.
- [6]张各兴.会计职能拓展助力发展新质生产力:基于企业专精特新培育政策的视角[J].会计之友,2024(19):143-148.

作者简介:

刘霞(1976—),女,汉族,湖北潜江人,经济学博士,高级会计师,高级审计师,研究方向:企业财务管理。