

企业财务管理中业财融合提升策略

王浪

湖北省粮油食品进出口集团有限公司

DOI:10.12238/ej.v8i9.2878

[摘 要] 在当前这个市场竞争愈发激烈的商业环境中,企业若想在众多竞争者中脱颖而出,获得竞争优势,就必须不断地对自己的管理体系进行优化和改进。业财融合作为一种能够显著提升企业财务管理水平的有效手段,已经成为众多企业在改革和创新过程中所关注和采纳的关键方向之一。基于此,本文将从多个角度分析业财融合的意义和提升策略,为企业提供参考。

[关键词] 企业; 财务管理; 业财融合; 提升策略

中图分类号: F253.7 **文献标识码:** A

Promotion Strategy of Industry–Finance Integration in Enterprise Financial Management

Lang Wang

Hubei Province Grain, Oil and Food Import and Export Group Co., Ltd

[Abstract] In the current increasingly competitive business environment, enterprises must constantly optimize and improve their management system if they want to stand out among many competitors and gain competitive advantage. As an effective means to significantly improve the financial management level of enterprises, the integration of industry and finance has become one of the key directions that many enterprises pay attention to and adopt in the process of reform and innovation. Based on this, this paper will analyze the significance and implementation strategy of industrial and financial integration from multiple angles, and provide reference for enterprises.

[Key words] Enterprise; Financial management; Industry and finance integration; Promotion strategy

在现今这个充满挑战的经济环境中,企业财务管理正遭遇着众多难题,这些难题包括但不限于成本控制、资金运作的效率提升以及风险的妥善管理。业财融合作为一种创新的管理模式,其核心目标是消除传统业务部门与财务部门之间存在的障碍,促进业务流程与财务管理之间的无缝整合。借助业财融合的实施,企业能够更加精确地把握自身的经营状况,从而提高决策的效率和质量。这种管理模式的推行,有助于企业实现长期的、可持续的发展。

1 业财融合的概念

业财融合,简而言之,就是将企业的业务活动与财务管理紧密结合,形成一个相互支持、相互促进的有机整体。在传统的企业管理模式中,业务部门与财务部门往往各自为政,缺乏有效的沟通与协作。这种模式容易导致信息孤岛,使得企业难以全面、准确地掌握经营状况,从而影响决策效率和效果。而业财融合则强调业务部门与财务部门之间的紧密合作,通过共享信息、协同工作,实现资源的优化配置和风险的有效控制。这种整合不仅能够提高企业的运营效率,还能增强企业的市场竞争力。通过业财融合,企业能够更好地应对市场变化,快速做出反应,从而在激

烈的市场竞争中占据有利地位。此外,业财融合还有助于提升企业的财务透明度和合规性,为投资者和利益相关者提供更加可靠和及时的财务信息,增强企业的信誉和公信力。

2 业财融合视角下企业财务管理工作创新的重要性

2.1 有利于提升财务工作效率

业财融合视角下的企业财务管理工作创新,对于提升财务工作效率具有重要作用。在传统的财务管理模式中,财务部门与业务部门互相分离,信息流、资金流等的处理存在滞后性,影响企业及时准确决策。业财融合可以通过打破部门间的界限,实现业务与财务数据的实时共享,加快信息流转速度,从而提高财务操作的效率与精准度。例如,通过业财融合,财务部门可以在业务交易发生时就进行成本控制与利润分析,不仅可以加快财务报告的生成速度,还能提升财务报告的质量,使管理层能基于及时的数据作出战略决策。此外,业财融合还可促使企业从传统的事后式管理转向更具前瞻性和策略性的管理,通过预算与实际业绩的实时对比,及时调整财务预算与业务策略,从而预防经济损失。

2.2 有利于优化企业资源配置

业财融合在优化企业资源配置中扮演着重要角色。首先,通过业务与财务的深度整合,企业能精确分析自身的资产、负债、成本、收益,从而优化配置各类资源以支持核心业务的发展。整个过程中,确保财务数据的实时性与高度透明性是关键,便于管理者对企业资源进行实时监控和优化。其次,业财融合使财务决策更加偏向数据驱动,管理层可根据业务发展的实际需要灵活调整资金流向,提高资产使用效率。同时,业财融合还能为企业在全球范围内的资源优化提供信息支持,通过集中管理跨地区、跨部门的资源,企业可以降低成本,增强市场竞争力。最后,业财融合还能助力企业优化投资组合,通过对财务、业务数据的综合分析,确保企业的投资项目与长期战略相匹配,有利于提升企业实力,增强竞争力。

2.3 有利于增强企业的财务风险管理能力

业财融合视角下,企业进行财务管理创新可以增强企业的财务风险管理能力。一方面,通过整合业务与财务信息系统,企业能实现对财务风险的即时响应,从而采取应对措施。这不仅可以提高企业风险监测的效率,还能增强企业对复杂市场变动的适应能力。另一方面,业财融合架构下,财务信息的实时更新使企业能更快速地感知成本控制失衡、资金链断裂、收益波动等风险因素,从而在风险形成的初期阶段就进行干预,降低风险产生的影响。同时,业财融合还可以促进管理层与财务部门之间的有效沟通,这种沟通可以充分识别企业在决策过程中的风险因素,使策略调整更及时、精准。总之,通过业财融合,企业可以构建更全面的风险管理框架,从而降低潜在的财务和业务风险。

3 业财融合在企业财务管理中的应用问题

业财融合在企业财务管理中的应用,尽管带来了诸多优势,但仍面临着一些挑战和问题。首先,企业内部的组织架构和文化往往对业财融合的实施构成阻碍。传统的部门划分和职责界定使得业务部门与财务部门之间的协作不够顺畅,缺乏必要的信任和沟通基础。这种文化壁垒可能导致双方在合作时产生摩擦,影响业财融合的效果。其次,技术和信息系统的局限性也是制约业财融合的重要因素。部分企业由于技术落后或信息系统不完善,无法实现业务与财务数据的有效对接和实时共享,从而限制了业财融合的深度和广度。此外,业财融合还需要企业具备高素质的人才队伍,能够熟练掌握财务管理和业务运营的知识,以及具备跨部门沟通和协作的能力。然而,现实中往往存在人才短缺或能力不足的问题,使得业财融合的实施难以达到预期效果。

4 企业财务管理中业财融合的提升策略

4.1 建立健全业财融合的制度框架

企业在实施业财融合的过程中要高度重视规章制度的构建与优化,推动企业持续稳健地发展。企业通过加强跨部门沟通、完善管理制度、提高人员责任心及简化管理流程等措施,使业财融合顺利进行,为企业的长远发展奠定坚实的基础。首先,企业应当紧密结合自身的具体需求,对现有管理制度展开深入且细致的梳理,构建一个更加完善、更加贴合企业实际的规范化管理

体系。财务与业务部门要增进相互间的沟通协作,严格遵循既定的管理制度来执行各项任务,这种跨部门的紧密合作不仅能促进业财融合的顺利进行,还能更好地满足财务管理的实际需求,为企业创造更大的价值。其次,完善的管理制度对企业内部资源的合理配置与使用具有重要的作用。随着企业规模的不断扩大,资源的种类和数量也在不断增加,为避免资源浪费和效率低下的问题,企业要通过优化管理制度来有效利用资源,不仅可以提高企业的运营效率,还能为企业的可持续发展提供有力保障。再次,财务人员在财务管理的岗位上,要坚守高度的责任心,严格遵守企业制定的管理制度,对待每一项基础财务工作都要以严谨细致的态度去完成,保障数据准确无误,为业财融合工作的顺利开展提供坚实的财务支撑。同时,业务人员也需强化自身的责任感,主动融入业财融合的进程中,通过积极参与和深入了解,把握企业的实际运营脉搏,为企业决策提供更加精准的业务洞察。最后,企业应当具备敏锐的洞察力,对在业财融合过程中可能浮现的各类潜在问题,迅速识别并采取针对性的调整措施,使业财融合能充分发挥应有的效能,为企业的战略发展注入强劲动力。企业还要把制定的管理制度全面渗透至每一个生产环节之中,指导各项工作顺利开展,并对现有的管理流程进行适度优化,减少不必要的程序,进一步提升管理效率。

4.2 重视业财融合人才培养

业财融合人才是企业实施业财融合强有力的保障,为了更好地促进业财融合的实施,企业必须将培养业财融合人才作为一项重要任务。这需要企业结合自身的财务管理目标以及业财融合的实际情况,详细制定业财融合人才的培养方向、目标任务、预期效果以及培养的重点领域。企业应动态跟踪并掌握这些人才的思想状况与工作进展,以鼓励他们不断实践和深化业财融合的理念,确保工作能够深入到企业的各个层面,实现具体而有效的成果。在招聘环节,企业需要重视管理,根据业财融合对人才的具体需求,制定出明确的招聘条件与标准。对于应聘人员,企业应考核其对于业财融合理论的掌握程度以及综合素质,确保招聘到符合业财融合要求的人才。此外,企业还应鼓励员工积极走出去,主动学习其他企业先进的业财融合研究成果与实践经验。财务人员尤其需要主动到市场前端学习营销、金融管理等相关知识,深入到业务活动中去,树立服务的全局性思维。他们应主动服务业务活动,加强与业务人员的沟通交流,以发挥协同优势,共同推动企业业财融合的深入发展。

4.3 强化信息化建设

在信息化时代,数据的及时性和准确性对于企业决策至关重要。为了进一步提升业财融合的效果,企业必须加强信息化建设,通过采用先进的财务管理软件和业务管理系统,实现业务数据与财务数据的无缝对接。这不仅可以减少人为错误,提高数据处理的效率,还能帮助企业更快速地响应市场变化,做出更加明智的决策。首先,企业应选择适合自身业务需求的财务管理软件,确保软件的功能与企业的财务管理目标相匹配。通过财务管理软件,企业可以实现对财务数据的实时监控和分析,为业财融合

提供有力的数据支持。其次,企业应加强与业务部门的信息化沟通,确保业务数据的及时录入和更新。通过构建统一的数据平台,企业可以实现业务数据与财务数据的共享,打破部门间的信息壁垒,提高数据交互的效率。最后,企业还应注重信息安全建设,确保业财融合过程中数据的保密性和完整性。通过采用数据加密、访问控制等技术手段,企业可以有效防止数据泄露和篡改,保障企业的信息安全。

4.4 建立有效的沟通与协作机制

在推进业财融合的进程中,构建一个高效且顺畅的沟通与协作机制显得尤为关键。为了实现业务部门与财务部门之间的无缝对接,双方应当定期举行交流会议,以便及时地分享最新的信息、讨论面临的各种问题,并且共同探讨并找到解决问题的策略。这种沟通机制不仅需要覆盖日常的业务运营细节,还应该深入到企业的战略规划、市场趋势的分析等关键性议题。通过持续加强双方的沟通,业务部门能够更加深入地理解财务政策背后的逻辑,而财务部门也能够更加精准地把握业务的实时动态,从而实现双方的协同效应,共同促进企业的持续发展。进一步地,企业可以考虑成立一个专门的业财融合协调小组,这个小组将负责统筹和协调两个部门之间的合作事宜,确保业财融合工作能够顺畅无阻地向前推进。协调小组可以定期对业财融合的实施成效进行评估,广泛收集来自双方的反馈意见,并根据这些信息及时调整工作策略,以适应不断变化的市场环境和企业发展的新需求。通过这种精心设计的协作机制,企业能够确保业财融合工作的持续性和有效性,进而为企业创造更大的价值。

4.5 持续优化业务流程与财务流程对接

在推进业财融合的进程中,企业必须不断地对业务流程和财务流程之间的衔接进行优化,以保证这两个关键环节能够无缝对接,顺畅运行。这一过程要求企业对现有的业务流程和财务流程进行深入的分析,识别出其中的瓶颈问题和不足之处。随后,企业需要借助技术创新和管理创新的手段,对这些问题进行针对性的改进。例如,企业可以采取流程再造的策略,对业务流程和财务流程进行重新设计,以期达到更高的效率和更好的协同效应。此外,企业还应当强化对流程的监控和评估工作,及时发现并解决流程运行过程中出现的问题,确保业财融合能够顺利

地进行。通过这种持续的优化工作,企业不仅能够提升整体的运营效率,还能有效降低运营成本,从而在市场中增强自身的竞争力。

5 结语

随着市场环境的不不断变化和竞争的日益激烈,企业财务管理面临着前所未有的挑战。业财融合作为一种先进的管理理念,为企业的财务管理创新提供了新的思路 and 方向。通过建立健全的业财融合制度框架、重视人才培养、强化信息化建设、建立有效的沟通与协作机制以及持续优化业务流程与财务流程对接,企业可以显著提升财务管理的效率和效果,优化资源配置,增强财务风险管理能力。这些措施的实施,不仅有助于企业更好地应对市场变化,实现可持续发展,还能为企业的战略转型和升级提供有力的支撑。未来,随着技术的不断进步和管理理念的不断更新,业财融合将在企业财务管理中发挥更加重要的作用,为企业的长远发展注入新的活力。

[参考文献]

- [1]曹沙沙.企业业财融合存在的问题及应对举措[J].今日财富,2024(22):119-121.
- [2]于晓飞.业财融合在国有金融企业财务工作中的实施[J].中国集体经济,2024(21):153-156.
- [3]白利兴.业财融合视角下企业财务管理工作转型分析[J].中国集体经济,2024(21):125-128.
- [4]徐姣姣.业财融合视角下企业财务管理工作转型研究[J].财会学习,2024(22):16-18.
- [5]林兆蓝.业财融合视角下优化国企财务管理工作的方法[J].中国乡镇企业会计,2024(7):127-129.
- [6]吴亚兰.实施业财融合加快企业财务管理转型进程[J].中国集体经济,2023(29):130-133.
- [7]宋金敏.业财融合背景下企业财务管理转型研究[J].中国农村会计,2023,33(18):81-83.

作者简介:

王浪(1987—),女,汉族,湖南省涟源市人,本科,中级会计师,研究方向:业财融合。