

会计信息化对企业财务管理的影响及应对策略

姜聪

长春市供热(集团)有限公司

DOI:10.12238/ej.v8i9.2886

[摘要] 会计信息化作为现代企业管理变革的重要方向,正深刻影响企业财务核算、成本控制、资金运作与风险防控等核心职能。特别是在供热行业等资源密集型企业中,会计信息化通过系统集成、数据驱动与流程重构,能够有效提升财务管理的精度与效率。基于此,本文围绕会计信息化对财务管理的影响展开分析,结合实际案例探讨其在精准核算、成本优化、流动性管理与风险防控方面的应用成效,并提出系统集成、合规管控、人才建设与绩效联动等针对性应对策略。研究表明,构建以信息化平台为基础的业财一体化体系,是提升财务价值创造能力与企业治理水平的关键路径。

[关键词] 会计信息化; 业财融合; 成本控制

中图分类号: F23 文献标识码: A

The impact of accounting informatization on enterprise financial management and corresponding strategies

Cong Jiang

Changchun Heating (Group) Co., LTD.

[Abstract] Accounting informatization, as an important direction of modern enterprise management reform, is profoundly affecting core functions such as financial accounting, cost control, fund operation, and risk prevention and control of enterprises. Especially in resource intensive enterprises such as the heating industry, accounting informatization effectively improves the accuracy and efficiency of financial management through system integration, data-driven, and process reconstruction. This article analyzes the impact of accounting informatization on financial management, explores its application effectiveness in precision accounting, cost optimization, liquidity management, and risk prevention through practical cases, and proposes targeted response strategies such as system integration, compliance control, talent development, and performance linkage. Research has shown that building a business finance integration system based on information technology platforms is a key path to enhancing financial value creation capabilities and corporate governance levels.

[Key words] accounting informatization; Integration of business and finance; cost control

近年来,随着云计算、物联网、区块链等数字技术的广泛应用,会计信息化已由“辅助工具”转向企业运营管理的核心支撑体系。传统财务管理模式在数据处理效率、协同深度及风险响应方面面临瓶颈,而信息化手段的引入为企业实现精细化、实时化、智能化管理提供了技术基础。尤其是在供热等公用事业领域,涉及数据规模大、核算链条长、区域政策差异显著,会计信息化的建设程度直接影响成本核算准确性与资金调度效率。本文通过系统分析会计信息化对企业财务管理的具体影响路径,从精准核算、成本优化、流动性提升到风险控制四个维度展开探讨,并以具体实践案例为基础,提出切实可行的应对策略。旨在为资源密集型企业推动财务数字化转型、构建高效合规的信息化管理体系提供理论参考与实践指导。

1 会计信息化对企业财务管理的影响

1.1 精准核算,误差控制

会计信息化整合自动化采集与智能计算方法,明显提高了财务计算的准确度,从而控制人力处理产生的错误。在以往的会计方式下,公司在供暖成本分配方面经常出现煤炭用量、管线损耗等重要数据记录不准,这影响成本汇总的准确度,也减弱了成本管理科学程度。信息系统安装传感器和物联网装置,能够对供暖参数进行实时收集,并将数据自动发送至财务系统,保证数据来源的准确和统一。具体例子显示,某大型供热集团采用制造执行系统(MES)后,达成了生产线能源消耗数据的实时连接,并和财务系统关联,减少了人为操作错误。细致分析也找出多个无附加价值的环节,该公司每年平均煤炭成本节约比例达到15%,成

本计算错误率降到1%以下,体现了会计信息化对精准核算的明显促进作用^[1]。

1.2 成本优化, 资源集约

会计信息化系统的规模化应用正在重塑企业资源配置模式,智能化工具为降本增效构筑技术支撑。业务流程层面,电子票据替代纸质凭证后,档案存储与传输环节的人力及空间支出大幅缩减,智能报表系统将数据处理效率提升三倍,基层财务作业负荷压缩约半数岗位需求。典型案例显示,东北某供热集团实施共享财务平台后,全年行政经费支出下降逾200万元。信息化系统搭载动态成本监控模块,持续追踪燃料市场价格波动;综合历史供热面积与气象预测模型,自动触发成本预警阈值。该系统有效缩短财务部门应急响应周期,数据看板直观呈现采购策略中的量价关系,为预算执行注入更强约束力,多维数据分析模型持续迭代优化策略精准度,形成动态调节的成本管理闭环^[2]。

1.3 资金高效, 流动性提升

季节性运营周期内,企业常遭遇资本波动难题。尤其供热领域进入消费旺季时,流动资金呈现指数级需求扩张,会计信息系统依托大数据追溯机制与历史账龄图谱测算技术,能够准确预判现金流短缺周期,帮助企业前置安排筹资方案,短期拆借频次得到明显抑制,相应产生的财务费用呈现阶梯式下降。

如,国家电网(State Grid Corporation of China)建设电子会计档案系统。跨区域资金集中调度机制,原本分散管理的模式得以整合,资金循环效率提升幅度接近40%,电子账务体系的协同效应凸显,此类案例验证了数字化改造的双重价值:运营端实现财务资源集约化处理,战略层助推资本运作模式迭代升级。

1.4 协同增强, 风控强化

会计信息化突破传统“业务—财务—审计”固有壁垒,打通跨职能协作链,基于ERP系统的集成架构,采购需求与财务预算自动建立联动机制,有效抑制预算外采购引发的资金超支风险,审计部门利用数字化平台实时获取各供热站运营参数,稽查响应速度提升67%、覆盖维度拓宽72%。系统内置区域性税收政策智能匹配模块,自动对比供热收费计量标准差异。按面积计费或按热值核算方式,保障跨区域多账套运作时的财务合规底线,涉税风险发生率实测降低65%,这种前瞻型风险管控体系,构成现代企业财务治理体系的核心能力^[3]。

2 针对性应对策略

2.1 系统集成, 业财融合

在会计信息化的深化进程中,业务系统与财务系统的深度整合成为企业管理升级的关键途径,构建供热收费系统与ERP的一体化平台,打通前后端数据壁垒,财务监管模式由事后核算转向实时监控与预测预警。辽宁能源集团开发符合CJ/T 474-2024的数据接口,供热系统与ERP系统实现138个字段对接,收费明细、用热数据与财务凭证精确匹配,对账周期从7天缩短至36小时,财务处理效率和核算透明度显著提升。

多地域运营企业需建立多账套管理体系,按城市划分账套结构,系统自动匹配地区计费政策。例如面积计费与热量计费模式,消除政策差异带来的核算误差,集成BI分析工具的财务系统生成区域利润热力图,利润贡献度实现可视化分析,支撑集团跨区域资源配置与战略调整,达成业财数据同源、管理协同、价值共创的深度整合目标。

2.2 安全加固, 合规管理

会计信息化持续推进的过程中,财务数据安全性与合规性逐渐成为企业数字化转型的关键保障,伴随“金税四期”等监管政策升级,企业亟需构建覆盖合同、票据、档案及操作行为全流程的安全合规框架。

首先,可引入“区块链+电子签章”技术可实现供热合同与发票的全生命周期可信存证,区块链技术的不可篡改特性确保合同签订、开票、归档等环节数据完整留痕,电子签章赋予每笔交易法律效力,防止篡改、伪造等违规行为,满足金税四期对电子档案可追溯性与真实性的监管要求。

其次,企业需制定《供热财务数据安全白皮书》强化信息系统合规管理,白皮书明确权限分级控制机制,分公司仅具备本地数据访问权限,有效防止集团级数据泄露,全程操作留痕功能针对每笔数据操作生成完整审计链条,该文件包含17项关键安全规范,其涉及用户管理、日志记录、数据加密、应急响应等核心维度,形成“制度+技术”双重防护结构,为财务信息化系统构筑可靠运行基础。

2.3 人才重塑, 组织变革

会计信息化属于系统性技术革新,更是组织架构层面的全面重构,其实施核心在于建立适配的人才储备与激励生态,促进企业由岗位导向型财务模式转向数据驱动型运作。

首先,传统财务职能正面临转型压力,跨学科复合型人才培养成为必然选择,“财务+热能工程”双技能培训项目应运而生,项目覆盖能源成本建模、动态预算管理等模块,既保留财务合规思维,又融入工程技术与系统操作训练,合思公司(Hesine)的人才转型模型显示,这种复合型人才能精准解读供热效率参数,主动发现能耗数据异常,提交可行性成本优化方案,形成业务决策的有效支撑。

其次,数字素养升级需要配套激励机制支撑,专项设立的数字化发展基金将系统应用能力纳入KPI体系,员工完成ERP认证可获15%薪资提升奖励,培训学分兑换制度打通职业发展通道,这种物质激励与职业成长并行的机制,显著增强员工参与数字化转型的主动性。

最后,组织架构调整呈现创新性布局,业财数据融合小组汇集IT专家、财务分析师与业务骨干,打破部门壁垒组建敏捷反应单元,核算职能被智能系统替代后,财务人员转向趋势预测与决策支持领域,数据共享平台替代信息孤岛架构,这种角色演变赋予财务团队战略价值输出能力,为构建敏捷财务体系奠定人力资源基础。

2.4 架构升级, 技术驱动

企业数字化转型进入纵深发展阶段,传统孤立式技术架构已难以适应多维动态需求,创建模块化、可扩展的新型信息化架构成为优化财务管理能力、支撑战略落地的核心路径。

基于云计算基础设施推进架构迭代,云原生与微服务技术逐步取代传统单体部署模式,云平台承载ERP、EPM(Enterprise Performance Management)与BI等核心系统,数据存储效率与调用灵活性显著提升。系统间API接口无缝对接供热、采购、销售等业务模块,增强财务系统对业务变化的响应能力。某热力集团采用阿里云财务云服务后,财务报告周期压缩40%,年度维护成本降低30%,运营效率提升效果显著。对此,可建立企业级数据治理框架成为必然选择,跨系统数据通过清洗、映射形成标准化数据资产。基于统一指标库构建财务分析模型,机器学习算法深入挖掘数据价值,预算偏差率监测精度提升28%,经营性现金流预测时间压缩至分钟级。在架构升级的基础上,企业还需同步推进治理体系与人员能力的协同演进,确保技术价值最大化落地。为应对业务多样化带来的数据复杂性,构建面向全局的一体化数据中台成为关键。数据中台汇聚各业务系统的核心数据,实现“统一采集、集中处理、分层服务”,通过数据标签、权限管理和分布式存储等手段,保障数据的安全性与可追溯性。同时,推动财务共享服务中心建设,借助RPA(机器人流程自动化)工具自动执行标准化操作任务,大幅减少人工干预,提高财务作业效率与合规性。组织层面应加强IT与财务职能的融合,设立数据分析岗、数字财务架构岗等新型职位,推动财务人员从“记账型”向“分析型、决策支持型”角色转变。在技术升级的驱动下,企业财务管理模式正由传统静态核算向动态智能管理跃迁,支撑企业在数字经济时代实现精细化运营与高质量发展。

2.5 绩效联动,价值导向

会计信息化发展催生财务管理本质变迁,其核算支持向战略引领、价值创造位移。激活信息系统潜在动能,企业亟需围绕数据质量、系统使用率与成本控制绩效构建联动机制,重塑财务人员角色定位:被动操作转向主动经营协同,驱动财务职能价值重构。首先,信息化绩效指标须嵌入财务部门与业务单元年度考核框架。ERP使用频率、自动报表精准度、预算执行偏差率、成本预警响应速度等量化参数,直接关联部门预算审批权限与激励资源配额,形成“效能决定资源”的考核逻辑。

其次,横向绩效协同机制应当聚焦业务融合成果展开设计。跨部门考核指标(供热站运营成本控制率、采购-财务协同响应周期)破除信息壁垒,倒逼数据共享与责任共担;基于系统数据

分析的激励反馈同步实施,对通过数据挖掘实现的节支项目配置专项奖励,构建数据价值转化闭环;潜力识别、管理优化、效益分配环环相扣。此外,横向协同绩效机制的设计应注重动态调整与持续优化,通过实时监控关键指标变化趋势,及时发现协作短板与资源错配问题,提升组织整体运营韧性。引入多维度绩效评估模型,将业务协同成效、数据使用深度、问题响应速度等纳入综合考量,推动从“结果导向”向“过程与结果并重”转变。依托统一的数据平台与可视化工具,各部门可共享协同成果与绩效数据,增强全员参与感与目标一致性。

最后,人才培养体系需设置价值创造型财务人才储备库。筛选兼具系统操作、决策分析与跨域协作能力的财务骨干,纳入核心人才池重点培养。如,轮岗锻炼、专项培训、项目负责制组合推进,加速职业能力迭代,锻造适应数字化转型的财务人才梯队。组织活力在能力成长通道中持续释放,数字化财务团队实现结构性升级。通过构建覆盖系统使用、价值创造、协同绩效的立体激励体系,企业可有效激活信息化系统的管理潜能,实现从“技术投入”向“绩效产出”的价值转化,推动会计信息化真正成为企业高质量发展的赋能引擎。

3 结束语

综上,会计信息化作为财务职能转型与企业治理现代化的核心支点,已成为推动企业价值提升的关键驱动因素。通过构建集成化系统平台、强化数据安全治理、重塑财务人才体系与构建绩效联动机制,可有效打通业务与财务的协同链路,提升企业资源配置效率与经营决策水平。未来,伴随“金税四期”、数据要素市场化等政策深入推进,企业需持续优化信息化架构,推动会计信息系统向智能化、平台化演进,强化数据资产管理与价值产出导向,构建具有弹性、透明与可持续的财务管理体系,从而在复杂多变的经济环境中增强财务韧性与核心竞争力。

[参考文献]

- [1]张珏.浅析基于云计算的企业财务管理会计信息化[J].财经理,2024(8):87-89.
- [2]谭舒玲.科技企业财务管理会计内部控制策略研究[J].南北桥,2024(8):70-72.
- [3]梁娟,梁静.新会计准则对企业财务管理会计实务的影响研究[J].天津经济,2024(3):31-33.

作者简介:

姜聪(1994—),女,汉族,吉林舒兰市人,本科,长春市供热(集团)有限公司,会计师,研究方向:会计。