

财务共享服务对企业财务管理的重要影响

宋金达

江苏新海连发展集团有限公司

DOI:10.32629/ej.v2i6.332

[摘要] 本文主要从正面影响和负面影响两个方面,分析了财务共享服务中心对企业的影响,同时提出了合理应用财务共享服务的有效措施,以供参考。

[关键词] 财务共享服务; 财务管理; 重要影响

如今,我国经济持续进步,科技日益完善,财务共享服务也是一种新型的财务管理模式,由于该模式优势明显,因此在大型和中型企业中得以广泛应用,其能够降低财务管理成本,推动企业实现战略目标,促进企业持续前行。

1 财务共享服务概述

财务共享服务是在信息技术和财务业务流程基础上,为完善组织结构,提高流程规范性,降低运营成本和创造价值,为内外部客户提供专业化生产服务的分布式管理模式。

2 财务共享中心对企业的影响分析

建立共享中心是提升企业财务管理水平的重要手段,而且其也可推动企业财务管理的标准化及流程化发展,降低企业财务工作中需要投入的成本,改变人们对财务的解读。

2.1 正面影响

2.1.1 有利于控制运作成本

共享中心可积极整合企业子公司当中重复性且性质相似的财务业务,加强企业内部流程的规范性和标准性,进而降低企业的经营成本。另外,还可适度控制企业人数和中间管理层,显著降低企业的人力成本。应用财务共享中心前,企业内部单位均独立设立财务管理人员,而这增加了财务人员的数量,一方面提高了企业管理及人资成本,另一方面也影响了企业的工作效率。财务共享平台可借助一个中心和一个财务团队,集中处理企业发展中相同的业务。而且若企业在新场所当中建立共享中心,则财务处理中无需过多的成本。企业选择的新场所及薪资水平较以往更低,提高了企业的经济效益。

2.1.2 推动财务会计与管理会计相互分离

财务共享服务中心中的财务人员能够根据不同的分工合理处理多种业务,优化业务流程,从而维护运行系统,为工作人员提供更加全面的培训。总部和子公司的财务人员无需处理琐碎重复的会计业务,中心内部的部分人员可专职负责其他工作,其可用更多的时间分析数据,预测成本,然后制定成本控制措施,加强筹资管理。在财务数据的横向分析和纵向分析中,也能够为企业业务部门管理层决策和企业战略的制定,提供全面可靠的依据,从而协助企业更加迅速和准确地应对市场变化,增强企业的综合实力,促进财务会计与管理会计的相互独立与分离。

2.1.3 提高财务服务的质量和水平

共享中心服务中,一般性的经济业务可利用管理信息系统来完成信息处理工作,从而有效规避人为判断和决策的盲目性。另外,企业内部系统与外部系统可实现无缝连接,内部财务信息与业务信息传递的准确性和透明度明显提高,企业财务工作的质量也随之改善。再者,共享中心内部的工作人员工作能力更好,服务意识较强,其能够为企业提供更加全面和专业的服务。

2.1.4 显著提高了信息透明度

引入服务共享中心前,母公司通常无法准确地把控子公司和分支机构的经营情况,不同的子公司均采用不同的会计信息系统,数据资料均存储于子公司内部。而引入财务共享服务中心后,共享中心统一处理并生成数据,其可获取各子公司的全部财务数据,信息更加透明,更加可靠。跨区域和跨部门数据整合成为了现实,同时数据汇总和分析的质量及效率明显提高,有利于管理人员的科学决策。

2.2 负面影响

2.2.1 降低了税务风险的敏感度

共享中心财务人员无法与子公司和分公司的税务部门直接交流和沟通,容易忽视税务风险,进而影响公司财务工作的质量。总公司和子公司的财务人员尽管能够与税务专员沟通交流,但是其并未参与到公司的管理当中,无法清晰地把控每一笔经济业务往来的来龙去脉,无法敏锐地觉察税务风险。对此,企业的财务人员需与财务人员建立密切的联系,否则会使企业申请优惠政策时,面临重重阻力,进而使企业失去诸多税收优惠,这也会在一定程度上增加企业的机会成本。

2.2.2 财务人员无法专注于财务工作

日常工作中,财务共享中心的财务人员无需与其他部门的工作人员面对面交流,且财务数据和财务报告无法客观地展现公司现阶段的财务情况,财务分析人员无法完成外部市场定性分析工作,这一方面会影响员工的主观能动性,另一方面也会使企业损失大量人才,无法做到科学的决策。

3 合理应用企业财务共享服务的有效措施

3.1 提高企业内控管理的质量

企业运营管理的过程中,管理人员应跟上时代发展的脚步,积极整合完善内部控制管理的机制和结构,进而建立更加科学、完善且更具利用价值的财务监管运营模式。建立内部控制机制时,工作人员需认真分析企业的管理状态,汇总管理规范和要求。确保运行维护管理结构与监督运行机制之间形成密切配合,促进财务共享模式的高度发展。其一,企业需合理利用财务共享模式集中监管内控管理工作,改进维护资金应用管理的效率,实现资金的合理利用。另外,积极监管前期投入和具体实操,且全面维护管理层的基本管理需求。管理层也需利用财务共享模式建立科学完善的财务监管体系,确保财务管理工作与多个部门建立紧密的联系,从而扩大监管的范围,加强共享流程监督控制的有效性。其二,企业要以市场发展的基本趋势和自身经营管理的基本目标,在财务共享模式的基础上梳理结构和要点,在监管中始终坚持具体问题,具体分析的原则。再者,建设共享中心管理系统,合理分析和判断各项业务,以期增大利用共享体系的效益。

3.2 重视风险防控工作

企业发展中,财务监管一方面要严格控制财务金额,另一方面也需建立科学完善的市场风险防控体系,有效减少市场发展和企业运营中所面对的问题。企业实行财务共享模式后,应当积极采取有效措施增强风险防控

防范金融风险的国有企业债务理论与对策浅析

张立锋

大埔县财政局

DOI:10.32629/ej.v2i6.284

[摘要] 我国国有企业与民营企业相比较, 负债率较高, 这对企业经营活动、投资及筹资活动都会产生一定影响。预算软约束是导致国有企业高负债的根本原因, 要想降低企业负债率, 就必须打破预算软约束, 构建债务问题的长效机制, 优化企业资本结构, 转变企业高负债局面, 拓宽债务融资渠道, 构建资金管理激励机制, 强化金融风险控制, 降低债务融资成本。

[关键词] 防范; 金融风险; 国有企业债务; 理论; 对策

国有企业是国民经济的中流砥柱, 在国家经济和社会发展中发挥着重要作用, 而且, 在不同阶段, 国有企业发挥的作用是不一样的, 企业管理活动持续动态变化。企业在运营过程中, 金融风险与融资制度存在高度相关性, 国有企业由于采用高负债融资模式, 金融风险的产生率较高, 而且, 在这一经营模式中, 企业的投资、经营都会受到影响。为了推动国有企业的可持续发展, 保障国民经济发展的稳定性, 必须正视国有企业高负债现状, 采取合理管控策略, 降低金融风险。

1 国有企业高负债的根本原因

国有企业高负债的根本原因, 为预算软约束, 据分析, 造成软约束现象的原因如下: ①国有企业财务风险意识淡薄, 在企业治理、财务管理上, 水平不足, 导致融资虚报错报财务数据等问题的发生; ②近些年来, 我国经济飞速发展, 在国有企业考核中, 主要面向企业资产增长, 却忽视了对于企业债务的管控, 缺乏相关的债务风险追责制度; ③国有企业的资本拥有所有权及控制权掌握在国家手中, 这种性质使得政府成为了国有企业的隐性担保方, 所以, 国有企业破产的概率是远远低于民营企业的, 相应的市场危机感也较低, 故而国有企业普遍资金配置效率低下, 且在金融风险评估上存在系统性偏向; ④审慎的经营, 有助于机构的长期稳健发展, 金融机构对于风险的防控是极为重视的, 当不同类型主体提出融资申请时, 金融机构倾向与将资源分配给低风险主体, 风险主体“融资难”、“融资贵”, 面临着更大的系统性风险^[1]。

为了推动国有企业的转型升级, 国家对于企业高负债问题表现出高度关注, 从2018年开始, 推出了一系列政策, 有效降低了国有企业负债率,

意识。以发展规划为基础, 增强抵御风险的能力。企业需立足信息完善共享管理结构, 同时充分展现信息技术的积极作用, 最大限度的规避财务风险。并将数据丢失和系统故障作为规避风险出的重点, 合理应用专项专业信息技术, 更新和维护财务共享模式, 以期提升企业风险防控的综合水平, 加强企业运营管理能力。此外, 还要建立科学的远程沟通体系, 高度重视沟通交流, 以期全面维护风险防控结构。除此之外, 企业还要加大财务共享模式的系统性风险监督力度, 大力整合企业统一的财务管理结构, 并且建立完善的风险分散体系, 在理清财务管理重点的前提下, 不断优化业务备份管理流程, 从而加强服务的连续性, 增强企业经营发展能力, 为企业创造更高的经济效益。

3.3 加大人才培养力度, 推动财务人员升级转型

企业在发展的过程中, 应建立科学合理的财务共享服务发展目标。积极储存人才, 建立完善的人才制度, 同时还要不断优化和完善用人制度, 鼓励财务人员提高自身的综合素质, 加入到业务培训当中, 企业需为其提供培训和学习平台。再者, 鼓励共享中心的财务人员在平台上充分发挥自身

改善了企业经营状况。据统计, 2018年7月全国国有企业资产负债率为64.93%, 相较于去年同期下降1个百分点左右。虽初见成效, 但与同期民营企业负债率相比, 局面不容乐观, 据统计, 2018年7月, 中国国有企业平均资产负债率为59.4%, 与同期私营企业相比较, 高了近4个百分点, 而在2018年之前, 二者差距达到10个百分点^[2]。总的来说, 要想切实解决国有企业高负债问题, 就必须解决预算软约束问题, 形成国有企业资产负债率管理的系统性约束长效机制。

2 有企业负债对于运营造成的影响

负债是企业融资活动产生的结构, 会对企业财务活动造成一定影响。企业在发展过程中, 会不断进行筹资与投资, 以实现新的发展目标, 负债会引起财务杠杆效应, 改变企业与企业业主的收益。企业在运营过程中, 必然面临着风险, 而负债问题会增加企业收益损失的不确定性, 影响到企业的负债资金成本与总资本收益率, 继而影响企业的经营与投资活动。

国有企业的高负债融资模式, 使得企业面临着加高的筹投资风险。企业筹资方式, 有内部筹资和外部筹资两种, 前者为企业发展过程中资金逐步积累的过程, 后者会引起负债, 当企业负债资金成本提升, 筹投资风险增大, 经营活动将直接受到影响。对于企业而言, 投资是通过付出获得生产能力效应的一个过程中, 投入资金量与企业发展存在必然联系, 如若投资金额与负债成本存在显著差异, 会导致企业资金投入量逐步缩小, 继而影响到企业的经营活动。

3 防范金融风险的国有企业债务对策

3.1 打破预算软约束, 构建债务问题的长效机制

的潜能和优势, 真正实现各司其职, 各显其能, 在财务共享一线的工作中积极释放热量, 且转入管理会计岗位的工作人员也应做好本职工作, 从而为企业管理科学决策奠定坚实的基础。

4 结语

财务共享模式发展的过程中, 企业需要打破原有的管理模式和管理结构, 明确企业运营管理的大方向, 并建立更加完善且符合企业发展需求及市场管理结构的控制机制, 进而不断加强长期监管体系运行和维护效果, 从而有效完善企业财务管理, 增强企业的软实力。

[参考文献]

- [1]郭云云. 推进财务共享服务深化财务管理转型[J]. 财会学习, 2019(06):7-8.
- [2]陈兴. 财务共享服务模式对于企业财务管理的影响分析[J]. 中国乡镇企业会计, 2019(03):111-112.
- [3]吴信龙. 财务共享经济形式下财务管理水平提升探究[J]. 当代会计, 2019(09):60-61.