

# 行政事业单位预算绩效管理

许伟成

广西壮族自治区高速公路发展中心

DOI:10.32629/ej.v2i6.338

**[摘要]** 预算绩效管理对行政事业单位有着积极作用,对行政事业单位的资源进行合理科学分配,而且还能提升资金的使用效率,同时也能促进行政事业单位预算管理工作。但是,行政事业单位预算绩效管理的过程中,还存在一些问题需要解决,本文对此进行了分析。

**[关键词]** 行政事业单位; 预算绩效; 管理

## 1 事业单位预算绩效管理中存在的问题

### 1.1 预算管理模式过于陈旧

事业单位预算绩效管理中存在着的首要问题实际上是预算管理层面问题,预算绩效管理是全面预算管理体系下的一项管理内容,但很多事业单位缺乏对全面预算管理,以及框架下预算绩效管理的较好认识。部分事业单位的预算管理模式十分陈旧,预算管理模式较为陈旧下,其所进行的预算绩效管理自然也是一种形式大于内容的管理。也有部分事业单位虽然构建出了具体的全面预算管理体系,但其预算管理管理体系的完善程度相对较低,从全面预算管理体系的运转状况来看,不完善的全面预算管理同固有的预算管理模式间并没有本质上的差别。预算绩效管理赖以存在的预算管理体系基础缺失时,事业单位的预算绩效管理自然较低,即便在预算绩效管理活动开展中进行了较多人力与物力资源的投入,预算绩效管理无法得到优先提升。

### 1.2 预算指标细化与量化精准度低

事业单位预算绩效管理中的核心是预算指标细化与量化,从财务内部控制的视角来看,预算指标细化与量化会直接决定财务内部控制的顺利程度,在进行预算绩效考核乃至整体上的管理时,预算指标细化与量化的精准度较低也会拖慢预算绩效管理进程,乃至最终的预算绩效管理成效取得。由于预算管理理念和模式较为陈旧,很多事业单位并没有积累出足够的预算指标细化与量化经验,其思想意识层面对预算管理中预算指标的细化与量化也并不关注。这些因素共同影响与作用下,预算绩效管理很容易陷入到一个停滞状态之中,对于事业单位核心管理层以及具体的预算绩效管理主体而言,其也无法依据具体的标准对预算执行等绩效进行评价,伴随着预算管理的不断推进,预算绩效管理也很容易不了了之。

### 1.3 预算绩效管理结果利用率不足

预算绩效管理活动开展后会形成具体的预算绩效管理结果,这一结果实际上是对预算管理活动开展进行的一个有效评价和较好反映,理论上来说,预算绩效管理结果具有很多价值,其也能够帮助事业单位认识到自身预算管理活动开展中存在的不足。但鲜有事业单位认识到了预算绩效管理结果的实用价值,其虽然在常态化的进行着预算绩效管理活动的开展,但并未对预算绩效管理结果进行充分利用,预算绩效管理结果的利用率也明显不足。这一问题客观存在下,事业单位预算绩效管理实际上处于一个十分尴尬的“境地”。

## 2 事业单位加强预算绩效管理的建议

### 2.1 持续进行全面预算管理体系优化

预算绩效管理是全面预算管理体系中的具体管理内容,为了更好的进行预算绩效管理,事业单位应当从全面预算管理体系的构建与优化层面入

手。具体来说,事业单位核心管理层应当在管理会计建设的同时对全面预算管理法这种管理会计工具进行应用,在进行了全面预算管理体系的构建后,对全面预算管理体系进行优化。与此同时,事业单位也应当提升预算绩效管理在全面预算管理体系中的地位,预算绩效管理是整个单位的事情,不是财务会计部自己的事情,需要各业务部门的协调配合,需要单位领导的重视和支持,否则预算绩效管理只会是闭门造车,流于形式。在给予预算绩效管理活动开展足够重视的基础上,统筹相关资源为一般性预算绩效管理活动开展提供更多支持和保障。例如,某基层事业单位以季度为单位进行了全面预算管理体系运转上的评价,借助对评价报告进行的分析,发现影响全面预算管理体系运转的具体因素,借助全面预算管理体系的更好运转驱动预算绩效管理活动的更好开展。

### 2.2 依托往期预算分析细化与量化预算指标

全面预算管理框架下预算绩效管理活动开展的核心是预算指标的细化与量化,在预算指标细化与量化上,财务管理人员可以对往期预算指标确立状况,执行状况,预算同实际间的差异率进行分析。

### 2.3 强化对预算绩效管理结果的利用

建议事业单位在预算绩效管理活动开展中给予预算结果利用以更多关注,通过对预算绩效管理活动开展过程进行的有效控制,保障最终预算绩效管理结果的准确性。与此同时,事业单位也要引入预算绩效管理报告机制,通过对预算绩效管理报告进行分析,发现预算管理以及预算绩效管理活动开展中存在的问题,并进行对应解决。不仅如此,事业单位也要通过对预算绩效管理报告进行分析,对主要的资源消耗点进行标准,基于成本控制的视角进行在预算管理以及成本管理活动开展中进行一些调整。这也能将预算绩效管理的积极影响与作用更好显现出来,使得其能够成为事业单位财务层面内部控制的一个有效选择。

## 3 结语

预算绩效管理的实施对促进事业单位和谐稳定发展、减少由于预算问题引发的财政问题、有着重要作用,事业单位应该积极探索预算绩效管理创新有效办法,探寻自身在经济体制改革和服务社会中更好的发展。

## [参考文献]

- [1]郭德敏.行政事业单位预算绩效管理的难点及对策研究[J].中国集体经济,2018(02):140-141.
- [2]海巍.论行政事业单位预算绩效管理的难点以及对策[J].中国国际财经(中英文),2017(06):184-185.
- [3]王慧娟.事业单位预算绩效管理[J].财经界(学术版),2014(5):94-95.
- [4]王平.强化事业单位预算绩效管理工作的措施探讨[J].财会学习,2019(25):181+183.