

# 财务共享实施对企业内部审计效率的提升路径

周琳钰

山东交运怡亚通供应链管理有限公司

DOI:10.32629/ej.v9i4.3430

**[摘要]** 随着数字化转型不断深入,财务共享模式已经成为企业财务管理集约化发展的重要载体,被大量地应用到大型企业集团之中,而其对于内部审计效率的影响也更加明显。本文从财务共享和内部审计的协同逻辑出发,分析财务共享实施为内部审计效率带来的促进作用,剖析目前财务共享实施中遇到的现实困境,并根据行业实践给出相应的提高路径,为企业利用财务共享改善内部审计体系、加强审计效能提供理论和实践上的参考,推进企业内部审计数字化、规范化发展。

**[关键词]** 财务共享; 内部审计效率; 提升路径

中图分类号: F239.4 文献标识码: A

## The Path of Enhancing Internal Audit Efficiency through the Implementation of Financial Sharing

Linyu Zhou

Shandong Jiaoyun Yitaitong Supply Chain Management Co., Ltd.

**[Abstract]** With the continuous deepening of digital transformation, the financial sharing model has become an important carrier for the centralized development of enterprise financial management and has been widely applied in large enterprise groups. Its impact on internal audit efficiency is also more obvious. This article starts from the collaborative logic of financial sharing and internal audit, analyzes the promoting effect of the implementation of financial sharing on internal audit efficiency, examines the current practical difficulties encountered in the implementation of financial sharing, and provides corresponding improvement paths based on industry practice, providing theoretical and practical references for enterprises to use financial sharing to improve the internal audit system and enhance audit efficiency, and promoting the digital and standardized development of internal auditing within enterprises.

**[Key words]** Financial Sharing; Internal Audit Efficiency; Enhancement Path

### 引言

在数字化时代背景下,企业规模的扩张以及多元化经营使财务管理变得愈加繁杂,内部审计是企业风险控制和价值创造的关键部分,其正处在审计范围变大、审计时效加快、审计数据分散等各种问题之中。财务共享模式以集中化处理、标准化流程、数字化赋能为依托,重新构建企业的财务管理体系,为内部审计效率的提高带来新的技术支撑和流程保证。探究财务共享推行与内部审计效能之间的内在联系,化解推行过程中出现的各种障碍,对于加强企业内部监督,改善资源调配有着重要意义,还会为内部审计领域数字化转型提供新的视角。

### 1 财务共享实施对企业内部审计效率提升的促进作用

1.1 整合审计数据,打破信息孤岛

财务共享模式的优势是实现企业财务数据的集中化整合和

标准化管理,该特点为内部审计效率的提高打下基础。在传统审计模式下,企业各个业务单元的财务数据分散存放在不同地方,核算标准也不一致,审计人员需要花费大量时间和精力去收集、整理、核对跨部门及跨区域的数据,从而造成数据获取的成本很高并且时效性也很差。财务共享中心创建统一的数据平台,将企业各个分支机构的财务核算、资金支付、费用报销等业务集中处理,确保财务数据的集中沉淀和统一口径,从根本上突破各部门之间存在的信息壁垒。审计人员可以直接从共享平台上获取全部的财务数据,大幅缩短数据收集和整理的时间,使得审计工作可以迅速进行,提高审计工作的整体效率,同时集中化数据管理还可以减少数据重复、错误,为审计结论的准确提供数据支持。

1.2 规范审计流程,降低审计成本

企业开展财务共享系统运作时,会针对企业全部的财务业

务流程展开全面梳理并实施标准化的重组工作,明晰各个环节的操作准则、承担方及其办理时间等关键信息,进而为内部审计活动带来有力支持。内部审计工作开展凭借规范的财务流程以及财务共享模式下的标准化操作,使得审计对象的业务流程更加清晰可见,审计人员并不需要花费大量时间去理顺业务流程中出现的混乱环节,可以直接依照标准化流程展开审计核查,减轻审计工作量<sup>[1]</sup>。财务共享中心对财务业务实行集中化处理,减少各个业务单元重复计算工作,也缩小了内部审计的检查范围和工作量。另外,标准化流程能够避免人为因素造成的随机性,从而减少审计过程中出现的违规操作风险,缩减审计整改的后续工作量,间接地降低审计成本,促使审计效率得到提高。

### 1.3 赋能审计技术,提升审计时效

财务共享模式凭借数字化技术支撑,将ERP系统、大数据分析、RPA机器人等先进技术手段融合起来,为内部审计效率的提高带来动力。传统审计通常依靠人工审核,效率低且无法对大量的数据进行全方位审计,容易造成审计遗漏。财务共享平台配备的大数据分析技术,可以对大量的财务数据实施快速筛选、分析和挖掘,准确找出审计的疑点和风险隐患,取代以往的抽样审计方式,对全部的审计对象展开审计工作,不但加强了审计的全面性,而且大幅缩减审计时间。RPA机器人可以代替银行对账、凭证核对、发票校验等重复性、耗时久的工作,从而节省审计人员的人力成本,使审计人员有更多的时间去进行风险评估和专项核查等工作,提高审计工作的针对性和时效性。

## 2 财务共享实施对企业内部审计效率提升的困境

### 2.1 审计数据标准不一,制约审计精准度

企业开展财务共享时,并未创建统一的审计数据标准,造成共享平台的数据存在口径不统一、信息不齐全等状况。一方面,企业各个分支机构在纳入财务共享体系之前,所用的财务核算标准、科目设置、数据统计方式不同,虽然经过集中整合,但仍存在一些历史数据与现有标准不兼容的情况<sup>[2]</sup>;另一方面,财务共享平台与企业业务系统、人力资源系统等其他系统的数据对接不畅,数据传递过程中容易出现丢失、失真的情况,造成审计数据不完整、不准确。审计数据的不规范,不但会加大审计人员的数据核对、校验工作量,还会使审计人员误判审计疑点,影响审计结论的准确程度,进而降低审计效率。

### 2.2 审计人员素养不均,影响审计效能发挥

财务共享模式下内部审计工作,对审计人员的综合素养有更高的要求,审计人员需要具有扎实的审计专业知识、财务专业能力,还需要掌握数字化技术、数据分析方法等方面的能力。目前部分企业内部审计人员的素质很难满足财务共享发展的需要,存在素养不平衡的情况,比如部分老员工仍然沿用传统的审计思维和方法,对于财务共享平台的操作、大数据分析工具的应用不熟练,无法很好地开展数字化审计工作,还有部分年轻的审计人员虽然具备一定数字能力,但是没有足够的审计实践经验,对审计风险的识别和控制能力比较差。审计人员素质不均造成审计工作不能充分释放财务共享模式的技术优势,引发审计

流程推进迟缓、审计疑点识别不准等状况,制约审计效能的完全发挥。

### 2.3 共享系统衔接不畅,阻碍审计流程推进

财务共享系统与内部审计系统、业务系统之间缺少有效衔接,成为影响审计效率提高的重要障碍。部分企业财务共享建设过程中,只重视财务业务的集中处理,轻视系统之间协同对接,造成财务共享系统与审计系统之间数据传递不及时、不顺畅,审计人员只能凭借定期导出的数据来开展审计工作,降低审计工作的时效性。部分财务共享系统没有专门的审计接口,审计人员无法直接对共享平台中的数据进行在线核查和分析,必须先下载数据再导入审计系统中,造成审计工作中间环节过多,浪费时间、人力,容易出现数据传递过程中误差的情况,影响审计流程的顺利进行。

### 2.4 审计制度体系滞后,弱化审计监管力度

财务共享模式的推行改变了企业的财务管理流程和组织结构,为内部审计工作模式、审计范围、审计重点带来很大影响,但是部分企业的内部审计制度体系不能及时适应这样的改变,表现出滞后性特点<sup>[3]</sup>。现有的审计制度通常根据传统的审计模式来制定,对于财务共享模式下的审计流程、审计方法、责任划分等,并没有做出明确的规定,造成审计工作缺少制度上的指导,审计人员在执行工作时无章可循、标准不一。同时审计制度中缺少对财务共享模式下风险防控的专门规定,对于数据安全、流程合规等监管要求没有明确的规定,不能很好地防范审计过程中出现的各种风险,既不利于审计工作规范进行,还会削弱内部审计的监管作用,从而降低审计效率。

## 3 财务共享实施对企业内部审计效率的提升路径

### 3.1 统一审计数据标准,提升审计精准度

企业以数据治理为中心,创建统一的审计数据标准体系,为审计效率提高带来数据基础。根据企业财务共享模式特点和内部审计需求,对现有的财务数据种类、口径、格式进行梳理,制定统一的数据标准规范,确定数据采集、整理、存储、传递的要求,使财务数据和审计数据口径一致、格式一致。企业对历史数据和现有的标准不相容的问题,进行组织专业的人员进行数据清理、标准化改造工作,剔除冗余数据、修正错误数据,保证共享平台中数据的完整、准确、规范。同时,加强财务共享系统与业务系统、人力资源系统等其他系统之间的协同对接,打通数据传递通道,实现各个系统之间数据的实时共享和同步更新,使审计人员可以迅速得到全面、准确的审计数据,减少数据核对和校验的工作量,提高审计结论的准确性,促进审计效率的提高。企业还应该建立数据质量考核制度,定期对共享平台的数据质量进行检查和评价,对数据管理过程中出现的数据质量问题及时予以整改,保证数据质量的稳定。

### 3.2 强化审计人员培育,释放审计效能

立足于财务共享模式对审计人员的素质要求,创建全方位、多层次的审计人员培养体系,全面提高审计人员的综合素质。企业建立分层分类的培训平台,根据不同的素养来制定不同的培

训方案,对老员工主要进行数字化技术、财务共享平台操作、大数据分析工具应用等各方面的培训,帮助其打破传统的审计思维,适应数字化审计的工作方式;对年轻审计人员主要进行审计实践、风险识别、专业技能等各方面的培训,采用案例教学、实操演练等方式,积累审计工作经验,提高其对审计风险的把控能力。创建“老带新”帮扶机制,鼓励有经验的审计人员和年轻的审计人员互相帮助、传帮带,从而达到知识和经验的传承,促使审计人员整体素质得到均衡提高。企业需要健全审计人员激励机制,将数字化审计技能、审计工作成果当作考核评价的标准,对工作业绩优秀者给予表扬并予以奖励,进而提高审计人员的工作积极性与主动性。除此之外,企业还要加强与企业之间的交流,使审计人员了解最新的审计经验、方法,拓宽审计人员的知识面,发挥审计的效能。

### 3.3 优化共享系统衔接,畅通审计流程

以系统协同为手段,改善财务共享系统与审计系统、业务系统之间的衔接状况,打通审计流程中的堵点难点。企业为了解决系统衔接不畅的问题,可以组织技术人员对现有的系统进行升级改造,在财务共享系统中增加专门的审计接口,实现审计系统和财务共享系统的无缝对接,使审计人员可以直接从审计系统中调取共享平台上的实时财务数据,开展在线核查、数据分析等工作,减少数据导出、导入等中间环节,提高审计工作的时效性<sup>[4]</sup>。与此同时,企业对系统的数据传递进行优化,确定数据传递的时限、方式以及责任主体,保证各个系统之间数据的实时同步、准确传递,防止出现数据丢失、失真的问题。企业根据内部审计工作需要,在财务共享平台上增加审计辅助功能,比如审计疑点预警、数据筛选、自动生成审计工作底稿等,利用技术手段简化审计工作流程,减少审计人员的重复性工作,提高审计流程的顺畅性、高效性。企业需要建立系统运维机制,定期对各个系统进行维护和检修,及时排除系统运行过程中出现的故障,保证系统的正常运转,为审计工作提供技术支持。

### 3.4 完善审计制度体系,强化审计监管

根据财务共享模式的发展需要,重新构建内部审计制度体系,为审计效率的提高提供制度支持。企业应该全面梳理现有的审计制度,根据财务共享模式下审计工作的新特点、新要求,对审计流程、审计方法、责任划分、考核评价等各方面进行修订和完善,明确审计工作具体的标准和操作规范,使审计人员开展

工作时有条不紊、有据可依。针对财务共享模式下数据安全、流程合规、风险防控等主要问题制定专项审计制度,确定审计监管的重点内容、监管方式和监管频次,加强对财务共享流程的全过程监管,及时防范和化解审计风险<sup>[5]</sup>。企业可以构建审计工作协同机制,明晰财务共享中心与内部审计部门的职责划分,强化二者间的交流联系,达成信息互通、工作互动的效果,从而让审计工作可以全方位覆盖财务共享的所有方面。企业还需要完善审计整改制度,确定审计整改责任主体、整改期限和整改要求,建立审计整改跟踪督办制度,对审计发现问题及时跟踪整改,保证整改落实到位,实现审计、发现问题、整改、提高的闭环管理,进一步加大审计监督力度,提高审计工作效率和质量。

## 4 结语

财务共享模式的推行为企业内部审计效率的提高带来帮助,通过整合审计数据、规范审计流程、赋能审计技术,可以很好地解决传统审计模式的瓶颈问题,促使内部审计走向数字化,规范化的发展道路。目前财务共享实行中还存在数据标准不一致、人员素质参差不齐、系统对接困难、制度体系跟不上等问题,导致审计效率不能得到充分发挥。经由统一审计数据标准、加强人员培养、改善系统衔接、完备制度体系等途径,企业可以很好地解决上述问题,充分发挥财务共享与内部审计的协同作用,提高内部审计效能,促使内部审计体系得到改善,从而推动企业高质量发展。

## [参考文献]

- [1] 崔芬. 财务共享模式下国有企业内部审计创新研究[J]. 财经界, 2025, (25): 162-164.
- [2] 李小军. 财务共享中心管理模式下的国有企业内部审计方法研究[J]. 财经界, 2025, (22): 147-149.
- [3] 张艳辉. 基于财务共享的企业内部审计体系构建探究[J]. 中国会展(中国会议), 2025, (08): 170-172.
- [4] 李源. 财务共享背景下企业内部审计的优化研究[J]. 财会学习, 2024, (23): 109-111.
- [5] 钟敏. 财务共享背景下企业内部审计研究[J]. 财会学习, 2024, (03): 107-109.

## 作者简介:

周琳钰(1994--),女,汉族,山东淄博人,研究生(非全),中级会计师,研究方向:管理会计。