

浅谈电建企业新业务项目降本增效精细化管理

许连利

中国能源建设集团华东建设投资有限公司

DOI:10.32629/ej.v3i2.407

[摘要] 企业要发展,经济效益是关键。随着国内电力市场的紧缩,电建企业面临着严峻的生存挑战,要想在激烈的竞争中不被淘汰,持续发展,一方面必须要进行转型发展,拓展新业务、新领域,开拓新市场。另一方面就要实行精细化管理,降本增效,提升企业的经济效益,促进企业高质量发展。

[关键词] 项目成本; 精细化管理; 降本增效

受产业政策调整影响,国内电力投资增速明显放缓,电建企业传统优势的火电业务受到很大影响,企业的生存与发展面临严峻的挑战,要想在激烈的竞争中健康发展,就要不断开拓新业务和深化开展精细化管理,要向市场要效益,向管理要效益,通过精细化管理加快企业降本增效,实现企业高质量发展。

1 电建企业新业务发展背景分析

随着国家经济形势的变化,传统电建企业面临着生死存亡的关键时期,必须要进行转型发展创新发展,就目前情况看,电建企业要想持续发展,必须要在自己主业产业链的上下游延伸或开拓新业务,拓宽业务范围,那么优先发展国际业务、优先发展投资业务等就成了转型发展的首选。新业务的项目管理将不可避免地成为电建企业探索研究的重点方向。精细化管理作为传统业务中降本增效有效手段,如何在这些新业务中得到应用,也成为研究的新课题。因受笔者工作经历所限,本文着重从EPC项目、国际项目成本控制存在的问题及对策等方面进行探讨,研究精细化管理所发挥的巨大作用。

2 当前新业务项目成本控制存在的一些问题

2.1 EPC项目成本管控存在的问题

项目组织机构设置冗余、图纸设计方案不合理、设备采购价格成本居高不下等问题是当前EPC项目成本高的主要原因,如何合理解决这些问题将直接影响EPC项目实施的成败。

2.2 国际项目成本管控存在的问题

由于国际工程受所在国经济、法律、政策等方面的特殊性影响,特别是国际工程所在国税务政策、设计标准、设备物资采购出口、所在国劳动用工比例限制等方面影响,不进行充分调研,提前策划,统筹考虑,将会造成项目成本的增加。

3 新业务项目成本管控的改进措施

3.1 EPC项目成本管控的改进措施

在EPC项目上要通过对组织机构、图纸设计、设备采购及施工调试等方面进行全面优化管理,合理组织施工,降低工程成本。优化主要从以下几个方面着手:一是优化组织机构。以电建企业牵头的联合体EPC项目在项目组织设置时,对相同职能的管理部门可以采取“两块牌子、一套人马”的管理模式来减少管理人员的数量,提高工作效率,如EPC项目部和施工项目部的质量部门、安全部门、经营部门、财务部门等可以采取这种模式。二是优化图纸设计。EPC项目能不能降低成本,关键在设计,所以优化设计尤为重要。主要从优化总平设计;优化主厂房和附属厂房的布置缩短工艺管道、电缆、桥架、管廊的长度;优化桩基的选型(如需打桩)来减小基础承台;优化混凝土的钢筋含量;优化钢结构主厂房的单位用钢量;优化热力设备和管道的保温材料和保温厚度等方面进行设计,达到降低成本

的目的。三是优化设备的技术要求降低采购成本。设备一般都是有许多零配件组合而成,特别是大的设备是由许多小设备、管道、阀门、电气设备组合而成的,设备的技术参数、关键零配件的品牌对设备的价格影响很大,所以在编制设备采购技术协议时要吃透业主方的设备要求,在能满足正常的性能条件下,对设备的技术要求进行科学合理优化,以达到降低成本的目的。

3.2 国际项目成本管控的改进措施

3.2.1 商务管理方面

一方面做好合同风险管控,组织合同评审和评价,对承包商不利的合同条款在合同谈判阶段要尽量争取修改,对性能罚款、违约罚款等条款应有风险应对措施。投标时应仔细核对工程量,做好不平衡报价,避免工程量变更所造成的损失。

另一方面要优化合同结构,合理避税,降低项目成本。如在印尼、土耳其等国家,存在预扣税,将合同拆分为设计+采购(EP)的离岸Offshore合同+建安施工(C)的在岸Onshore合同将有效降低预扣税,降低项目成本。以印尼为例,若不进行合同拆分,承包商与印尼业主签署EPC整体合同将根据印尼法律缴纳整个合同额14%的税费,而且采用该种模式将导致多一层分包,这又将增加再分包部分(如建安)合同额的3%的预提最终税务成本。而将合同拆分为EP+C合同将规避EP合同份额原先所需缴纳的预提最终税。

3.2.2 设计管理方面

在设计标准方面有些国家不认可GB国标,而采用ASME美标或是EN欧标,或是土建采用ASME,设备认可GB国标。在所在国不认可GB国标的情况下,要求设计人员要熟悉各类国际标准,必要时寻找当地设计院进行设计转换或直接由当地设计院承担整个项目的设计工作,并做好设计优化。

在工程地质方面做好勘察工作至关重要,在东南亚国家如印尼、越南电厂厂址往往选择为海边滩涂地,地基处理难度大、费用高,要是尽早的、全面的、详实的了解场地地质结构、土力学性质指标以及不良地质,并有针对性进行研究将会有效控制项目执行风险、降低成本。

3.2.3 设备物资采购方面

一方面在了解采购的技术要求后,应由项目采购人员对当地设备材料进行全面考察,掌握价格水平、生产制造状况、生产周期和进口限制信息,并做好统计分析,与国内情况对比后优化采购计划,编制国内采购计划和属地采购计划,统筹策划,合理采购。

另一方面因国际工程均会涉及货物出口退税,所以采购实施的时候要特别注意供应商在发票开具、进出口单据等方面的配合要求。同时,针对设备材料不同的出口退税率,制定合理的采购和发运计划。以钢结构为例,普通钢结构单独出口时以海关HS730890品名申报,出口退税率为13%,若以

借公证机构体制改革东风创新业务发展之路

王虎林

河南省郑州市黄河公证处

DOI:10.32629/ej.v3i2.401

[摘要] 当前,我国公证机构的体制改革已经完成,改革后的公证机构在各方面的优势逐步显现。我们应该充分利用这些优势,探索传统公证业务的创新之路,转变落后的办证理念和作风,把现代信息化技术运用到公证工作当中,提高工作的主动性和能动性,在保证公证质量的前提下提高效率,让群众少跑路,以满足人民群众的公证需求。

[关键词] 体制改革; 业务发展; 放管服

2017年7月17日,在黑龙江省哈尔滨市召开的全国公证工作会议明确提出要加快解决公证机构体制不顺这一影响公证事业发展的突出问题,加快推进行政体制公证机构转为事业体制公证机构,同时深化合作制公证机构试点,进一步增强公证工作活力。这次会议,吹响了公证机构体制改革的号角。公证机构体制改革的最终目的是要激发公证机构发展的活力,以满足广大人民群众对优质高效公证法律服务的现实需要,从而实现公证行业的可持续发展。然而,改革后的公证机构如何提升自身活力,如何更好地开展公证服务,如何在“放管服”改革背景下既减轻当事人负担、满足当事人的公证需求又能做到公证的高效优质,成为摆在我们广大公证人面前的一道难题。

我们要借这次改革的东风,创新我们公证工作的方法和模式,探索新形势下公证业务的发展新路。

1 传统公证业务的改革与创新

公证业务要发展,公证机构要良性竞争,对于传统的公证业务就要创新工作模式和方法,借助于高科技、大数据的,不断采取高效、便民的工作举措,为当事人提供更高质量、更快捷、更方便的公证服务,只有这样才能在改革大潮中永立潮头。比如我们郑州市黄河公证处,通过利用互联网、扫描仪、微信、支付宝等新技术,开通了部分传统公证业务的网上申办通道。申请人可以通过网上办证平台完成申请信息填写、基本材料提交、公证费用缴纳等手续,公证员利用新的技术设备对当事人提交的材料进行审查核实,然后出具公证书。使当事人最多跑一趟就能顺利办理完自己需要的公证事项,大大节省了经济和时间成本,实现了公证的人性化服务。又比如,将“以证换证”的继承公证向“绿色继承”转变,为当事人提供一站式的继承公证服务等。

锅炉附件(HS品名为840290)或输煤系统设备(HS品名为842839)报关与设备一并发运,均能享受16%的出口退税率,这样可有效降低总承包项目采购成本。

3.2.4 施工资源组织方面

在印尼、埃及、土耳其等劳工大国,对外来务工人员有很严格的数量比例限制,同时由于宗教习惯,文化差异等原因,外来劳工和属地化混杂施工往往会出现各种矛盾,影响项目执行进度。采用中国劳工承担大部分建安施工会大大增加项目施工成本,这就要求施工单位在项目策划阶段做好属地化分包的调研、分析,掌握当地施工资源能力、价格水平等,在项目执行阶段,将部分非关键性工作进行属地化分包,核心技术方面由中方人员进行管理,控制施工安全、质量及进度,能够有效地降低施工人工成本。

4 结束语

精细化是一种态度,一种精神,也是一种文化,在细节上精益求精,在

同时,公证机构应当加大对新型公证特色产品、个性化公证产品的研发力度,以遏制公证单一证明功能价值日渐减弱的趋势。

打破传统业务的束缚,创新公证业务新的模式和途径,这是每一个公证人所追逐的公证梦,这也是我们实现伟大中国梦的一个组成部分。

2 充分利用互联网技术

在2015年的全国人大三次会议上,李克强总理在政府工作报告中首次提出了“互联网+”行动计划。由此,“互联网+”概念纳入国家经济的顶层设计,意味着在国家层面正式吹响了互联网机制与传统产业相融合的号角^[1]。“互联网+”是指将互联网与传统行业相结合,促进社会全面发展。它体现的是一种新的社会形态,通过发挥互联网在社会资源配置中的媒介作用,将互联网的技术成果融入到社会各领域中,全面提升社会的创新力,形成更加广泛的基础设施平台,实现互联网作为现代技术工具的经济发展新形态。在“互联网+”时代,公证作为一种传统的法律服务,一些公证业务将受到极大的冲击,同时一些信息技术服务的公证应运而生,这就要求我们转变传统的观念,摒弃原地不动的心理,充分通过互联网等技术手段为当事人提供更加满意的服务,提升公证在大数据时代的公信力。

现今互联网的高速发展给公证处带来了全新的挑战,像网页证据保全、电子邮件证据保全以及新型的网络遗产继承公证等也将成为公证业务的重要组成部分,这对于公证处来讲,既是挑战也是机遇,公证处应积极介入其中,拓展服务领域,积极发挥公证处预防纠纷的职能作用。我们要为当事人多想办法,多寻找途径解决问题,为老百姓排忧解难,完善公证服务,实现公证价值,为促进社会和谐稳定发展作出积极贡献。

对公证行业而言,对于“互联网+”带来的新变化我们要主动适应,要力促公证服务与现代科技应用的深度融合,全面仔细地设计公证与互联网

行为上规范有序,在方法上不断创新。精细化管理已经成为电建企业项目实现效益的关键所在,也是项目管理降本增效的有效手段,不仅关系着企业的生存与发展,更不断地促进着工程项目管理水平的提高,更应在新业务上面发扬光大,为电建企业转型发展提供更优化的解决方案。

[参考文献]

- [1]史宏滨.论企业成本精细化管理与降本增效[J].中国集体经济,2017(22):42-43.
- [2]蒋宏威.用精细化管理实现降本增效[J].施工企业管理,2016(05):94-95.
- [3]武真真.全程精细化管理提升企业降本增效水平[J].行政事业资产与财务,2016(33):37+36.
- [4]刘政桥,季晓云.浅析项目全过程成本管理对降本增效的实践意义[J].改革与开放,2018(21):38-40.