

建筑企业工程财务管理中常见问题的探析

郭珍珍

陕西地建房地产开发集团有限责任公司

DOI:10.12238/ej.v3i4.524

[摘要] 随着建筑行业的不断发展,各种建筑施工企业层出不穷,建筑行业的竞争日益激烈,要想在激烈的市场竞争中占据不败之地,就必须重视财务管理,从而实现内部资金应用的科学化和合理化,在确保建筑施工质量的基础上,尽量节约建筑施工成本,为建筑施工企业的进一步发展提供强有力的资金支持。本文对建筑施工企业财务管理策略进行了深入探究。

[关键词] 建筑施工企业; 财务管理; 问题; 对策

中图分类号: F302.6 **文献标识码:** A

1 建筑工程财务管理的特点

工程财务管理具有以下特点:单一性、非重复性、不可预见性、时间不确定性以及前瞻性。工程财务管理是单一性的,工程管理对象是每一个具体的建筑工程项目,工程财务管理亦是针对具体的工程项目进行管理,管理模式会随着工程项目的不同而改变;工程项目的多变性导致工程财务管理是非重复性的;工程财务管理也具有时间不确定性,在具体工程项目的施工过程中,各种因素均有可能导致项目延期,以至工程款无法及时到账,资金回笼的不确定性就影响着工程财务管理的不确定性;因为工程财务管理存在时间上的不确定性,所以对于工程财务管理要有前瞻性。每项建筑工程项目是不同的,施工流程亦各有特点,对应的资源配置也随之调整,企业需要采取不同的财务管理方法来进行工程财务管理。为了让建筑企业在项目中获得更好的经济收益,就需要提前对没有开始的项目进行预先评估,这就需要具备良好的财务评估能力的财务管理人员预先对建筑工程项目各环节进行充分了解和预判。在建筑工程施工的过程中,还会出现很多无法预料的问题,这些问题也需要工程财务管理人员进行预先的判断,这样可以迅速应对出现的状况,避免不必要的经济损失。

2 建筑施工企业财务管理中存在的问题

2.1 会计基础工作薄弱

由于建筑施工企业财务管理工作范围较广,并且存在较多的管理细节,使建筑施工企业财务管理具有较高的难度。在目前的建筑施工企业财务管理中,一些项目经理缺少相应的财务管理意识。加之,很多建筑施工企业财务管理人员会计基础工作薄弱、财务管理知识和能力有限,导致建筑施工企业财务管理水平有限。在进行建筑施工企业财务管理工作时,缺少对资金的控制力度,使建筑施工企业财务管理存在漏洞。

2.2 财务管理缺乏有效地内部监督机制

财务管理工作从管理范围和管理内容上可以划分为内部管理和外部管理两种,其中内部管理的主要工作内容是对企业的有效资金进行合理配置,使企业的流动资金全部投入到具体的项目中,实现资金利用的最大化,进而达到提升企业经济效益的目的。但是就我国建筑行业目前的发展形式来看,针对财务管理的内部控制工作还未形成相对完善的内部控制系统,致使对相关管理人员的约束力不强,管理人员的自身素质参差不齐,导致多账本和弄虚作假现象较为常见,这对企业的健康发展具有消极影响。另外,由于企业的监管措施不善,无法发挥应有的监管作用,致使管理工作不到位,管理秩序混乱等现象,这种发展

形势下将带来严重的恶性循环,严重制约企业的财务管理水平。

2.3 没有完善的预算管理体系

现在的建筑施工团队中并没有比较完整的预算管理体系,大多存在一定的问题,问题主要表现在,施工团队中虽然有比较专业的预算管理机构,并且也制定了相应的预算管理系统,但是该机构只是制定计划,至于计划的实施程度以及计划适用工程的程度并没有突出,因此,相应的预算机构制定了预算计划,但在实行的时候并没有收到相应的效果,这样就使制定的预算计划不能在施工中控制好资金的使用情况。并且施工团队在不断的壮大,在进行施工的时候还要把员工的费用以及其它的费用计算到其中。

2.4 缺少高素质的财务管理人员

作为建筑施工企业财务管理工作的主要参与者,财务管理人员的素质和能力,直接关系到整体的财务管理水平。但是很多建筑施工企业财务管理人员还缺少必要的管理素质,这主要体现在以下几个方面:(1)部分建筑施工企业财务管理人员在专业知识方面存在欠缺,并且财务管理模式较为传统。在进行现代化的建筑施工企业财务管理工作中,只能凭借自身的工作经验进行,这不仅使整体建筑施工企业财务管理效率和质量较差,更使一些复杂的财务管理问题无法

得到解决;(2)一些建筑施工企业财务管理监督人员,并不具备专业的财务管理知识和能力,在进行会计数据分析的过程中,常常出现纰漏,使得会计信息失真,更无法满足建筑施工企业财务管理监督工作的需求。

3 建筑施工企业财务管理完善对策

3.1加强会计基础工作管理以及资金管控,提升企业财务资金应用效率

需对建筑施工企业运营资金进行规范化、科学化的管理,加强企业运营资金应用风险管控,使得企业财务管理工作以及实际生产效率可以得到强化。要做好企业资金应用规划以及预留资金额度管理,结合目前企业发展的实际情况进行企业经营生产预算编制,并建设与之相配套的监管机构。对企业财务资金监管责任进行明确落实,每一个资金链都需要派遣专业人员进行把控,明确企业财务资金的实际流向,避免一些工作人员利用手中职权挪用企业资金。建筑施工企业要定期性的对运营资金应用情况进行检查,积极找寻资金应用中存在的风险漏洞,应用有效措施进行整改,并且跟踪监控整改的实际情况,以保障企业资金应用安全。

3.2发挥财务监督控制职能,完善财务内部控制制度

建筑企业要想提升建筑企业的财务管理效率,首先,要建立完善的内部管理和控制制度,在制度建设上要注重会计部门与其他部门的融合衔接,力求权责明晰,优化企业组织结构。制定书面且相对固定的管理制度,并切合实际制定相

应的考核措施,以便更好地执行和监督,做到有章可循,使整个企业管理运行流畅,财务工作才能够顺利开展,信息资料的真实性和可靠性才能有保障。其次,从提升监督水平和审计监督能力入手,审计监督工作的有效开展可以为财务管理带来一定的约束力,使其能够充分按照相关规定执行,保证管理的工作的规范性,提升企业的财务管理水平。而监督工作的开展离不开内部控制制度支持,要想提升财务管理水平,保证其能够发挥出真实的作用就必须将内部控制制度进行有效落实,使其贯穿于项目工程的整个过程。除此之外,还需要遵循开源节流的管理观念,注重对成本费用的控制,利用监督机制和内部控制体系来减少腐败现象。

3.3建筑施工企业需要完善预算管理系统

不同的施工项目,施工地点不同,施工中的要求不同都要使用侧重点不同的预算管理体系。所以建筑施工团队在进行建筑工程施工的时候,要了解施工工程的情况,进而制定相应的预算管理体系。在施工之前制定出比较完善的财务预算系统,进而确保预算的控制作用,并且要建立相应的预算制约机制。对于项目施工的情况制定相应的评价考核系统,进而能够对预算起到相应的制约作用。此外,还需要建立起比较准确的财务反应机制,进而保证财务预算的实施情况以及计划的实现情况。

3.4提高建筑施工企业财务管理人员专业素质

建筑施工企业需要建设一支高素质

的财务管理工作队伍,要定期性的对企业财务管理人员进行专业化培训,使其可以掌握目前先进的财务管理理念以及财务管理技术。在培训过程中不仅要注重其专业能力培养,也要注重其职业道德素质的提升,从而避免建筑施工企业内部出现腐败风气。为工作态度认真、学习能力较强的财务管理人员提供外出培训的机会,将外界先进的理论与技术带回本企业。注重奖惩机制建设,对于企业财务管理工作开展做出明显贡献的人员需要给予一定的奖励,对于工作态度消极以及工作出现严重错误的财务管理人员需要给予严厉惩罚。树立财务管理人员学习榜样,利用模范带头作用促进整体财务管理工作队伍素质提升。

4 结语

财务管理在建筑施工企业日常管理中占据着极其重要的地位,直接关系到建筑施工企业的切实利益。因此,必须明确建筑施工企业财务管理中存在的问题,总结出相应的建筑施工企业财务管理策略,从而提高建筑施工企业财务管理的有效性,促进建筑施工企业的全面发展。

[参考文献]

- [1]张亚亮.关于我国建筑施工企业财务管理问题的研究[J].纳税,2018,12(27):77-78.
- [2]俞汪洋.对建筑工程施工企业财务管理现状的探讨[J].管理观察,2019,(28):140-142.
- [3]王海东.浅谈如何加强财务管理[J].经济学,2019,2(6):52-53.